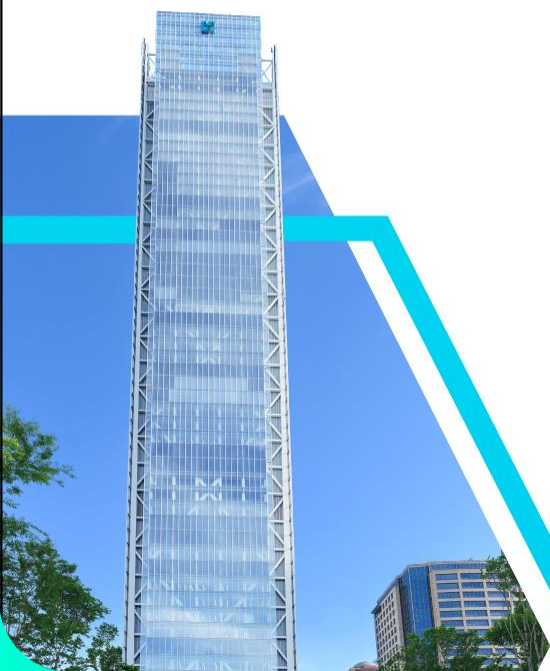




投資人會議

截至9M25財務資訊





公司聲明

本文件由富邦金控提供，本公司對該等資料之允當性、準確性、完整性及正確性不作任何明示或默示之聲明與擔保，亦不負有因情事變更而即時修正、更新相關內容之義務。

本文件可能包含「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。

本文件中所揭露之財務資訊未完全經會計師查核或核閱，所有資訊僅供參考，部分數字因四捨五入，直接加總不一定等於總數。詳細內容請參考查核之財務報告。

本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。

本公司及其關係企業之負責人及員工均不對本文件及其相關之書面或口頭資料，或因信賴或使用本文件之內容導致的任何損害負擔責任。



摘要：富邦金控的價值主張

■ 壽險、銀行、產險及證券均居台灣金融業的領先市場地位

- 多元業務組合及領先市場地位
- 金控架構發揮資本、成本節省與交叉銷售(capital, cost-saving and cross-sale)的綜效

■ 穩健資本支撐長期穩定的股利政策

- 長期穩定的股利配發表現
- 獲利來源係各子公司穩健表現，資本充足、淨值居同業之冠

■ ESG 成就

- 引領企業永續，致力創造社會共好
- 透過金融服務協助客戶邁向永續發展
- 榮獲MSCI ESG Rating全球人身保險業評等AA級



富邦金控





富邦金控概況

獲利能力居金控之冠

#1

稅後淨利及每股盈餘
居金控業界第一

ROAA **0.99%**

ROAE **12.80%**

主要業務規模維持
市場領先地位

#1

市值排名金融產業第一達

NT\$1.3trn

#2 總資產

#1 淨值

與金控同業相比

長期穩定的股利政策

40%~50%

總配發率

已維持長達10年以上

~4.5%

現金股利殖利率

於金融服務領域之
客戶覆蓋範圍廣

14.6mn

服務客戶數

超過台灣總人口數一半以上

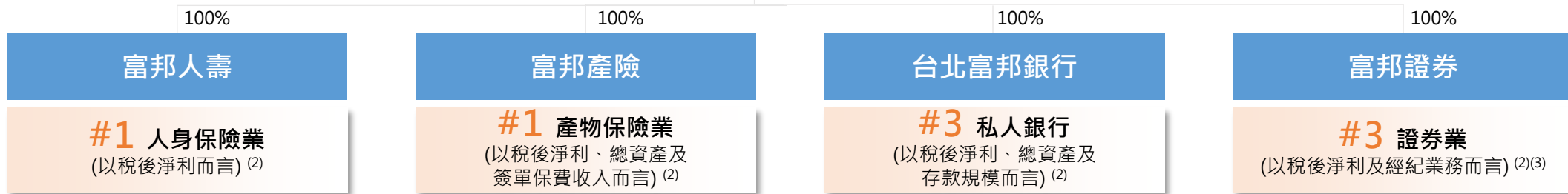
#1~#3

壽險、銀行、產險及證券業務市
佔排名居台灣金融業領先地位



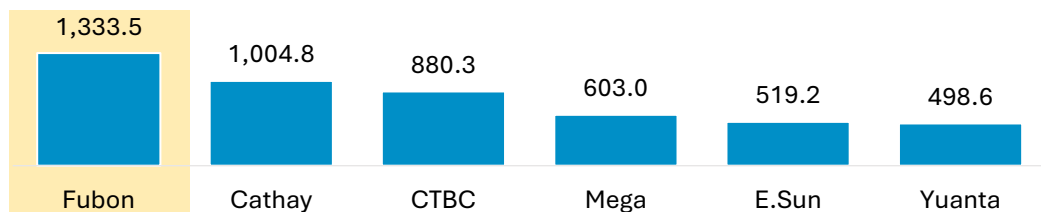
各項金融服務均居市場領先地位

富邦金控⁽¹⁾

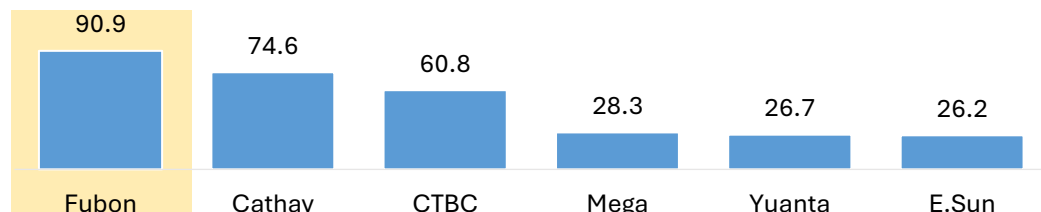


台灣主要金融公司市值及稅後淨利比較

市值 (前六大金控排名; NT\$十億)⁽⁴⁾



稅後淨利 (前六大金控排名; NT\$十億)⁽²⁾



總資產 (NT\$兆)⁽²⁾



每股盈餘 (NT\$)⁽²⁾



Source: Taiwan Insurance Institute, Company Information

註: (1) 其餘子公司包括但不限於富銀香港、富邦華一、富邦投信、富邦金創、富邦保代、富邦 AMC (2) 近期財務數據截至2025年9月 (3) 不含外資券商 (4) 數據截至2025/12/10



市場地位

■ 主要業務維持市場領先地位

富邦人壽

	市場排名	市佔率
總保費	2	14.4%
初年度保費	2	12.0%
初年度等價保費	2	16.5%

富邦產險

	市場排名	市佔率
直接簽單保費收入	1	24.0%
企業保險保費收入	1	24.4%
個人保險保費收入	1	23.8%
網路投保保費收入	1	35.0%

台北富邦銀行

	市場排名 (全體銀行/民營銀行)	市佔率
存款餘額	6 / 3	5.6%
放款餘額	8 / 4	5.3%
房貸餘額	5 / 2	6.0%
信用卡有效卡數	2	14.4%

富邦證券

	市場排名	市佔率
經紀	3	6.94%
融資	2	9.86%
借券	2	19.59%

註: (1)證券市佔率排名不包含外資券商 (2)資料期間截至2025年9月



富邦金控:業務最完整的台灣金融控股公司

■ 2001年成立第一家金融控股公司 2021年成功創下台灣首樁「金金併」里程碑

- 1992年設立富邦銀行
- 2002年台北銀行加入，2005年合併為台北富邦銀行，2023年合併日盛銀行
- 民營銀行分行市占率第一

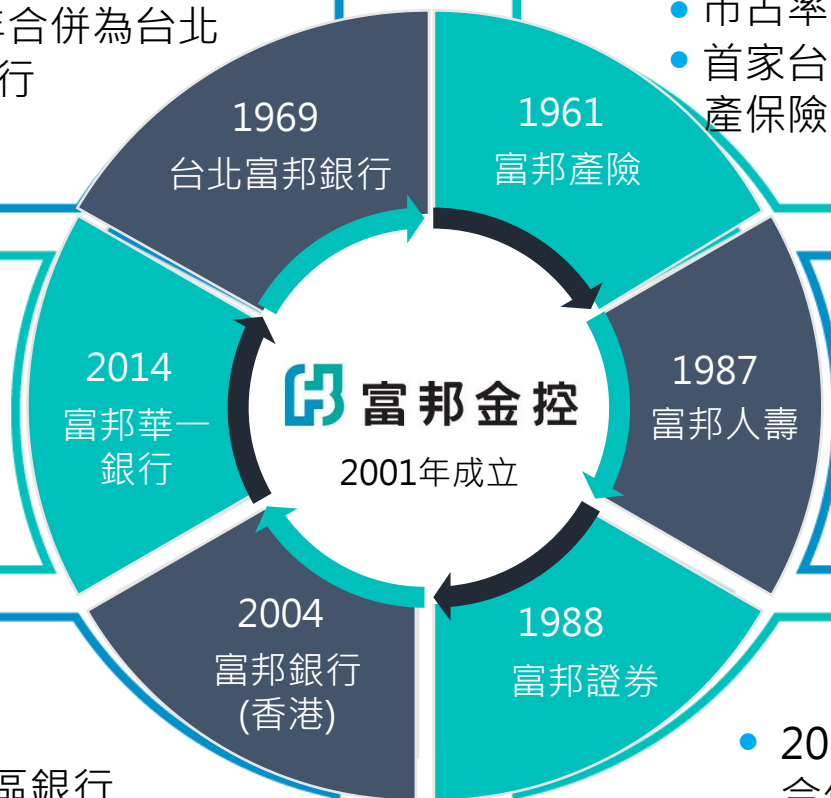
- 市占率24.0%，蟬聯市場第一超過40年
- 首家台灣金融機構，於大陸廈門設立財產保險子公司

- 首家台資金融機構併購大陸銀行
- 25個營業網點，涵蓋14個城市

- 2009年合併安泰人壽
- 2015年起參股現代人壽
- 初年度保費排名市場第二

- 首家台資金融機構併購香港地區銀行
- 首家參股大陸銀行之台灣金融機構

- 2000年富邦證券七合一合併，2023年合併日盛證券
- 經紀、融資、借券業務之市場地位均前三大



註: 2018年取得該公司控制權，持股比例62%，截至2025年12月為88.5%



佈局亞洲市場

■ 擘劃亞洲金融版圖



銀行

台北富邦銀行

5個分行，3個辦事處：香港、胡志明市、平陽、河內及新加坡、印尼辦事處、澳洲辦事處、韓國辦事處

富邦銀行(香港)

15個分行、3個中小企銀行服務中心、1個境外理財中心及1個證券投資服務中心

富邦華一銀行

25個營業網點：上海、深圳、廣州、南京、蘇州、北京、天津、成都、武漢、西安、重慶、寧波、濟南、杭州

廈門銀行

123個營業網點：廈門、福建、重慶

產險

富邦產險

3個辦事處：北京、馬來西亞、印尼
2個保險經紀人：菲律賓、泰國

富邦財險

42個據點：廈門、福建、重慶、大連、四川、遼寧

越南富邦產險

3個據點：胡志明市、河內、平陽

富邦納閩再保

吉隆坡

壽險

富邦現代人壽

首爾

越南富邦人壽

2個據點：
河內和胡志明市

香港富邦人壽

香港

證券

富邦證券(香港)

香港

投信

方正富邦基金

北京、廣東

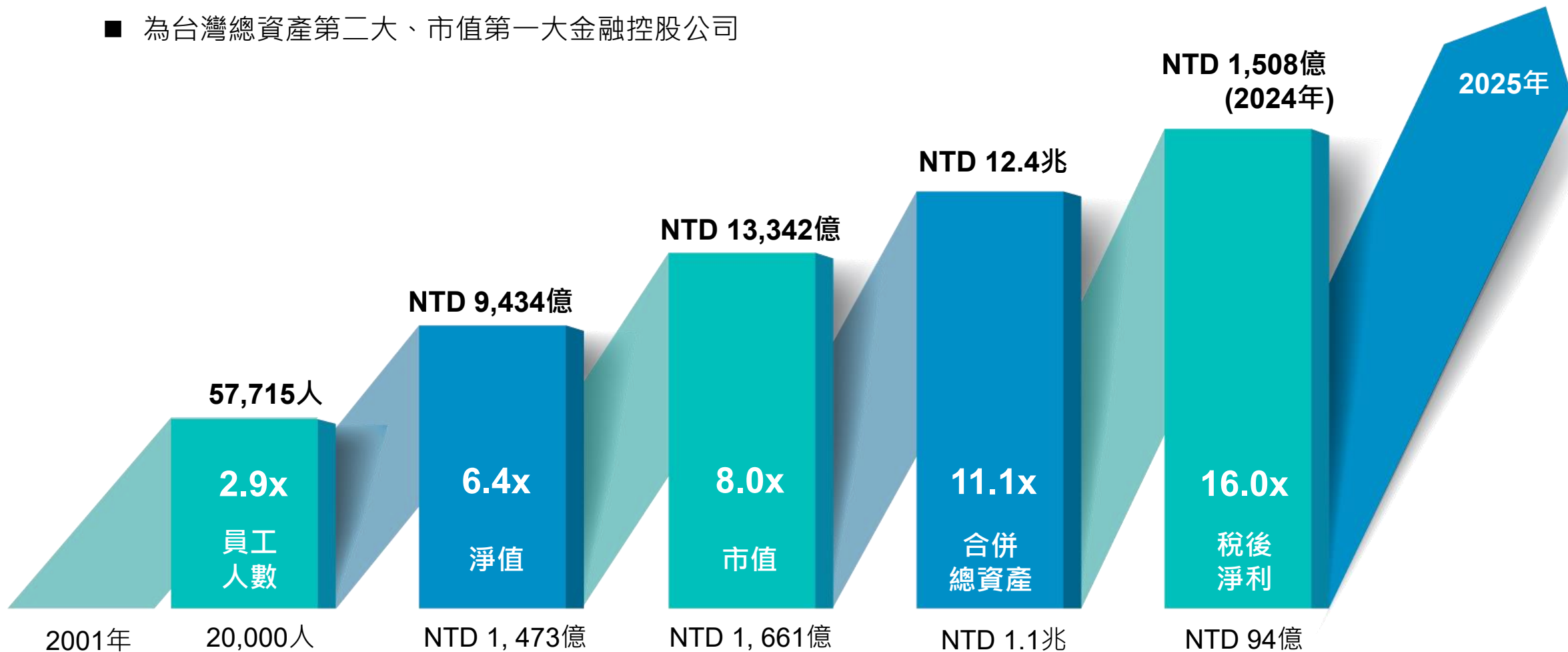
富邦基金(香港)

香港



富邦金控成長歷程

- 連續16年榮登台灣金控業每股盈餘(EPS)獲利王
- 為台灣總資產第二大、市值第一大金融控股公司



註：(1)近期財務數據截至2025年9月，稅後淨利截至2024年12月

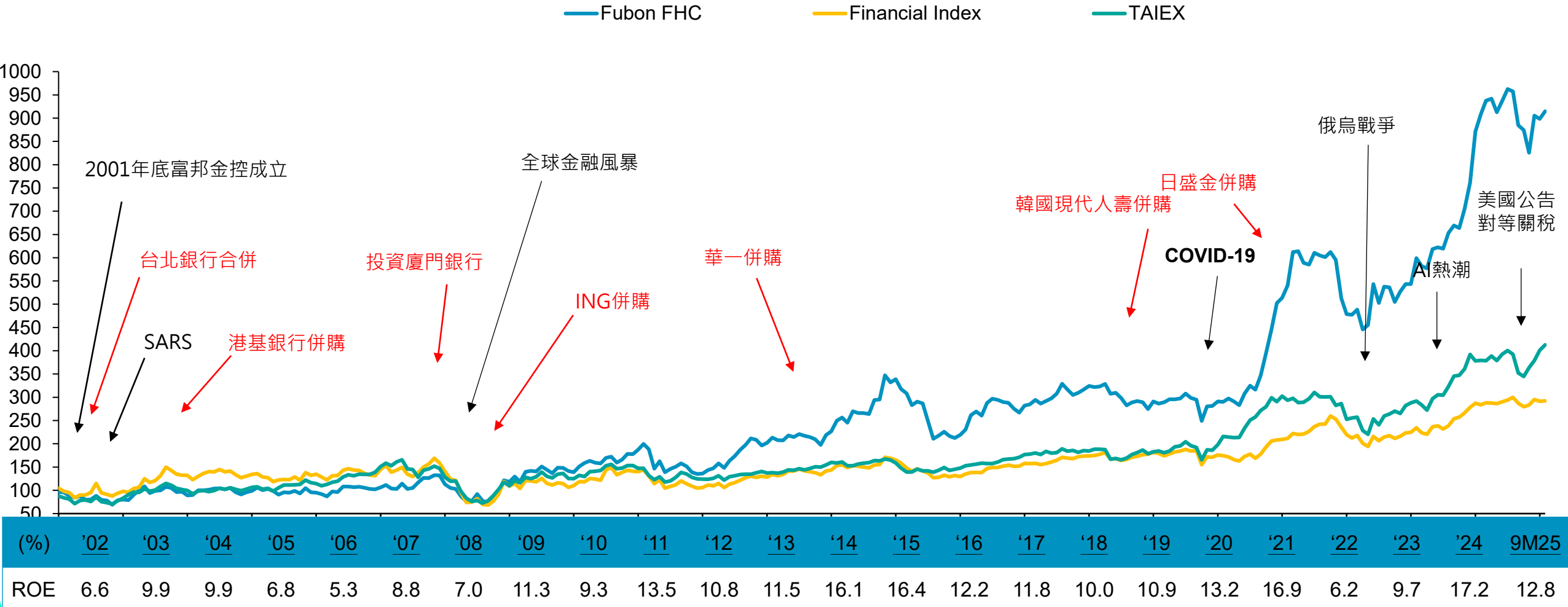
(2)員工人數含人壽外勤及海外人員



創造股東價值

■ 富邦股價表現相對大盤表現優異，持續為股東創造價值

富邦金控股價走勢，相對台股加權指數及金融指數 (以2002/1=100計)

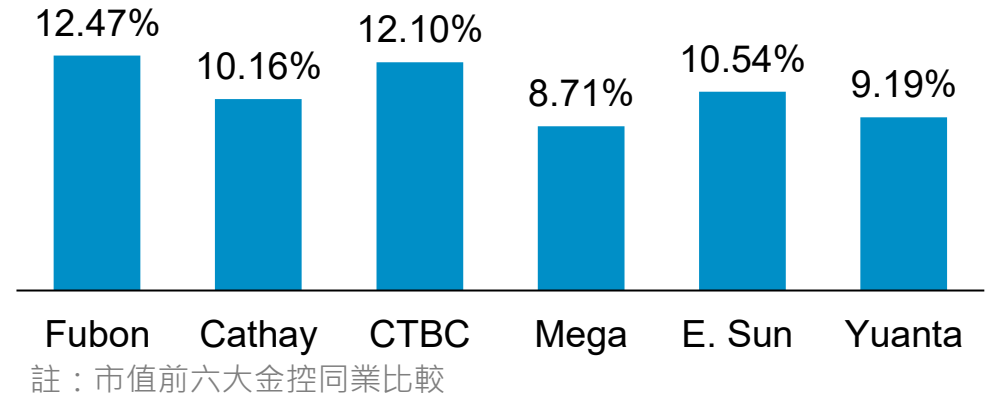




歷年ROE變化

- 長期 ROE 目標 10%以上
- 2015年~2024年平均ROE表現優於主要同業

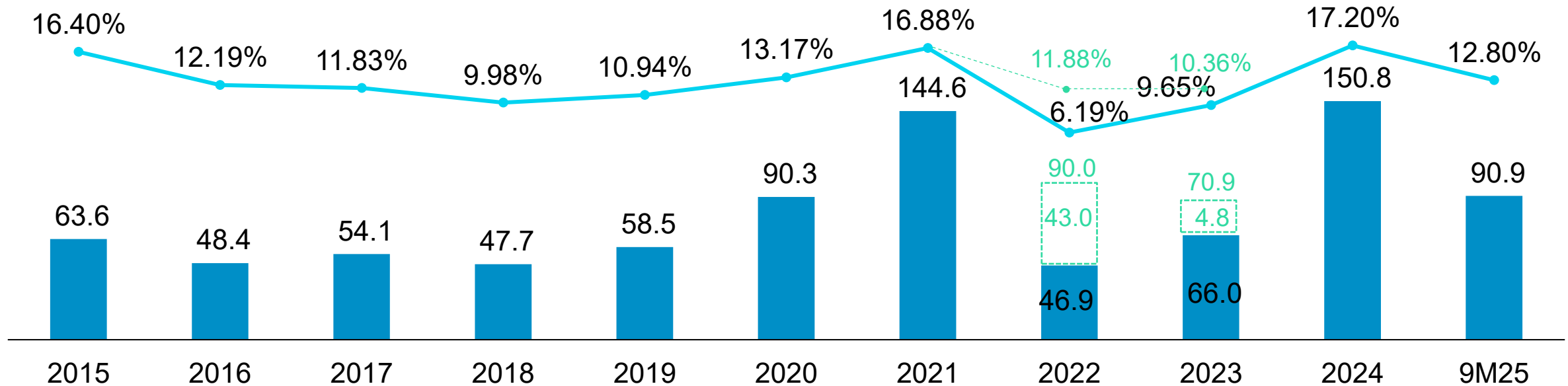
金控同業 2015-2024 平均ROE



稅後淨利與ROE

NT\$十億元

■ 稅後淨利 ● ROE (%) □ Covid 影響





歷年股利紀錄

- 長期穩定的股利政策
- 子公司多元化的獲利來源挹注金控

股利紀錄

財務年度	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
現金股利 (NT\$)	2.0	2.0	2.3	2.0	2.0	3.0	3.5	1.5	2.5	4.25
股票股利 (NT\$)	-	-	-	-	-	1.0	0.5	0.5	0.5	0.25
現金配發率	32.2%	42.3%	44.3%	44.2%	36.6%	35.1%	28.0%	42.4%	52.1%	39.5%
總股利配發率						46.8%	32.0%	56.5%	62.5%	41.8%
現金殖利率 ⁽¹⁾	5.2%	4.3%	4.4%	4.5%	4.6%	4.1%	5.6%	2.5%	3.3%	4.9%

註: (1)現金殖利率是依據次年度六月平均股價



資本水準

- 子公司均維持充足資本水準

富邦金控及子公司資本適足率

		2022	2023	2024	9M25	法定標準
富邦金控	CAR	125.3%	128.9%	141.1%	140.3%	100.0%
富邦人壽	RBC	315.0%	336.1%	388.0%	402.0%	200.0%
台北富邦銀行 ⁽¹⁾	Tier 1	13.0%	14.2%	13.4%	13.5%	10.5%
	CAR	15.5%	16.4%	15.4%	15.5%	12.5%
富邦證券	CAR	361.2%	361.9%	360.8%	324.0%	150.0%
富邦產險	RBC	-37.3%	278.4%	334.6%	329.1%	200.0%
富邦銀行(香港) ⁽²⁾	Tier 1	16.2%	16.6%	17.7%	18.2%	9.0%
	CAR	16.9%	17.2%	18.4%	18.9%	11.0%
富邦華一銀行	Tier 1	12.0%	12.4%	12.0%	11.1%	8.5%
	CAR	15.3%	14.5%	14.2%	14.2%	10.5%

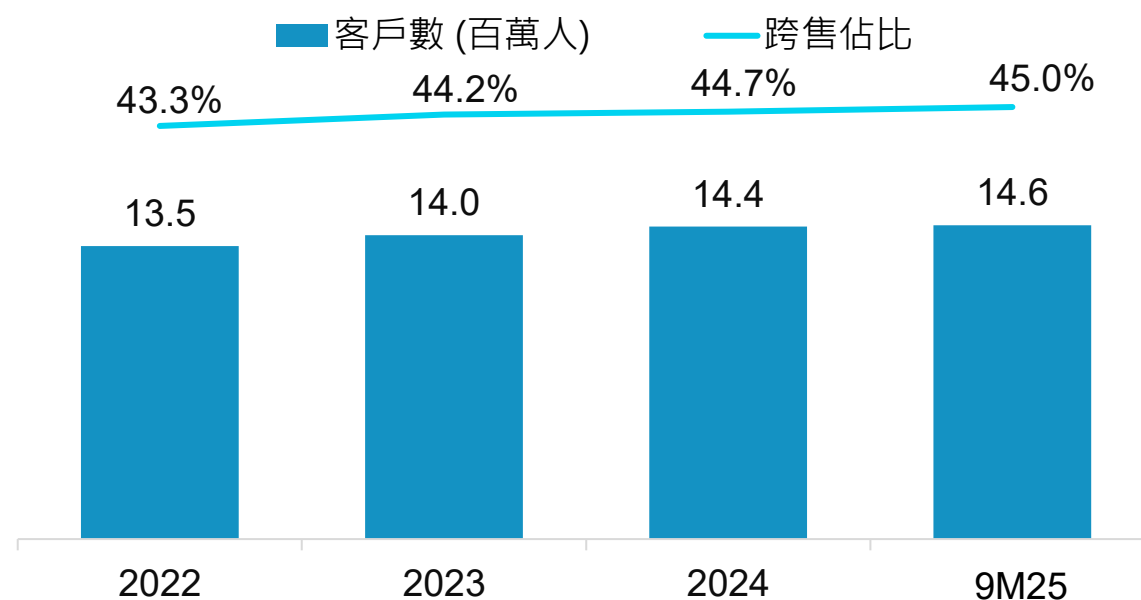
註: (1)個體基礎 (2)以成本基礎計算CAR



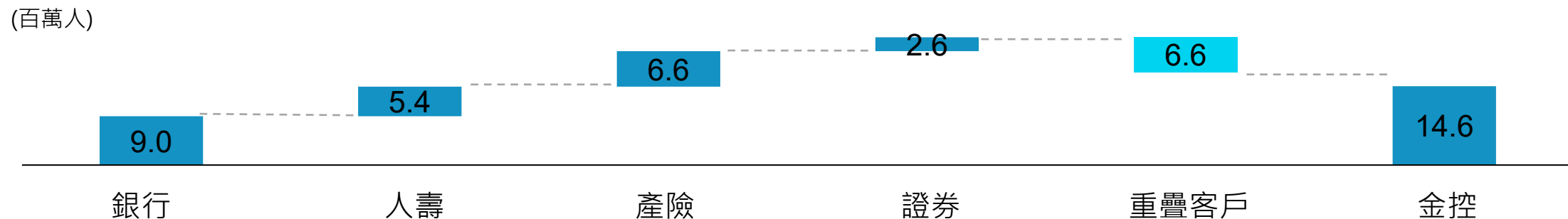
跨售綜效

- 服務超過台灣半數人口，展現深厚的市場滲透率與品牌信任度
- 專責團隊積極拓展跨售機會，並持續優化使用者體驗

富邦金控客戶數及跨售佔比



14.6百萬客戶數: 超過台灣總人口一半以上



註: (1) 資料期間截至2025年9月



富邦人壽





富邦人壽概況

業界領先地位	業務員及銷售規模	保單銷售具成長性	穩定創造投資績效
#1 台灣壽險業稅後淨利	18k+ 業務員 #2 專職業務員人力(2024年)	NT\$41.5Bn (+8.3% YoY) 初年度等價保費	#1 投資報酬率領先同業
#2 台灣壽險業初年度保費、續年度保費、總保費	NT\$276.9Bn 總保費收入 14.4% 市佔率	NT\$88.6Bn (+5.2% YoY) 初年度保費	負債成本較主要同業低 創造正利差

Note: Data as of 9M25



富邦人壽營運展望

1

多元保單銷售，帶動保費收入持續成長

2

業務員以及銀保通路並重，強化跨售能力

3

負債成本低於主要同業、投資績效持續領先

4

資本水準維持穩健

5

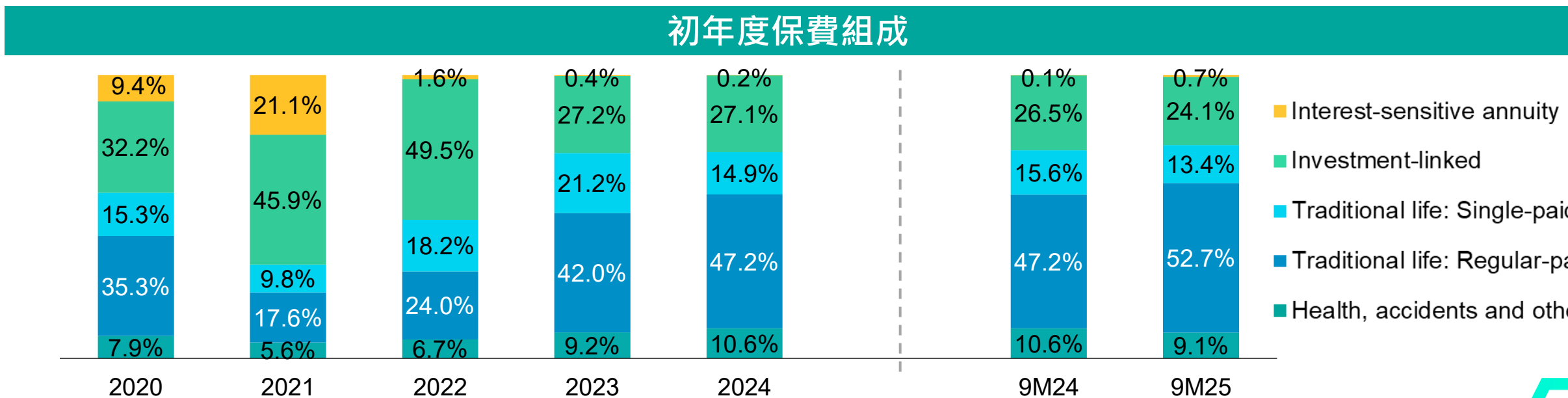
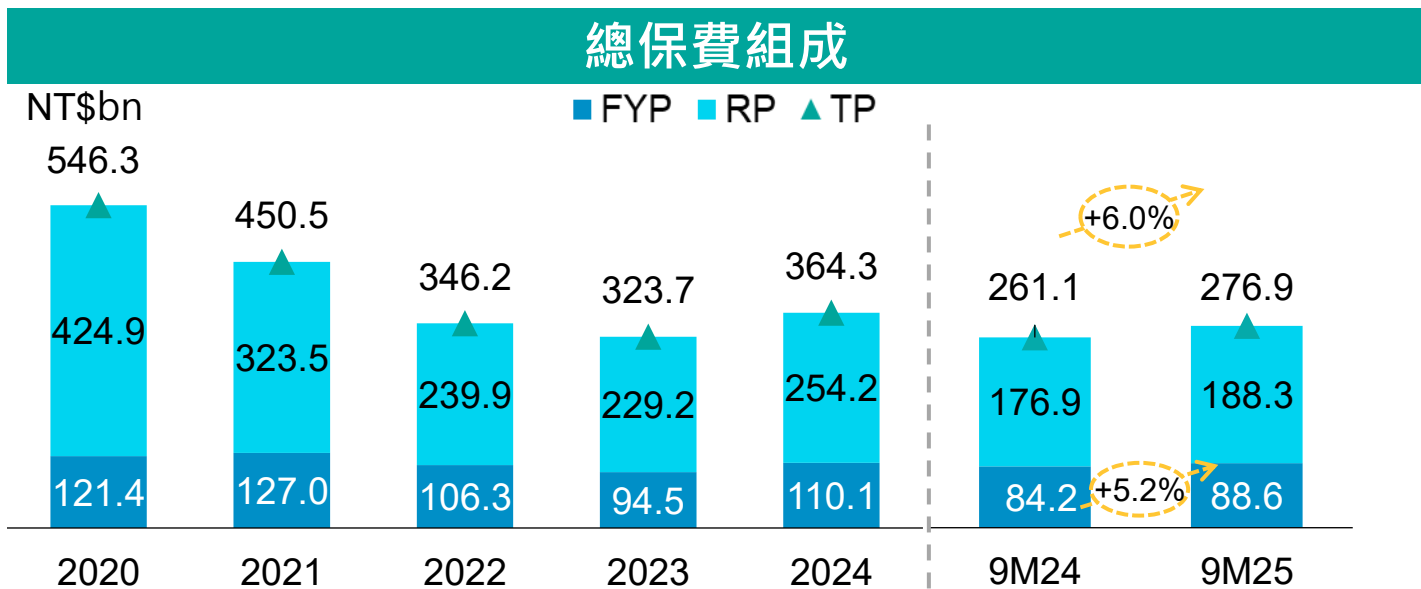
ROE表現長期優於壽險業均值

 富邦人壽



1 多元保單銷售，帶動保費收入持續成長

- 分期繳比重逐年提升
- 2023年重新推出分紅型商品，帶動保費成長及保單價值累積
- 強化分期繳及保障型等高價值保單銷售



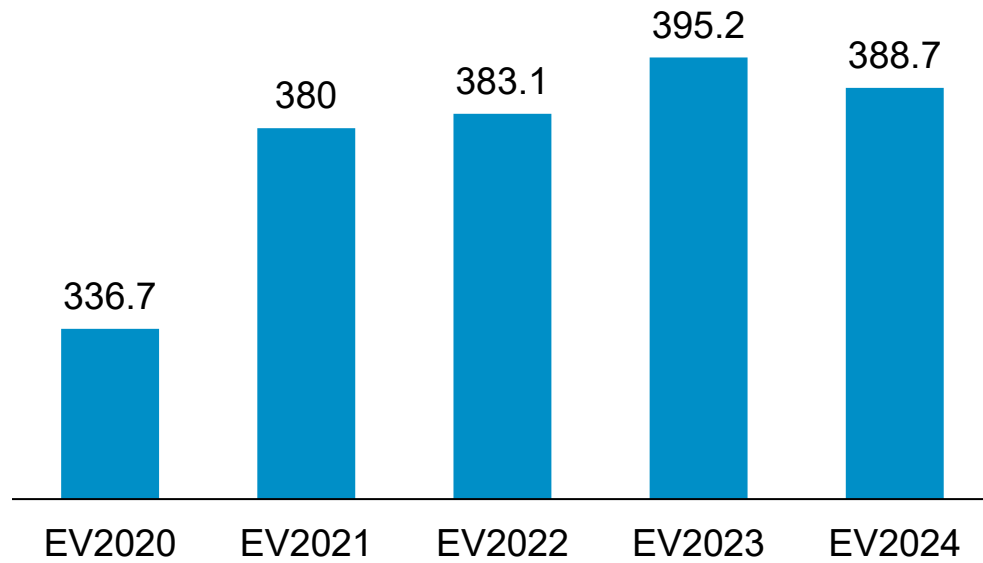


1 人壽隱含價值趨勢

- 2024年獲利貢獻及股票投資評價，帶動隱含價值提升

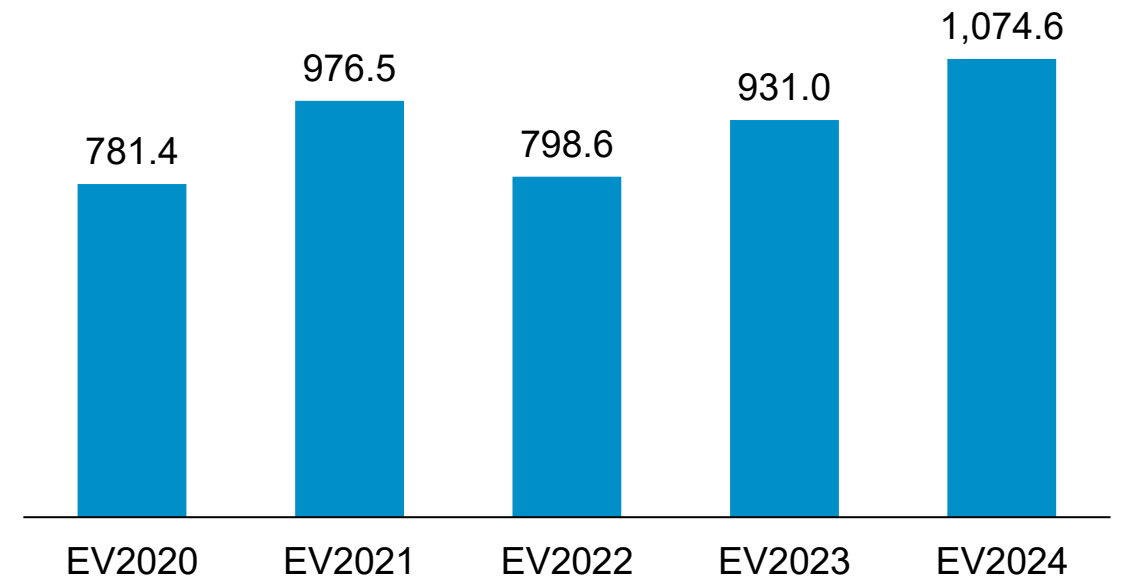
有效契約價值

NT\$bn



隱含價值

NT\$bn

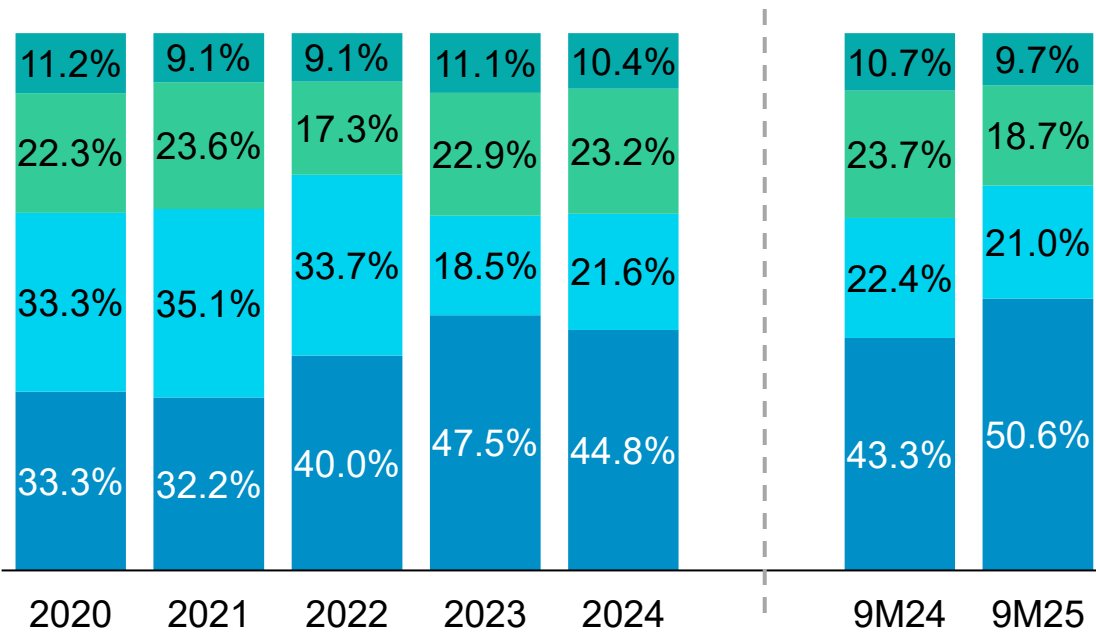




2 銷售通路及價值創造

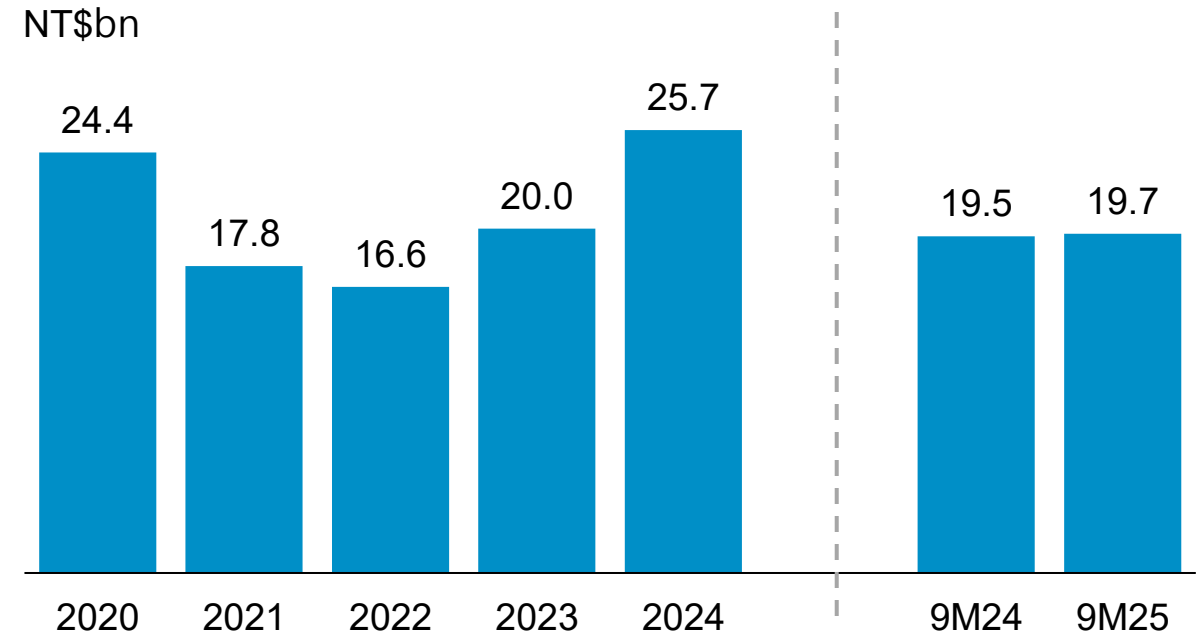
- 保費以業務員及北富銀等內部通路為主，持續創造跨售機會；銀保通路穩定發展
- 內部通路優勢以及商品轉型，帶動新契約價值成長

初年度保費依通路別



- Other
- Bancassurance: external banks
- Bancassurance: Taipei Fubon Bank
- Tied agents

新契約價值





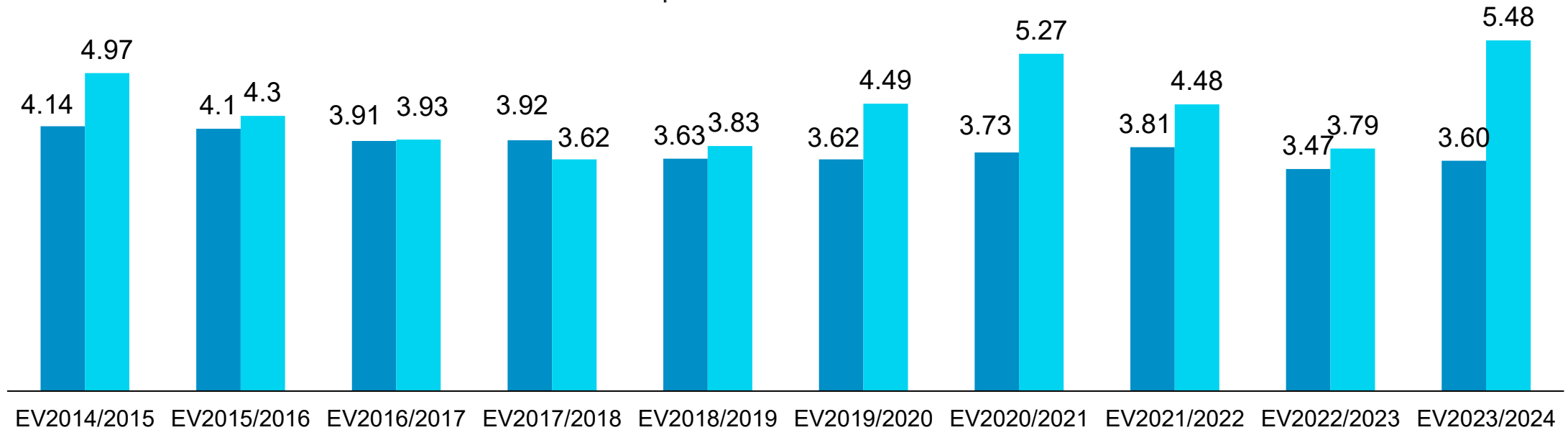
3

投資報酬率假設及實績

■ 實際投資報酬率高於隱含價值計算之投報率假設(2018年除外)

實際投報率 vs. 隱含價值假設之投報率

■ EV assumption ■ Actual



Unit: %	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Investment return	4.97	4.3	3.93	3.62	3.83	4.49	5.27	4.48	3.79	5.48
Recurring return	3.7	3.34	3.01	2.74	2.98	3.07	2.91	3.03	2.50	2.36
Capital gain	1.27	0.96	0.92	0.88	0.85	1.42	2.36	1.45	1.29	3.12

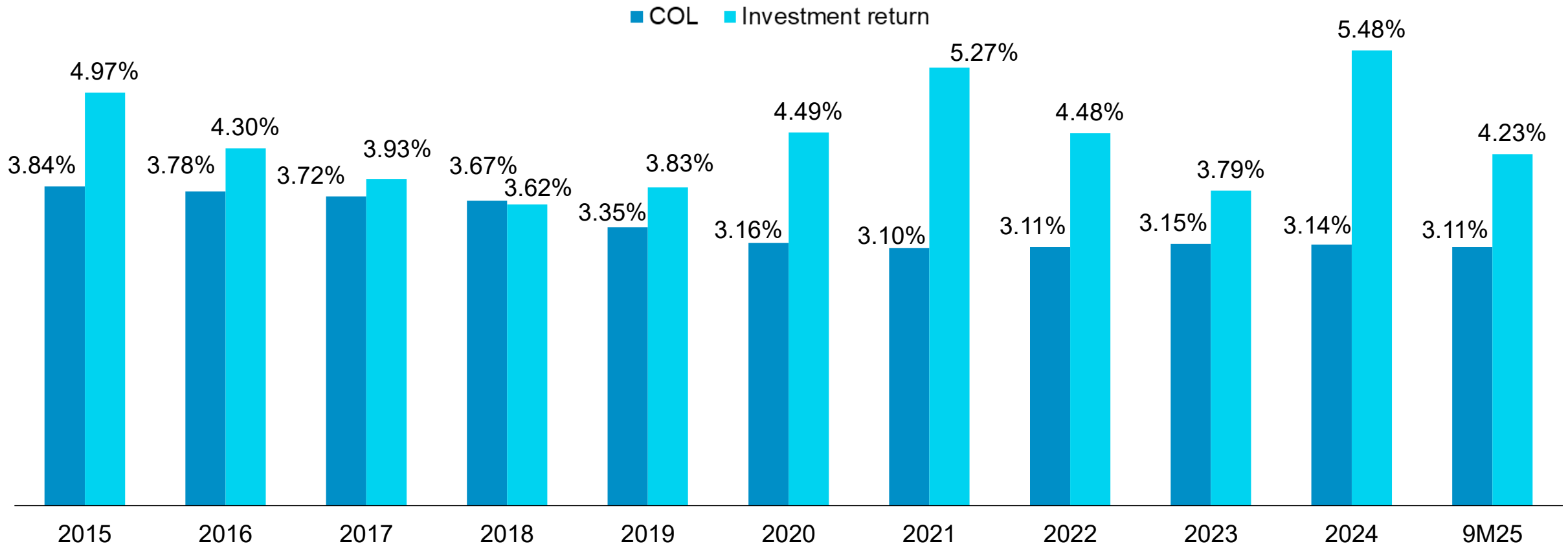


3

負債成本低於主要同業、投資績效持續領先

- 負債成本相對低，有利富邦人壽2026年順利接軌IFRS 17及資本新制

負債成本 vs. 投資報酬率

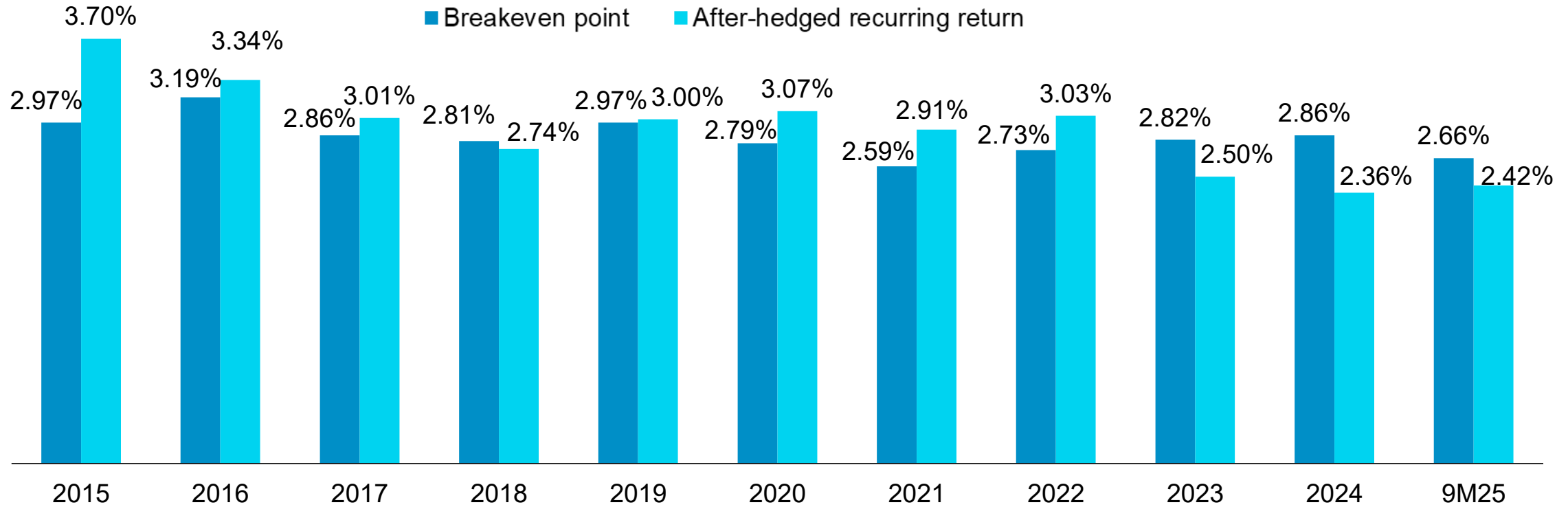




3

損益兩平點與經常性收益率長期正利差目標

損益兩平點 vs. 避險後經常性收益率



Recurring return (before hedge)	3.86%	3.65%	3.56%	3.60%	3.61%	3.38%	3.04%	3.36%	3.53%	3.51%	3.38%
---------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------



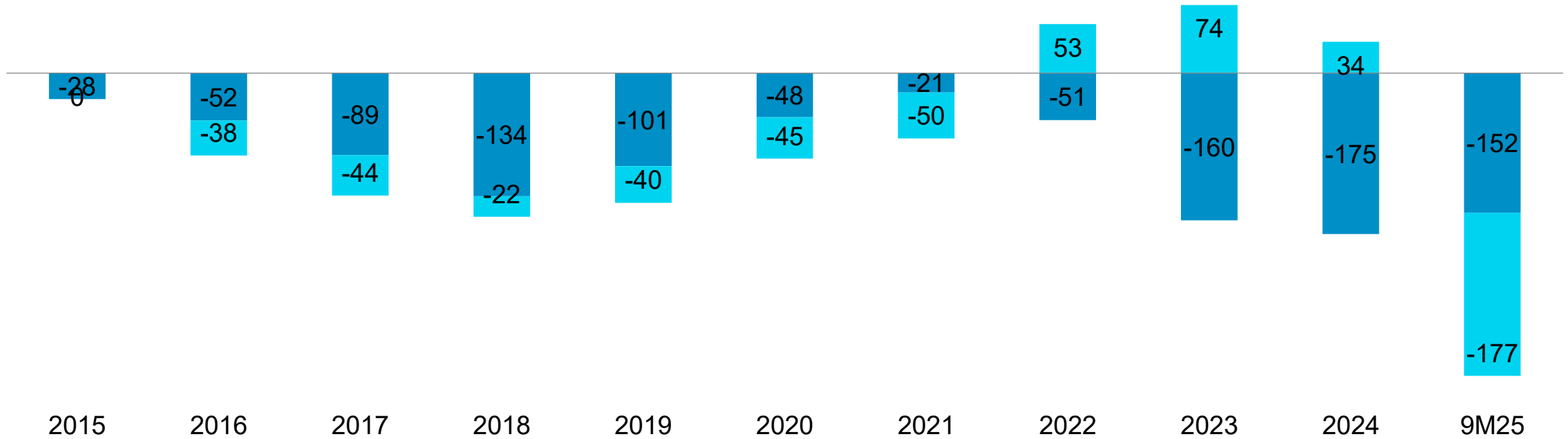
3

避險管理績效

避險成本及匯兌損益

Unit: bps

■ CS+NDF cost ■ FX gain/loss & net provision of FX reserve



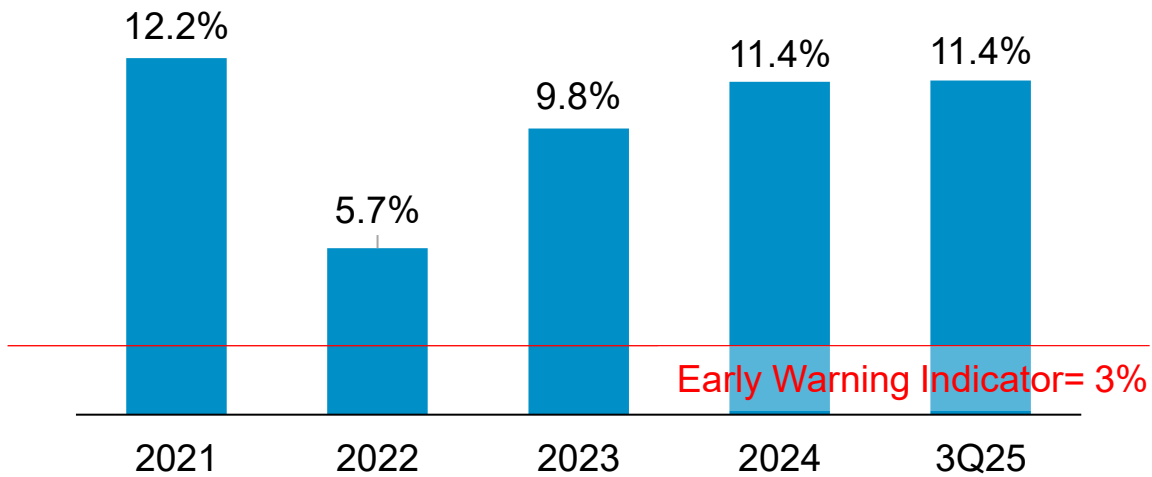
Hedging cost (bps)	-28	-90	-133	-156	-141	-93	-71	+2	-85	-141	-329
Fully hedged %	75.6%	76.9%	81.0%	76.1%	73.7%	72.1%	75.0%	70.2%	73.7%	62.6%	53.3%



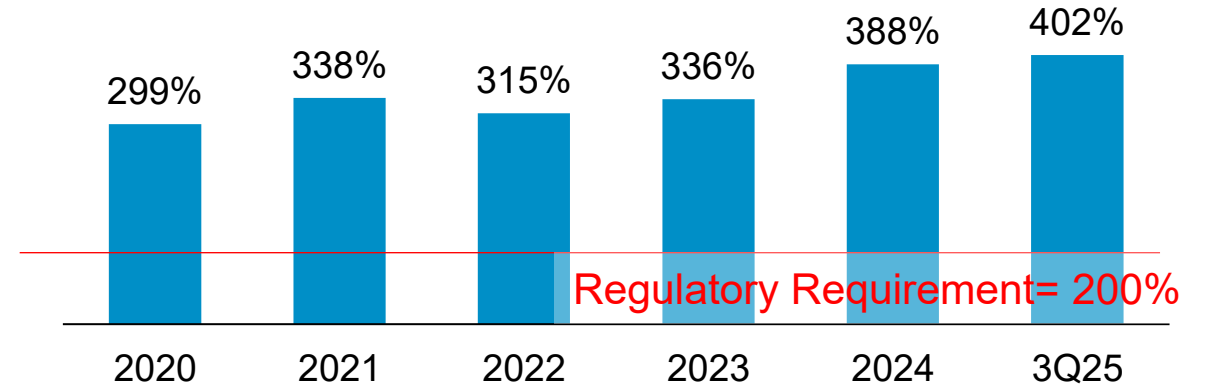
4 資本管理

- 長期獲利績效良好以及資本規劃得宜，持續累積資本水準

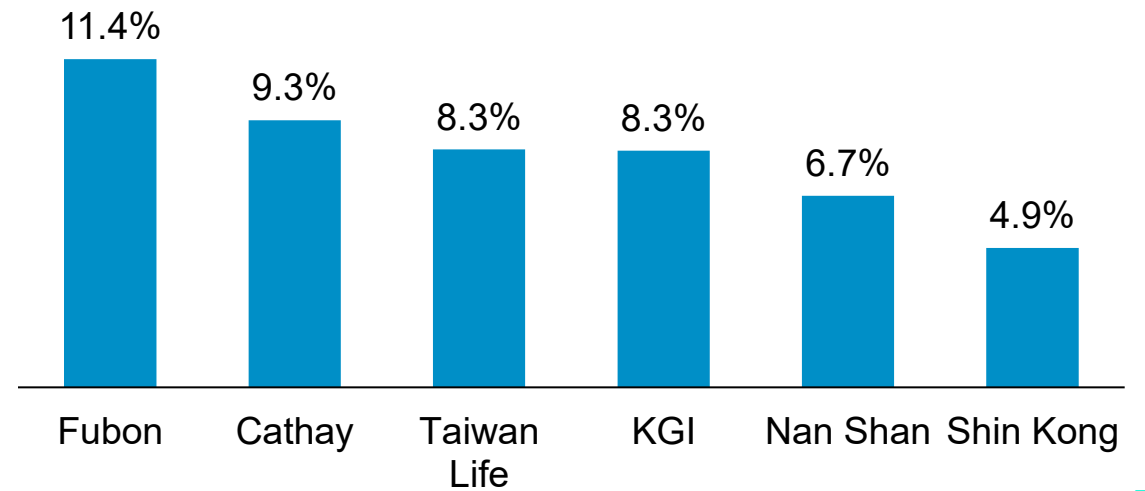
淨值比



RBC



與同業淨值比

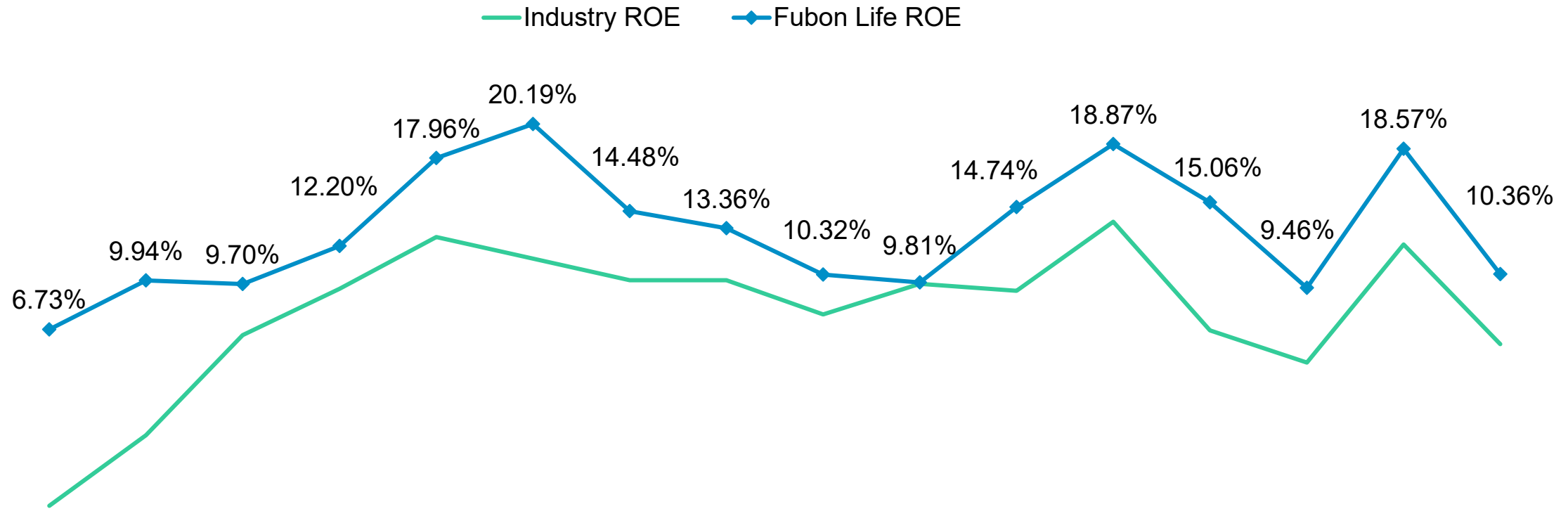




5 長期ROE

■ 富壽ROE長期優於業界平均值

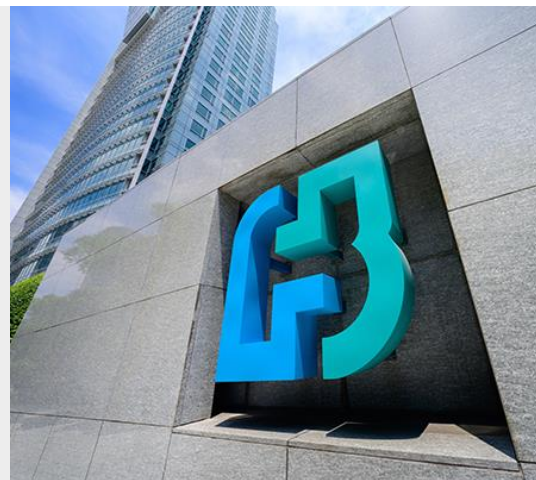
富壽ROE與產業比較



ITEM	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	9M25
Fubon Life ROE	6.73%	9.94%	9.70%	12.20%	17.96%	20.19%	14.48%	13.36%	10.32%	9.81%	14.74%	18.87%	15.06%	9.46%	18.57%	10.36%
Industry ROE	-4.83%	-0.20%	6.36%	9.40%	12.79%	11.37%	9.95%	9.96%	7.71%	9.72%	9.26%	13.79%	6.67%	4.55%	12.29%	5.76%



台北富邦銀行





台北富邦銀行概況

台灣銀行市場
仍具擴張機會

5.6%

存款市佔率

#3

民營銀行排名

5.3%

放款市佔率

#4

民營銀行排名

透過信用卡業務
推動品牌擴張

Costco 聯名卡

帶進 **1.45mn**

信用卡新客戶

有效卡數市場排名 **#2**

5.80mn 有效卡數

手續費收入
穩健成長

+11.8% YoY

財富管理手續費

+13.7% YoY

信用卡手續費

資產品質穩健
充足資本適足率

逾放比

0.13%

備抵呆帳覆蓋率

1017%

資本適足率

15.47%

遠高於D-SIB要求



台北富邦銀行營運展望

 Taipei Fubon Bank

1

持續提升淨利差

2

合併日盛銀及發行好市多信用卡，帶動業務成長機會

3

透過綜效推動財富管理與信用卡的手續費業務成長

4

台灣市場以外的成長機會

5

穩健的資產品質及充足的資本適足率

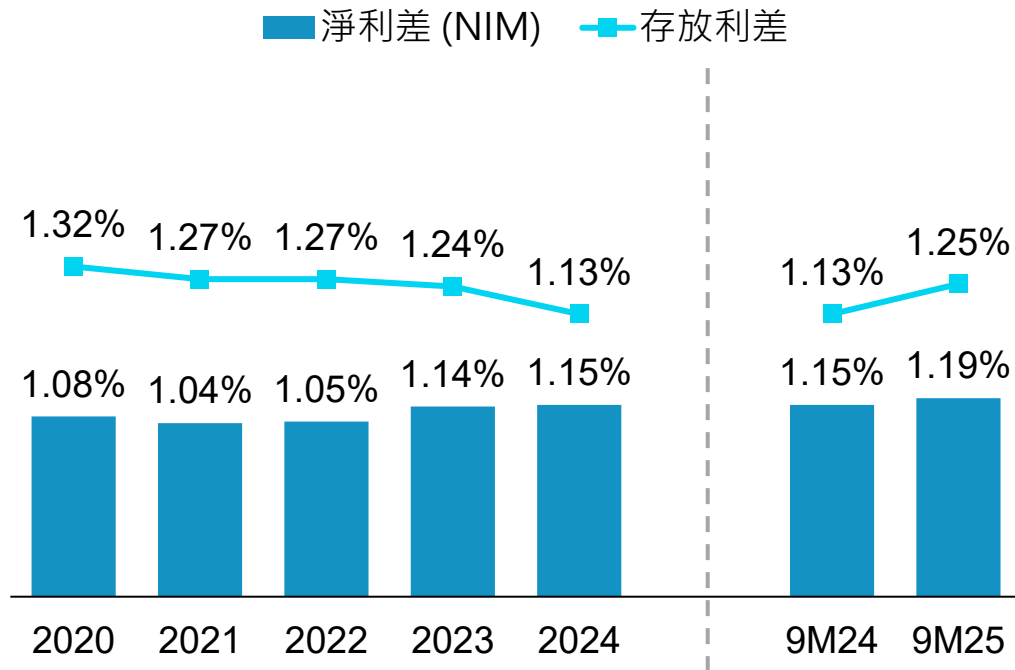


1

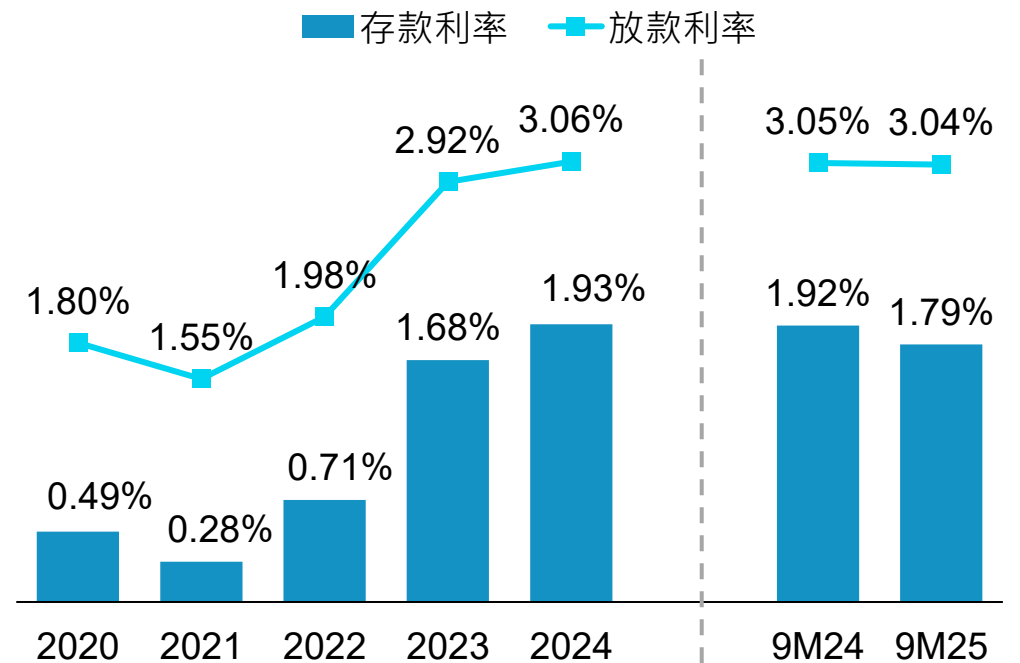
持續提升淨利差

■ NIM自2021年起逐步改善，來自資產負債結構調整

利差表現



存放款利率



註: (1) 放款利率計算包含信用卡循環息

(2) 北富銀與日盛銀於2023/4完成合併，簡報資料2022~2023年包含北富銀及追溯重編併入日盛銀資訊，後面頁次亦同



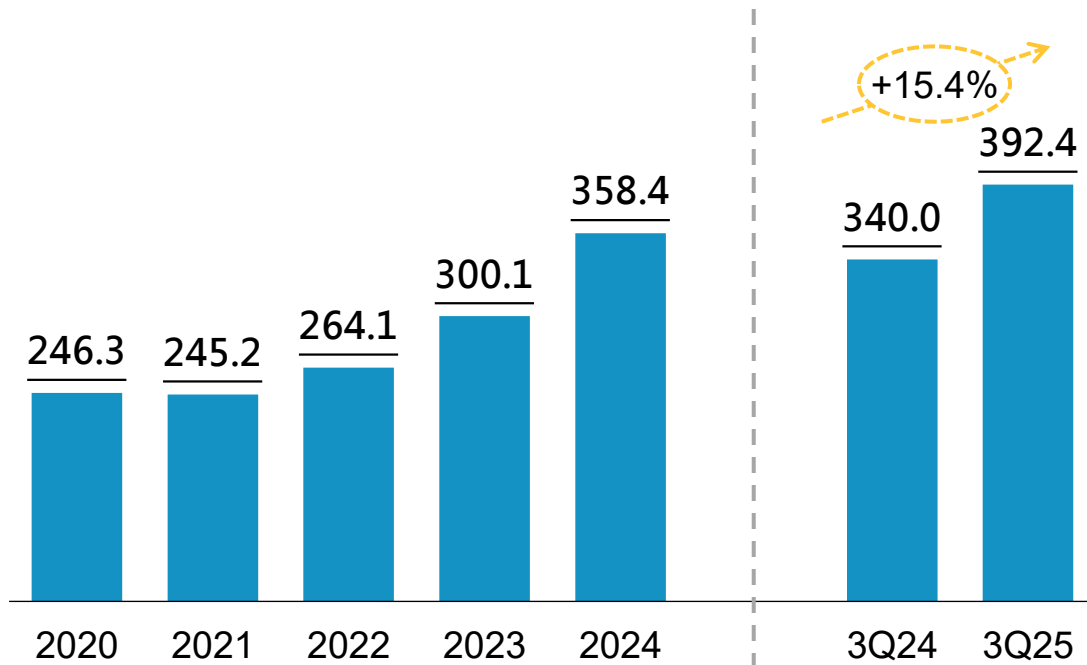
1

持續提升淨利差

■ 優化資產結構與兼顧授信風險，提升相對較高利差放款規模

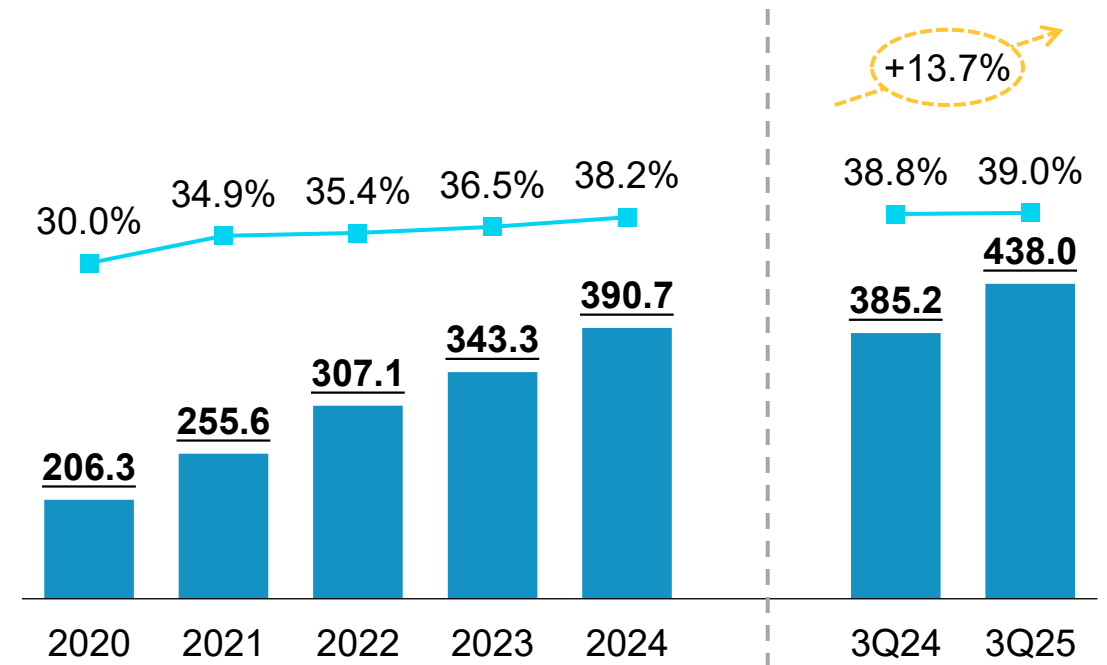
外幣放款

NT\$十億元



中小企業放款及佔比

NT\$十億元 ■ 中小企業放款 ■ SME佔企業授信比重





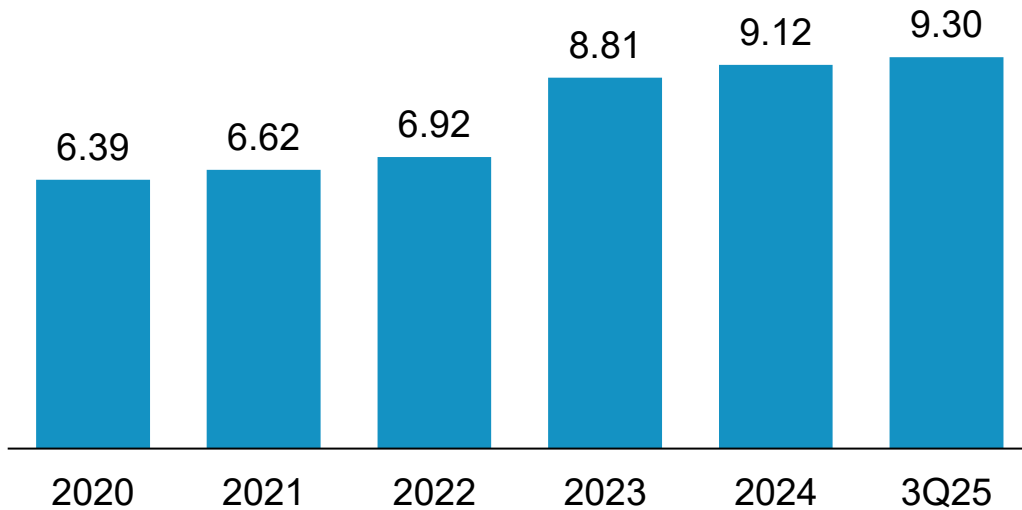
2

合併日盛銀及發行好市多信用卡，帶動業務成長機會

■ 獲客成效展現，個金客戶資產AUM逐年成長

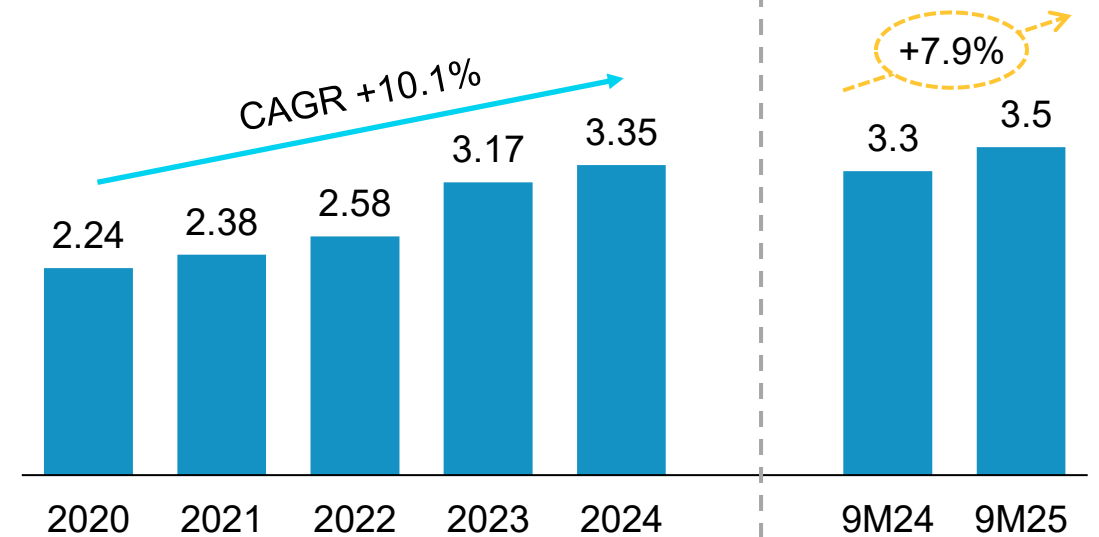
銀行客戶數(1)

百萬



個金客戶資產AUM(2)

NT\$兆元



註: (1) 包含法金及個金客戶數; (2) 包含存款、投資及保險



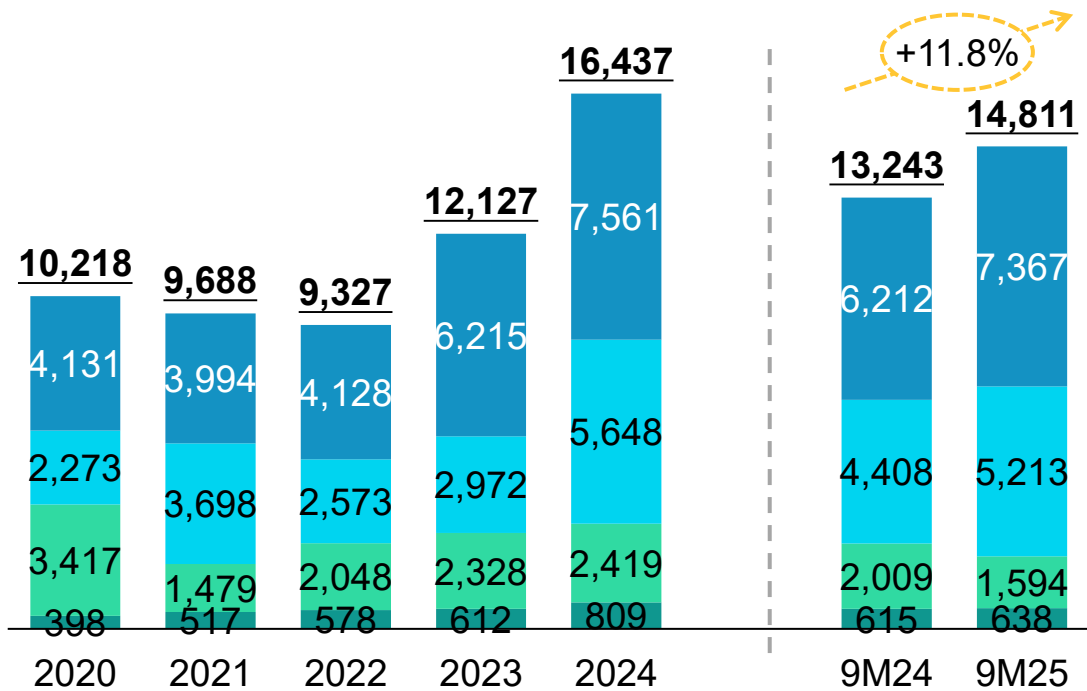
3

透過綜效推動財富管理業務成長

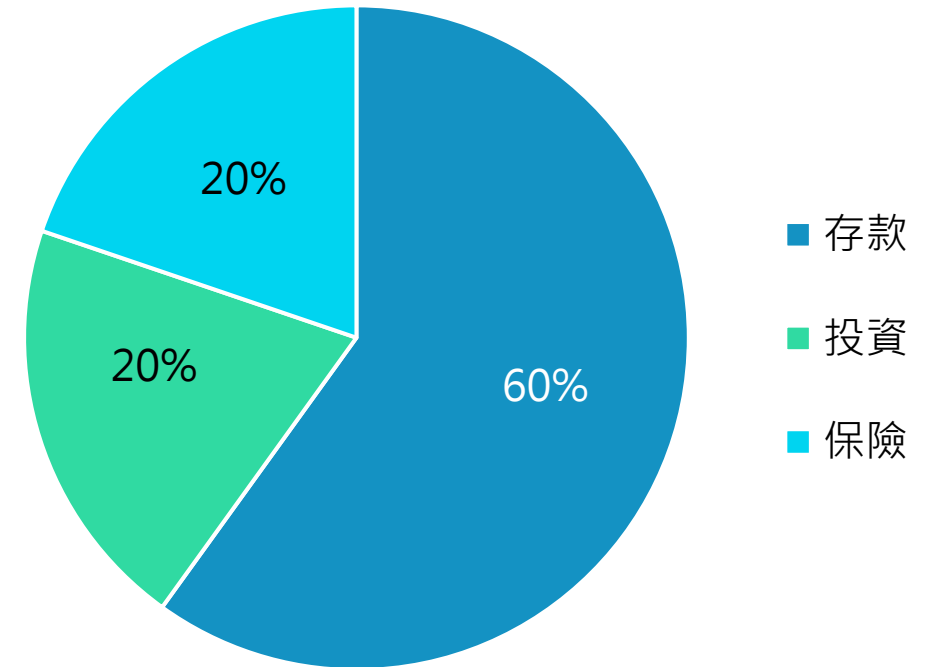
■ 財富管理業務具發展空間，來自客戶AUM成長及資產配置潛力

財管業務手續費淨收益

NT\$百萬元 ■ 銀行保險 ■ 共同基金 ■ 結構式及股、債權商品 ■ 信託



個金客戶資產AUM佔比



註: 資料期間截至2025年9月



4

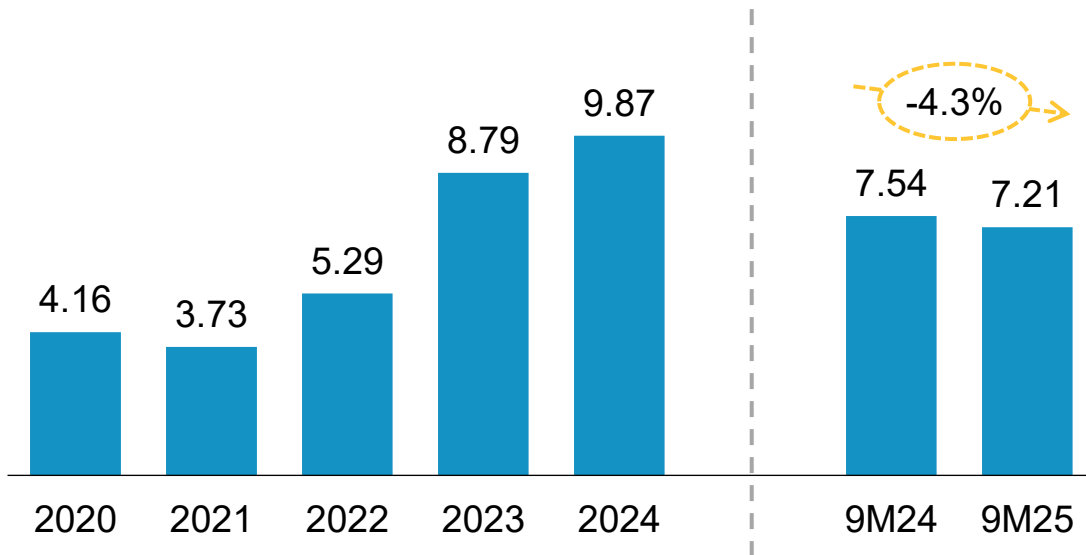
海外市場成長機會

- 供應鏈移轉商機、聯貸及財富管理業務，帶動海外分行淨收益
- 9M25稅後淨利年減13.0%，主要反映香港分行SWAP收益減少、個案提存費用增加

海外分行淨收益

NT\$十億元

■ 淨收益

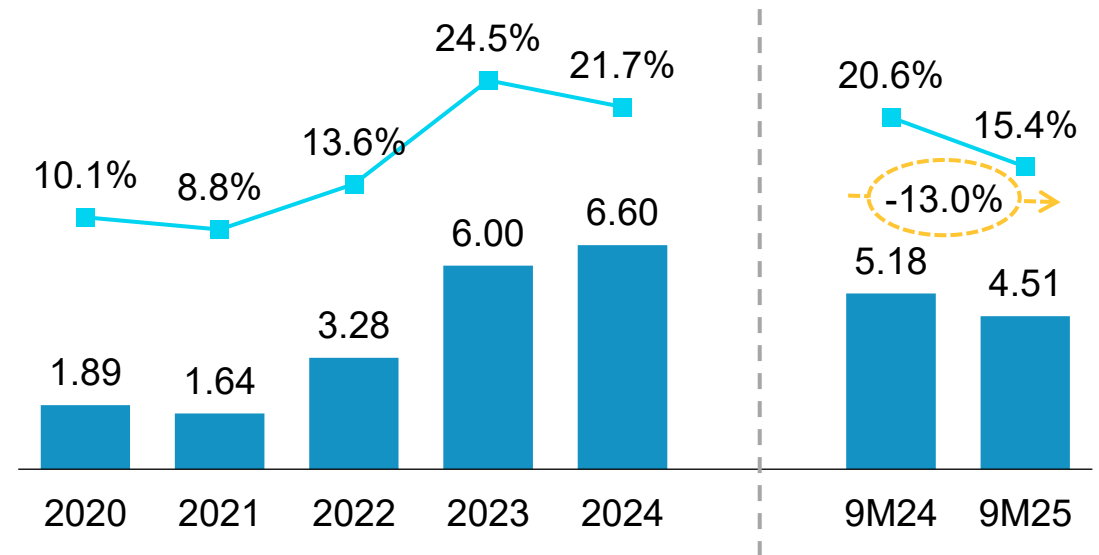


海外分行稅後淨利

NT\$十億元

■ 稅後淨利

■ 佔全行稅後淨利比



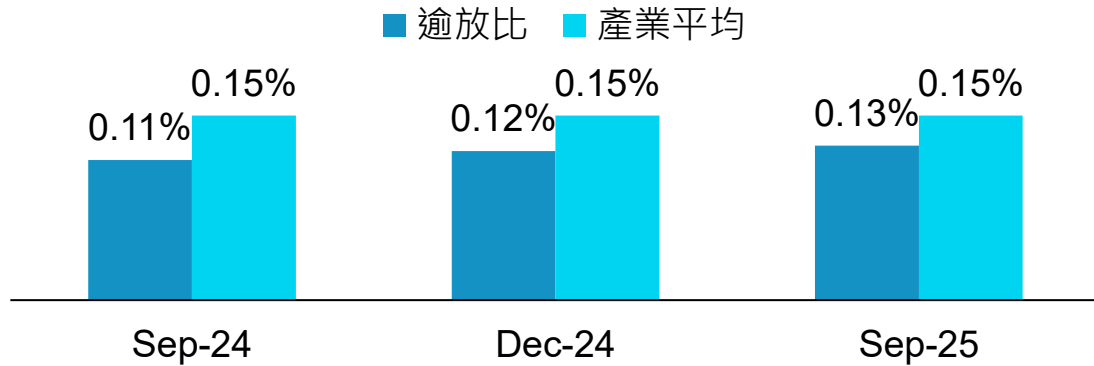


5

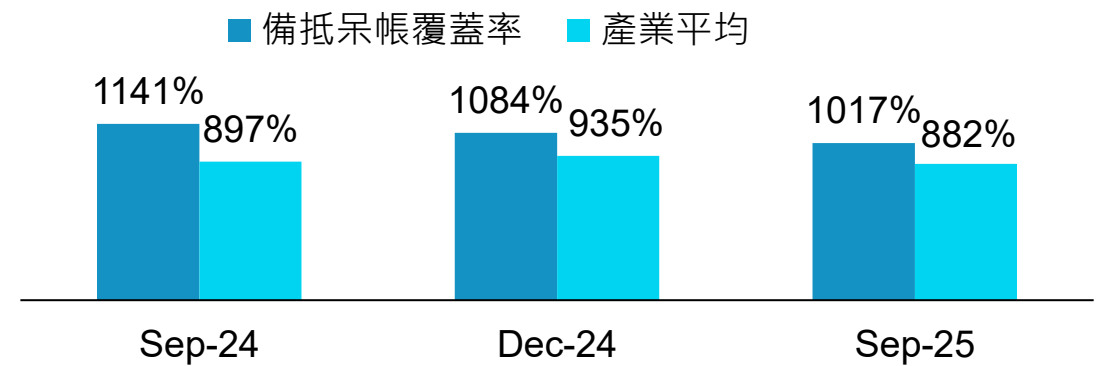
穩健的資產品質及充足的資本適足率

- 逾放比及備抵呆帳覆蓋率維持良好，各項業務資產品質維持穩健
- 資本水準高於系統重要性銀行標準最低要求

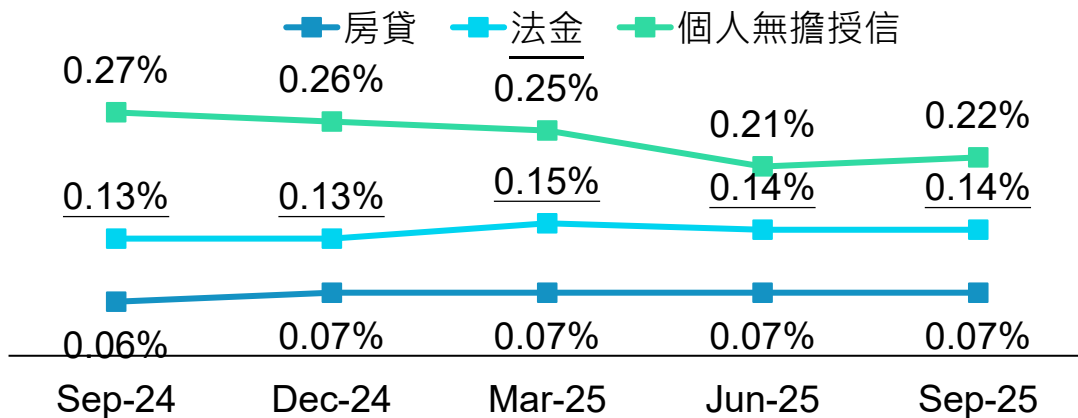
逾放比



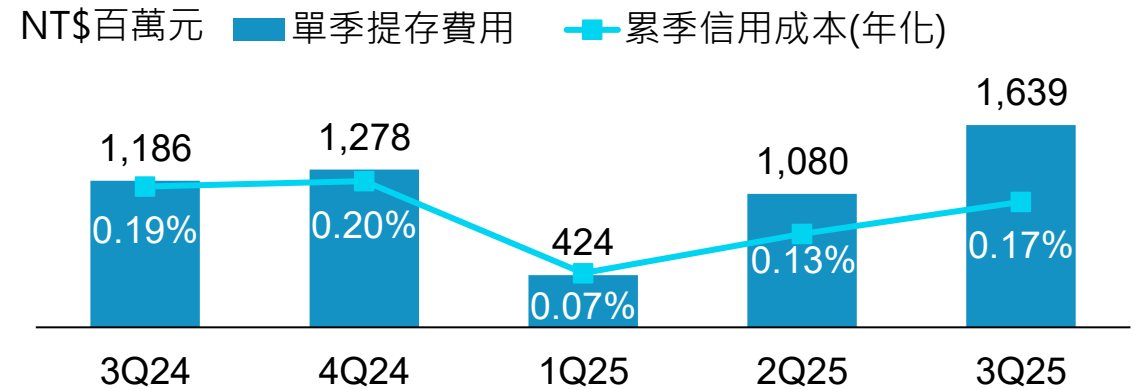
備抵呆帳覆蓋率



業務別逾放比



提存費用與信用成本





富邦證券及富邦產險





富邦證券營運展望

 富邦證券

1

與日盛證券合併，提升規模及ROE表現

2

主要業務市佔率及獲利維持市場前三名

3

著重經紀業務服務、深化客群經營、優化數位平台

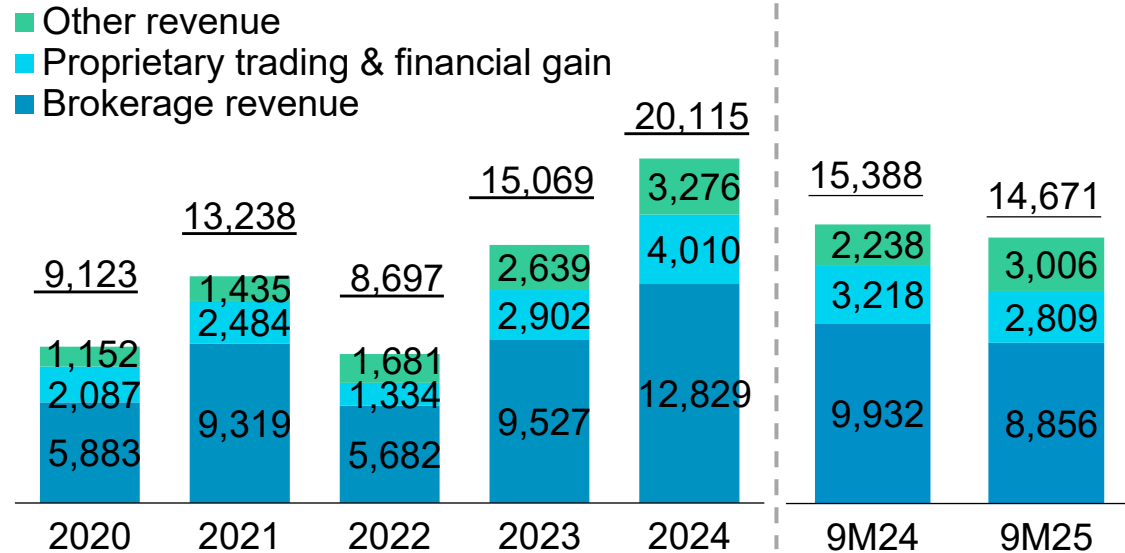


富邦證券營運概況

- 今年全球股市經歷震盪後快速反彈，指數持續走升突破歷史新高，然台股受去年高基期影響，今年1-9月日均值仍低於去年同期，累計稅後淨利76.3億，年減6.1%
- 重要業務市場排名維持前三大，持續提升核心業務市佔，優化數位服務，並持續深化客群經營、擴大財管業務規模

營業收入

NT\$m

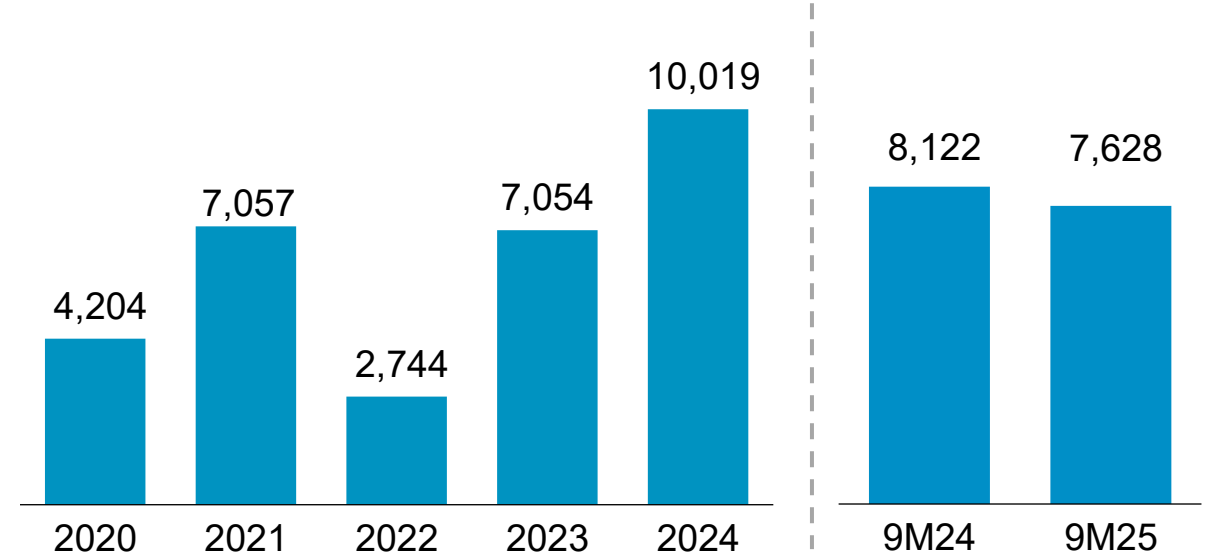


市佔率及排名 (截至3Q25)

Category	Rate	Ranking
Brokerage	6.94%	#3
Margin loans	9.86%	#2
Securities lending	19.59%	#2

稅後淨利

NT\$m



Note: The ranking does not include foreign brokers, and the financial data from 2020 to 2022 has not been restated to reflect the merger with Jih Sun Securities



富邦證券ROE及台灣股市波動

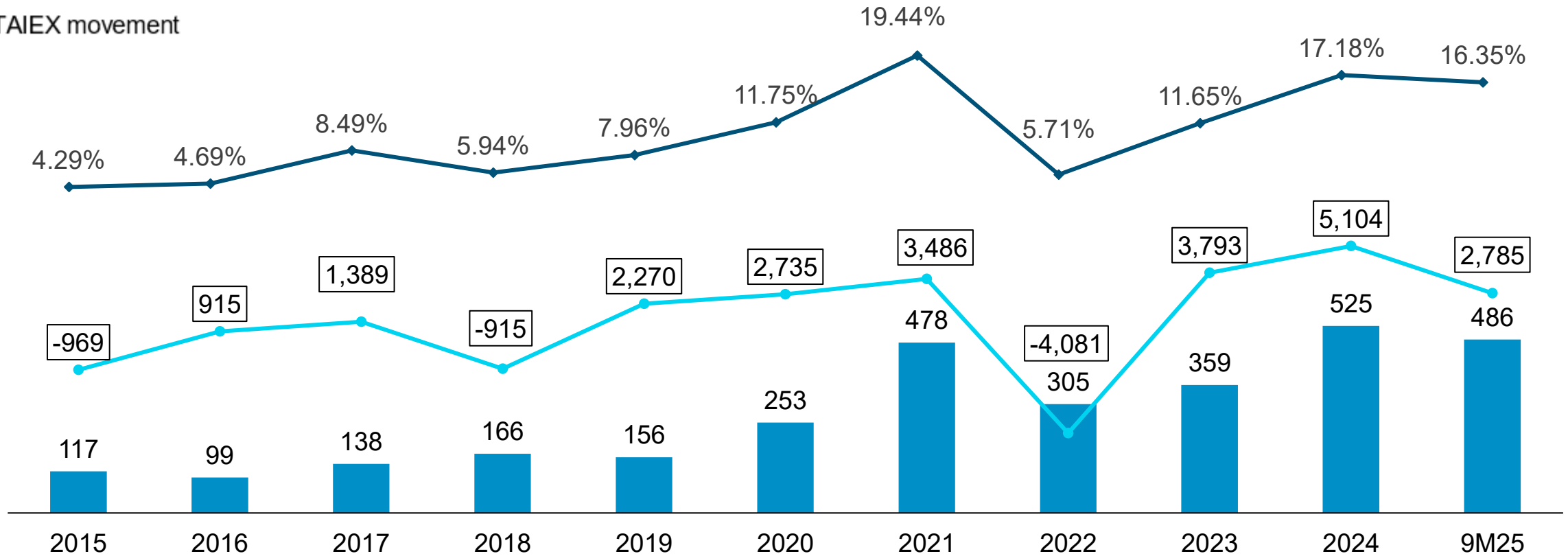
- ROE 表現主要受日均量及加權指數波動
- 擴大財富管理業務

富邦證券ROE及台股資訊

— ROE of Fubon Securities

■ average daily turnover of listed and OTC market (NT\$bn)

— TAIEX movement



Note: YoY, Ytd for TAIEX movement



富邦產險營運展望



1

逾40年簽單保費排名市場第一

2

各項業務市佔率均超過20%、居市場第一

3

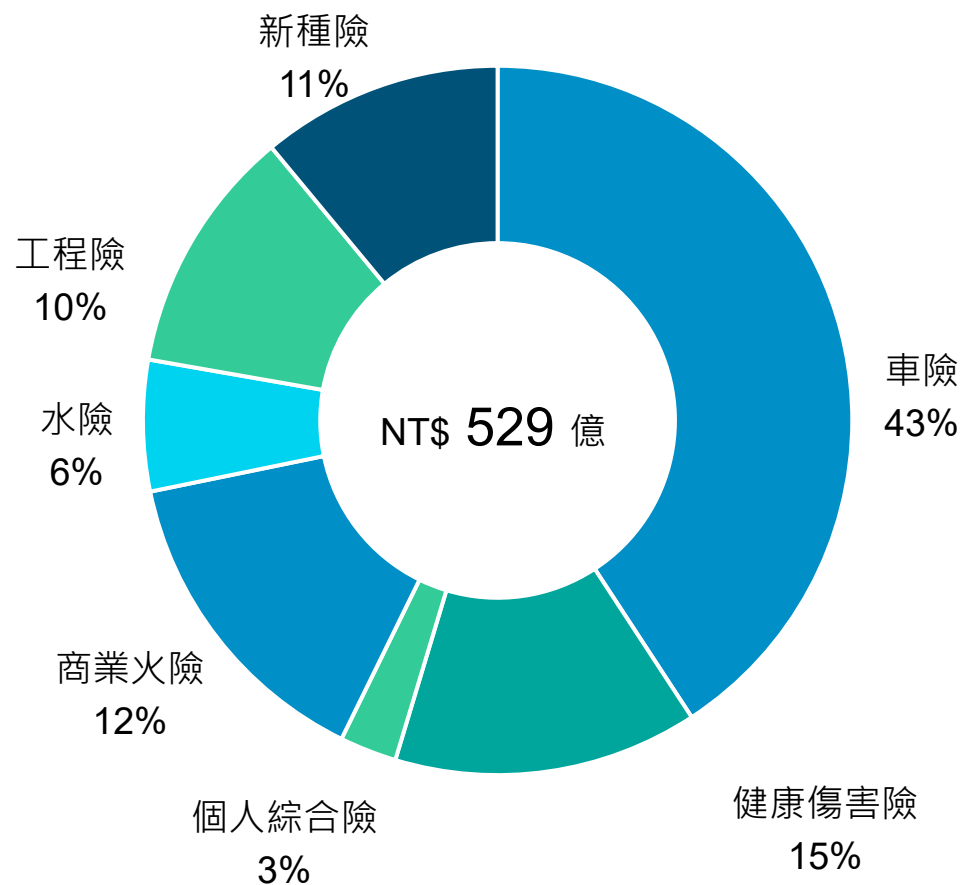
損失率控制得宜，核保利潤穩健成長



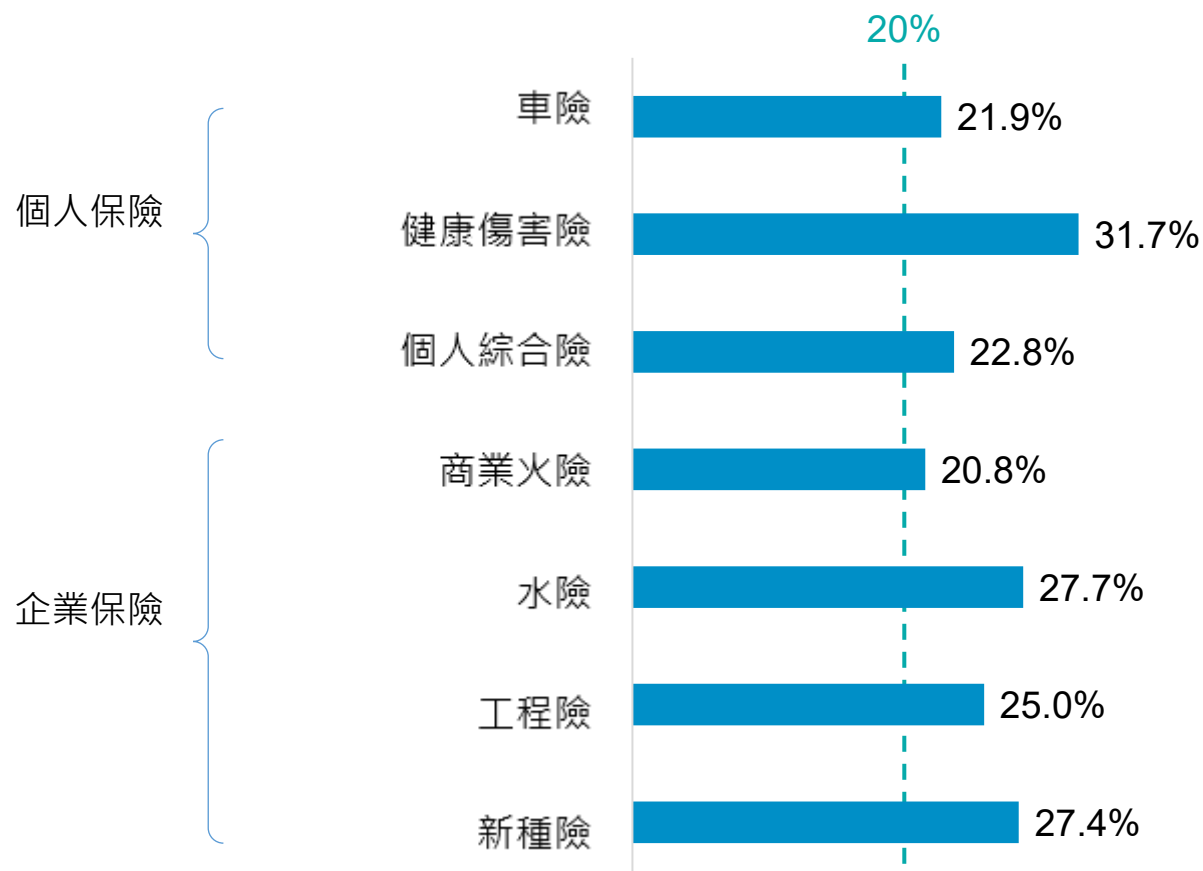
各業務線皆居市場領導地位

- 產品線成熟且多元，各項業務市佔率皆超過20%

各險種別簽單保費收入



各險種別市佔率



註: 資料截至9M25

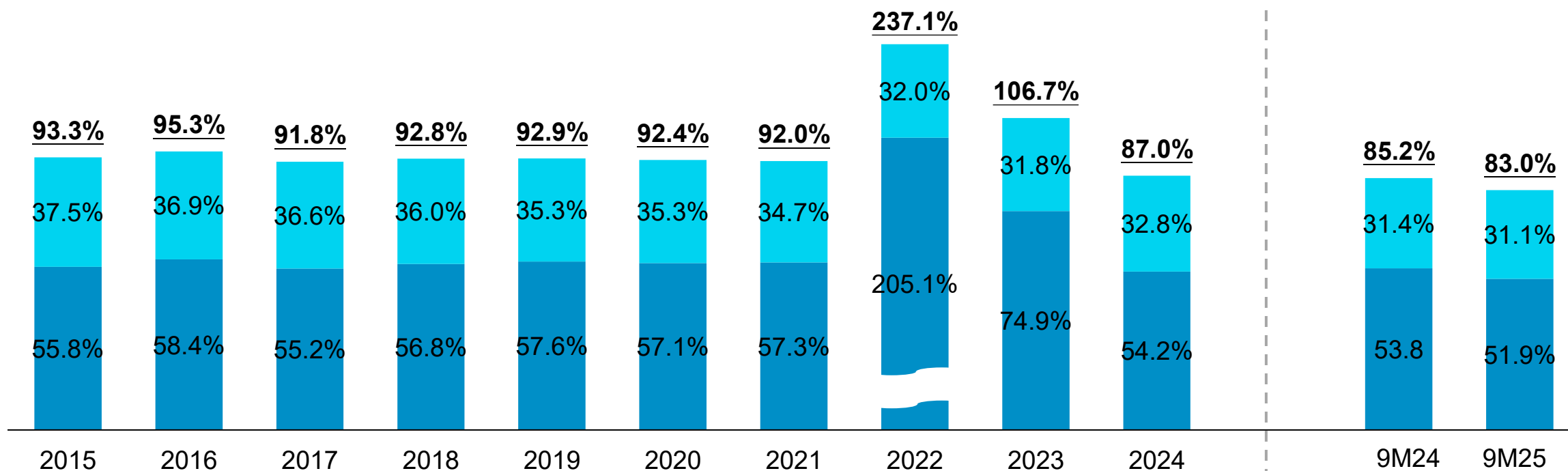


富邦產險承保面表現

- 自留綜合率長期維持穩健水準
- 逾40年簽單保費市佔率排名第一

自留綜合率

■ 自留損失率 ■ 自留費用率



簽單市佔率	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
簽單市佔率	22.5%	22.8%	23.2%	23.5%	23.8%	24.1%	24.6%	24.4%	23.8%	23.9%

簽單市佔率	24.6%	24.0%
-------	-------	-------

註：(1) 2022、2023年自留綜合率(不含防疫險影響)分別為92.1%、89.4%



富邦投信營運展望

 富邦投信

1

1992年成立，資產管理規模為市場第四

2

商品範圍涵蓋台灣及多國市場，為越南、印度、日本、美國、中/港市場相關產品之先行者

3

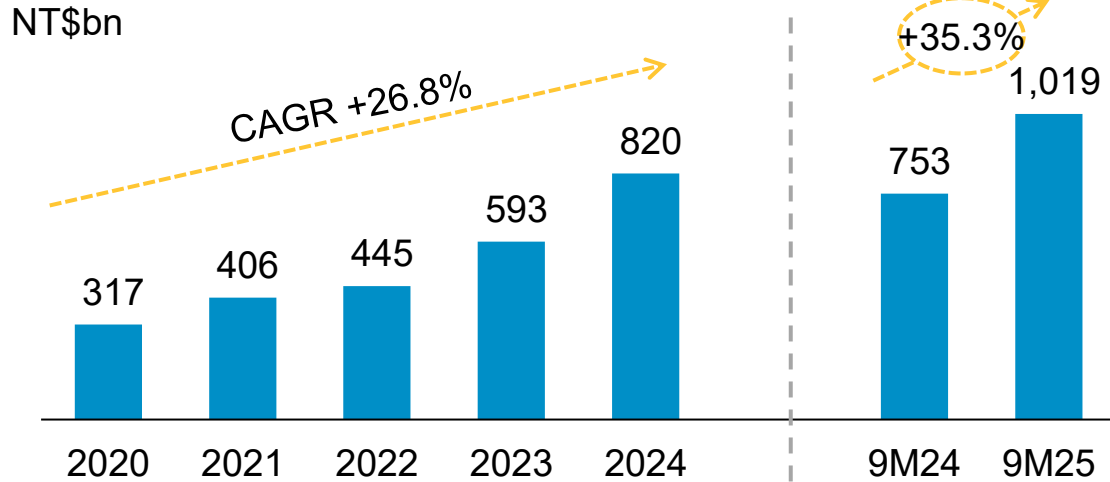
台灣及亞洲ETF及共同基金成長快速，帶動財富管理商機



富邦投信營運概況

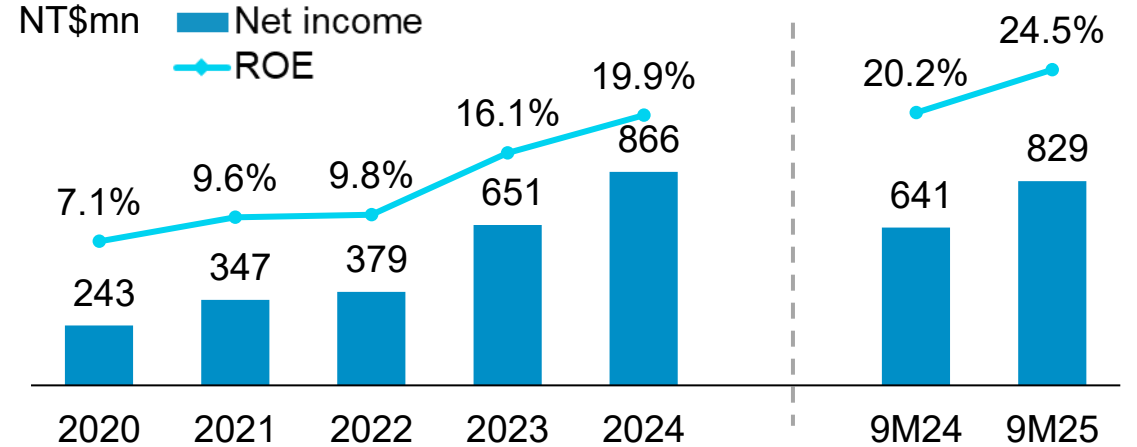
- AUM、淨利、ROE持續成長
- 2025年4月完成與日盛投信合併，旗下共同基金(含ETF)從67檔增加至90檔、9M25 AUM年增35.3%
- 富邦投信資產規模成長超越市場表現，AUM年複合成長率(CAGR)二者⁽¹⁾均20%以上(2020年至2024年)

富邦投信管理資產規模

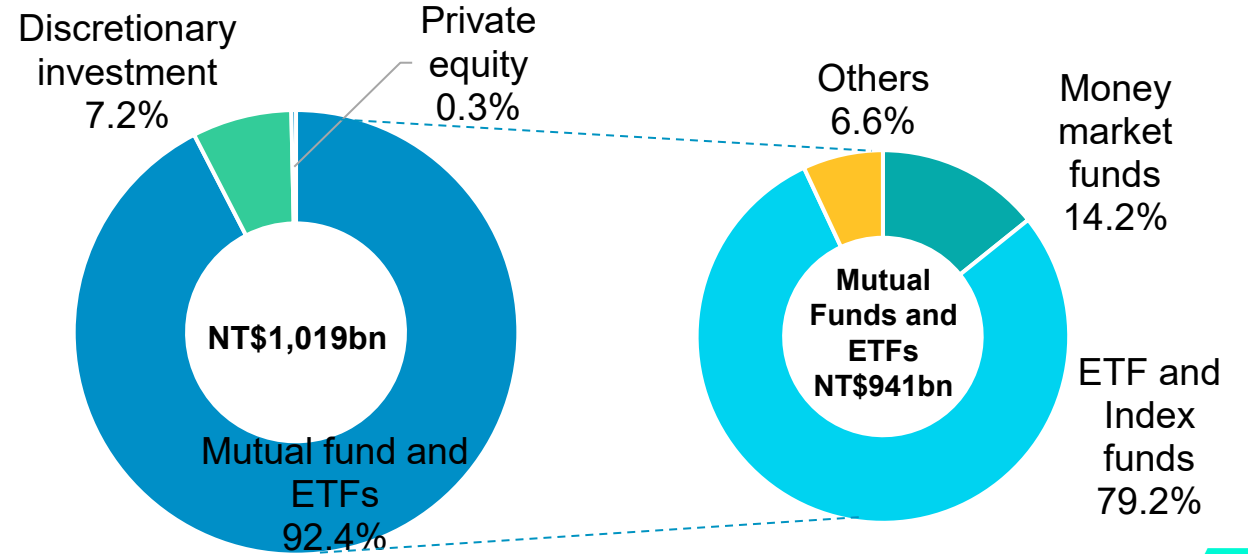


Note: (1) Market AUM, including mutual funds and ETFs, CAGR reached 20.7% from 2020 to 2024. Fubon AUM in the chart including mutual funds, ETFs, discretionary investment, and private funds.

稅後淨利及ROE



AUM 組成 (截至3Q25)





ESG 策略 榮耀與肯定





富邦金控ESG願景工程

■ 富邦以永續經營領航者為使命，「正向力量 成就可能」為核心



低碳

協助客戶永續轉型

透過永續金融商品與服務，
協助客戶低碳轉型



數位

提供最佳金融服務

提供創新服務與體驗，滿
足客戶多元金融服務需求



激勵

打造友善、健康之幸福職場

兼顧多元、平等與包容，
打造友善健康的幸福職場



影響

串連社會正向力量

以正向力量串聯集團基金
會，擴大社會影響力



富邦金控

ESG四大策略



永續經營績效亮眼

■ 正向力量引領社會走向共好，深獲國內外專業肯定

註：截至2025年11月



- 連續九年入選「道瓊永續新興市場指數」成分股
- 連續八年入選「道瓊永續世界指數」成分股



- 連續九年入選MSCI永續指數成分股
- MSCI ESG Rating人身保險業評等AA級



- 連續五年獲CDP氣候變遷評比與供應鏈議合評比皆獲領導等級，2024年成績為A



- 連續11年入選TIP台灣指數公司「台灣永續指數」



- 連續兩年入選時代雜誌全球500大永續企業，2025年排名：
 - 全球第32名
 - 金融業第4、台灣民營金控第1名



- 四大子公司：北富銀、證券、人壽及產險，排名第二屆「永續金融評鑑」銀行、證券商及保險公司(含壽險及產險)各業別前25%



- 連續兩年獲天下永續公民獎「大型企業 - 金融業組」第2名



- 榮獲2025年第21屆遠見雜誌「綜合績效-金融保險業績優獎」，第六度獲評審團肯定



榮耀與肯定



品牌價值

富邦金控

2022-2025
亞洲最佳管
理團隊-最
受尊崇企業
(連續4年)



2012-2025
保險龍鳳獎-
最嚮往的金
控公司-特優
(連續14年)



2025
亞洲最佳投資
人關係-執行
長獎、亞洲最
佳企業社會責
任獎



2025
企業永續領導-
最佳執行長獎-
蔡明興董事長



業務榮耀

富邦人壽

2025
保險卓越獎-
風險管理專案
企畫卓越獎金質
獎、公益關懷專
案企畫卓越獎金
質獎



2025
保險信望愛獎
-最佳保險專
業獎、最佳社
會責任獎



台北富邦銀行

2025
最佳API專案
獎、印度最
佳聯合貸款、
越南最佳聯
合貸款



2025
財訊財富管理大
獎-創新信託服
務、最佳服務



富邦人壽

2025
台灣最佳保
險公司
(14度獲獎)



台北富邦銀行

2018-2025
全球500大
銀行品牌
(連續8年)



富邦證券

2025
ISO 22301
營運持續管
理國際標準
認證



富邦產險

2025
保險信望愛獎-
特別獎-
年度最佳
保險公司



富邦證券

2025
F-ISAC會員情
資分享表現特
優機構



2025
財訊財富管
理大獎-最佳
財富管理



富邦產險

2025
台灣最佳保險
公司



2025
保險卓越獎-
公益關懷卓越獎
金質獎、風險管
理卓越獎金質獎、
人才培訓卓越獎
金質獎





投資人關係



台灣證券交易所
普通股代號:

2881.TT

盧森堡證券交易所
海外存託憑證RegS代號:

FFHCR LX

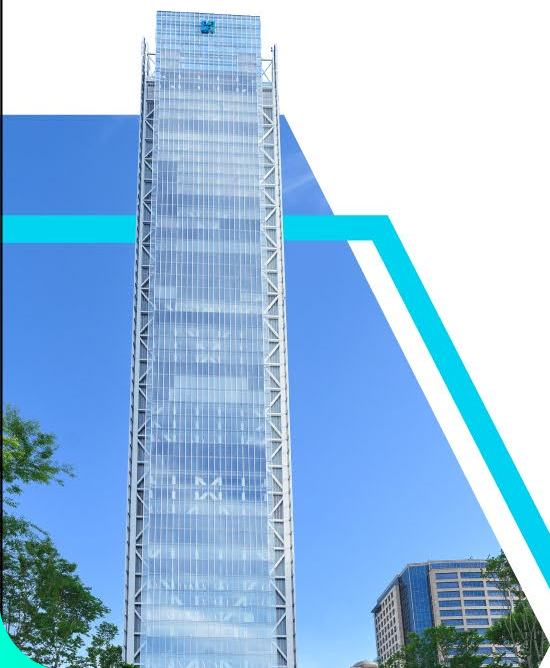
盧森堡證券交易所
海外存託憑證144A代號:

FUISY US



2025年第三季法人說明會

2025.11.24





公司聲明

本文件由富邦金控提供，本公司對該等資料之允當性、準確性、完整性及正確性不作任何明示或默示之聲明與擔保，亦不負有因情事變更而即時修正、更新相關內容之義務。

本文件可能包含「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。

本文件中所揭露之財務資訊未完全經會計師查核或核閱，所有資訊僅供參考，部分數字因四捨五入，直接加總不一定等於總數。詳細內容請參考查核之財務報告。

本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。

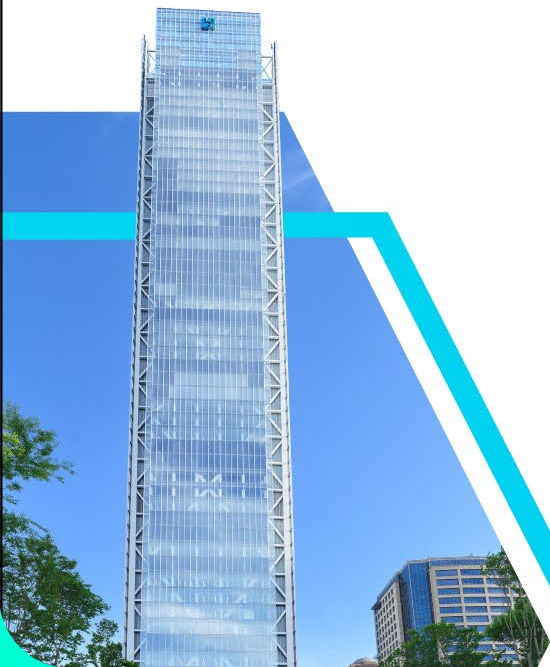
本公司及其關係企業之負責人及員工均不對本文件及其相關之書面或口頭資料，或因信賴或使用本文件之內容導致的任何損害負擔責任。

目錄

1. 富邦金控營運摘要

2. 子公司營運摘要

- 富邦人壽
- 台北富邦銀行
- 富邦證券
- 富邦產險
- 富邦海外銀行業務





富邦金控營運摘要





富邦金控 – 2025年前九月營運及財務摘要

富邦金控

- 稅後淨利909.1億元，每股盈餘6.23元，稅後淨利及每股盈餘居業界第一
- 總資產規模逾12.4兆，淨值為9,434億，分別年增5.0%及0.3%
- 普通股每股淨值為62.02元

富邦人壽

- 稅後淨利478.4億，位居業界第一
- 初年度、總保費、等價保費位居業界第二
- 避險後經常性收益率較去年同期提升，總投資報酬率為4.23%
- 淨值比約11.4%，RBC約400%

台北富邦銀行

- 稅後淨利291.7億，續創歷年同期新高，年增16.2%
- 存放款規模穩健成長及淨利差提升，帶動利息淨收益年增11.5%
- 財管及信用卡業務持續貢獻手收成長，整體手續費淨收益年成長13.2%
- 資產品質穩定，逾放比及備抵呆帳覆蓋率維持良好

富邦證券

- 稅後淨利76.3億，年減6.1%，反映台股日均值仍低於去年同期
- 重要業務市場排名維持前三大，持續提升核心業務市佔，優化數位服務，並持續深化客群經營、擴大財管業務規模

富邦產險

- 稅後淨利51.0億，年增48.6%，受惠於業務結構優化及品質控管
- 簽單保費收入成長4.5%，市佔率24.0%，續居市場龍頭
- 損失率較去年同期優化，核保利潤穩健成長
- 投資報酬率為6.3%，反映投資績效穩健及第一季處分轉投資利益

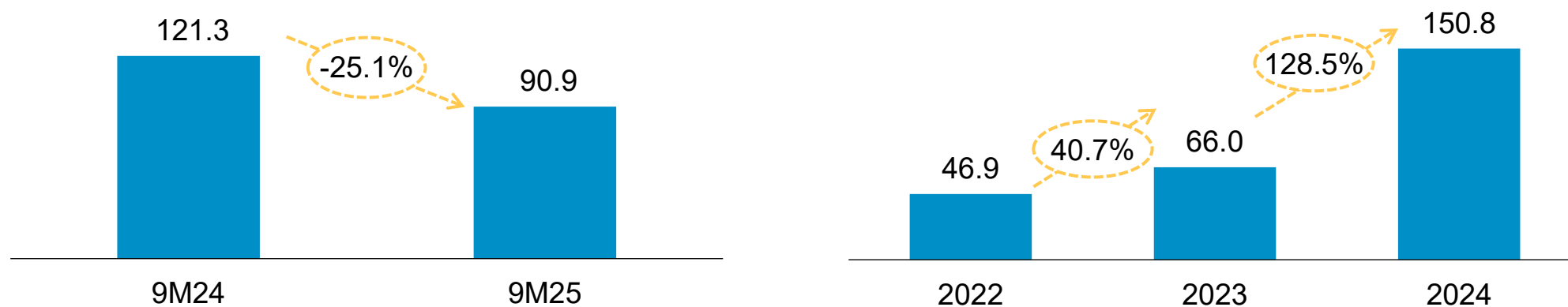


富邦金控 – 獲利摘要

- 稅後淨利909.1億元、每股盈餘6.23元，均居業界第一
- 稅後淨利及每股盈餘較去年同期減降，反映上半年匯率及資本市場震盪

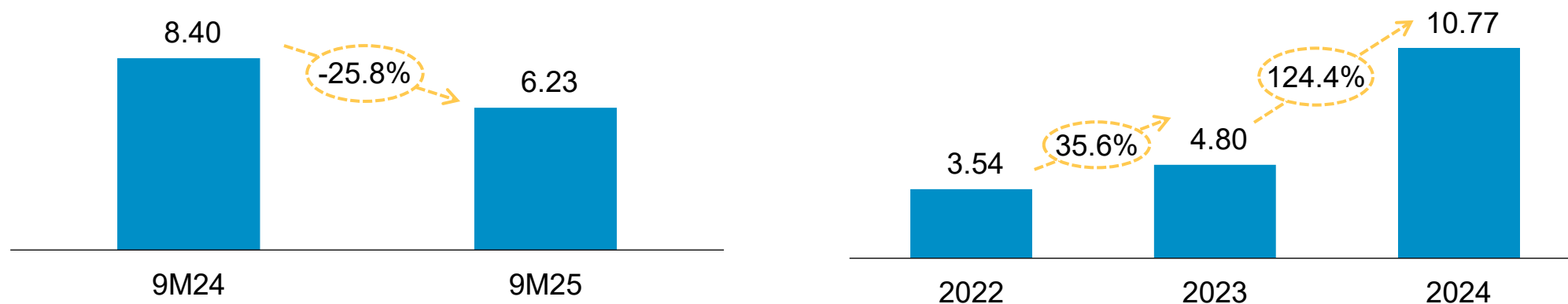
稅後淨利

NT\$十億元



每股盈餘

NT\$元



註: 因2023年~2025年配發股票股利，若將股票股利納入考量，2022、2023、2024年度追溯調整後每股盈餘分別為3.13元、4.46元及10.51元



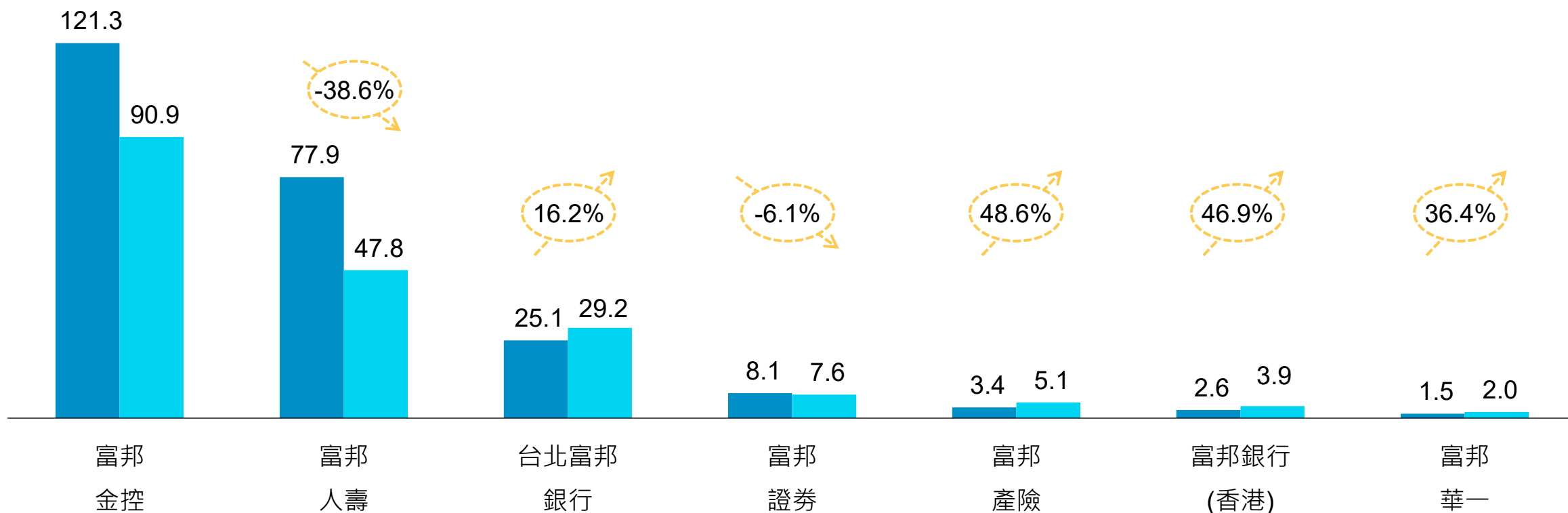
富邦金控 – 各子公司獲利表現

- 銀行子公司及富邦產險獲利皆成長
- 富邦人壽與富邦證券獲利下滑，反映上半年匯率及資本市場震盪，惟重要業務市場排名不變

金控及各子公司獲利

NT\$十億元

■ 9M24 ■ 9M25



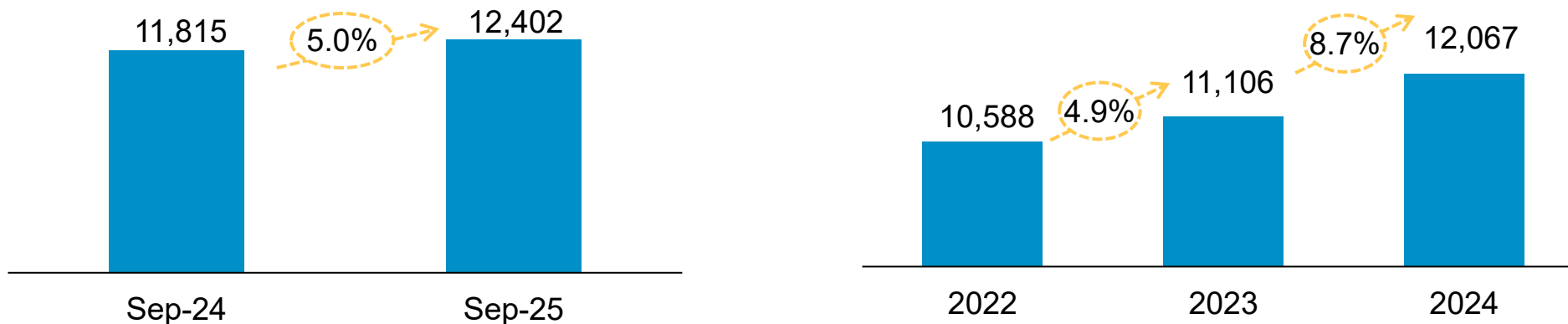


富邦金控 – 資產與淨值

■ 總資產年增5.0%，逾12.4兆。淨值年增0.3%，普通股每股淨值62.02元

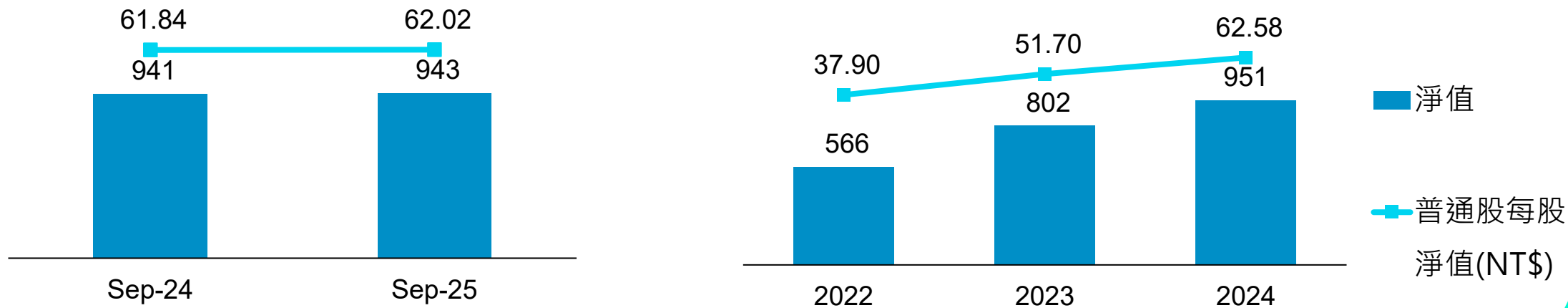
總資產

NT\$十億元



母公司業主權益

NT\$十億元

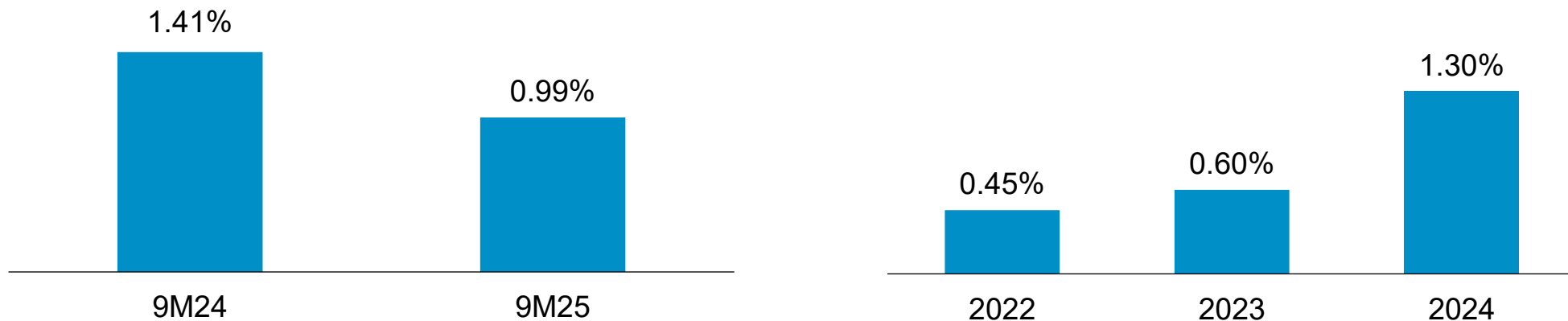




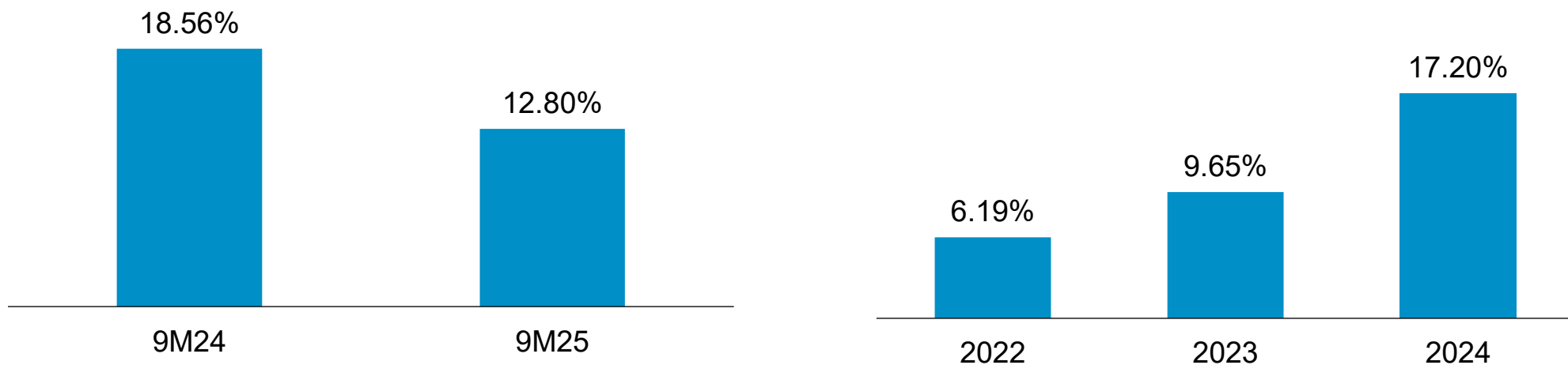
富邦金控 – 資產報酬率與股東權益報酬率

■ 資產報酬率與股東權益報酬率較去年同期下降，因稅後獲利波動與資產規模擴增所致，仍維持良好水準

資產報酬率 (ROAA)



股東權益報酬率 (ROAE)





富邦金控2025年第三季永續亮點

富邦金控再度蟬聯《TIME》全球500大永續企業



富邦金控獲《TIME》評選為「全球500大永續企業」，在全球逾5,700家企業中名列第32名，金融業第4名，台灣民營金控第一

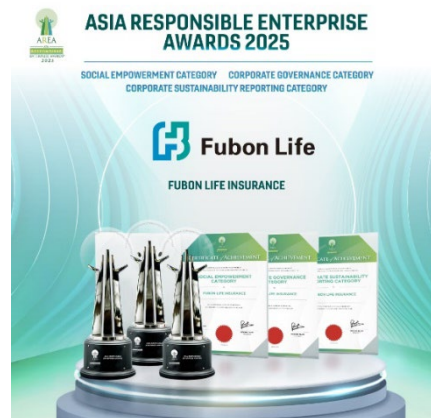
富邦金控四子公司打造銀髮金融友善服務



響應高齡社會需求及政府政策，推動失智友善與高齡憂鬱關懷服務，人壽、銀行、產險及證券導入專業訓練、優化硬體與數位服務

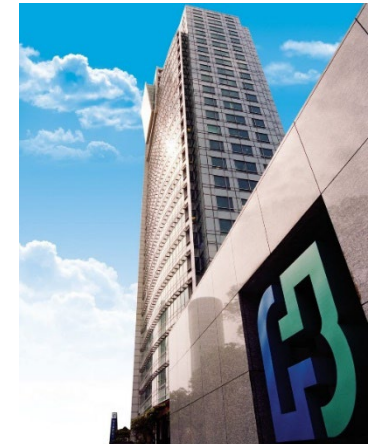
富邦人壽榮獲「2025亞洲企業社會責任獎」三大獎

富邦人壽在「亞洲企業社會責任獎」中，榮獲「社會公益發展獎」、「企業治理獎」及「企業永續報告書獎」獎項



北富銀蟬聯四年《Euromoney》台灣最佳ESG銀行

台北富邦銀行連續四年榮獲《Euromoney》「台灣最佳ESG銀行」殊榮。主辦多項大型再生能源聯貸案，協助中小企業簽訂綠電購售合約，以金融影響力推動淨零轉型





子公司營運摘要

富邦人壽





富邦人壽 - 總保費收入

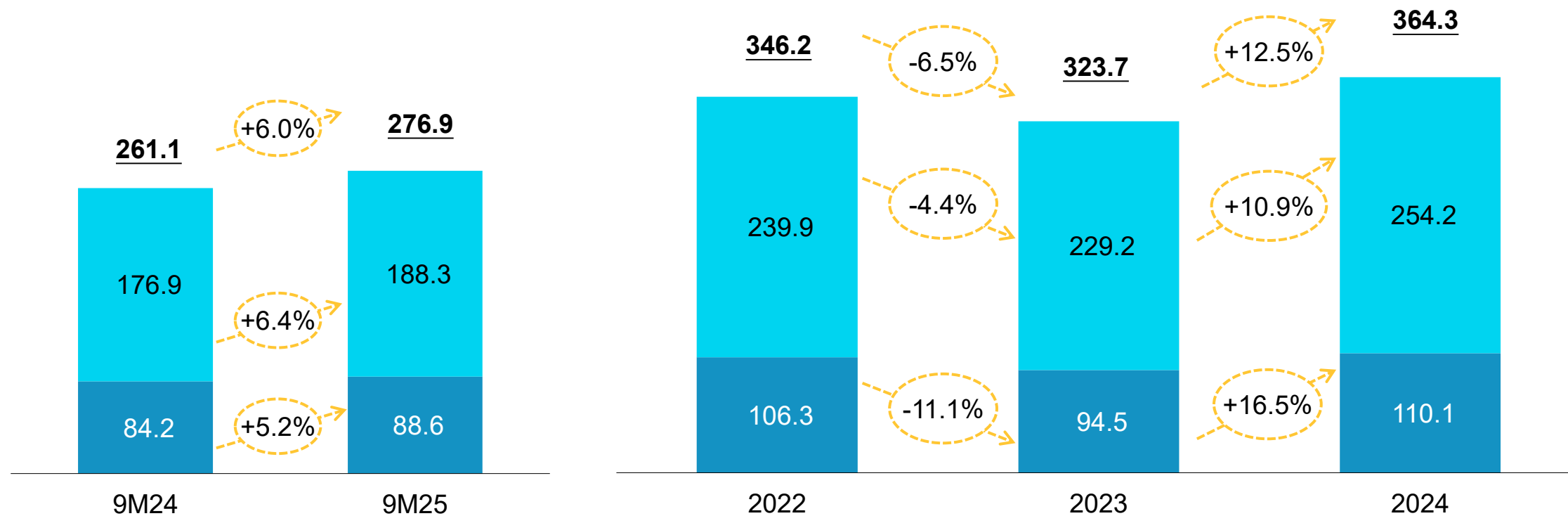
- 以分紅型商品為主力，帶動初年度保費年增幅5.2%
- 持續轉型分期繳，續年度保費年增幅6.4%，總保費收入年增幅6.0%
- 初年度保費、續年度保費與總保費收入均位居業界第二

總保費收入組成

NT\$十億元

■ 初年度保費

■ 續年度保費



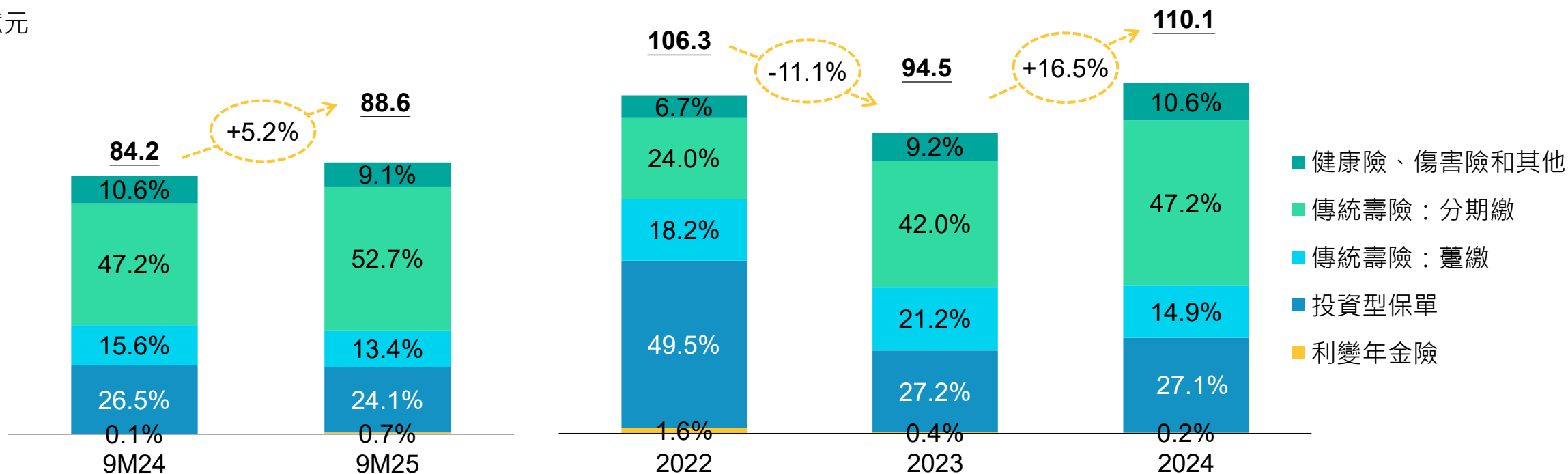


富邦人壽 - 初年度保費(FYP)收入

- 商品銷售持續朝向分期繳及保障型等高CSM商品為主，分期繳佔比由58.1%提升至62.2%
- 美元分紅型商品銷售佳，帶動外幣保單佔比由40.4%提升至51.0%

初年度保費收入組成

NT\$十億元



新台幣保單
外幣保單
分期繳佔比

新台幣保單	59.6%	49.0%
外幣保單	40.4%	51.0%
分期繳佔比	58.1%	62.2%

新台幣保單	66.8%	67.5%	58.8%
外幣保單	33.2%	32.5%	41.2%
分期繳佔比	31.4%	51.9%	58.2%

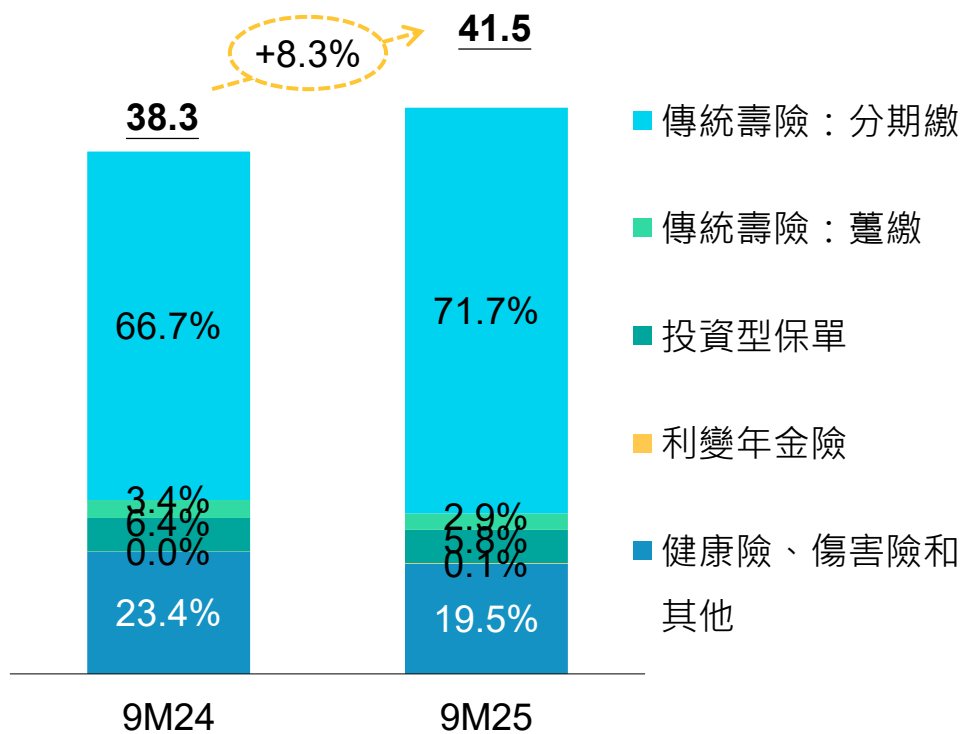


富邦人壽 - 初年度等價保費(FYPE)和新契約價值(VNB)

- 分期繳商品比重持續提升，帶動FYPE成長8.3%，FYPE/FYP比率自45.5%提升至46.9%
- 受去年保障型商品停售效應之高基期影響，惟分期繳及外幣保單佔比上升，VNB成長0.8%

初年度等價保費

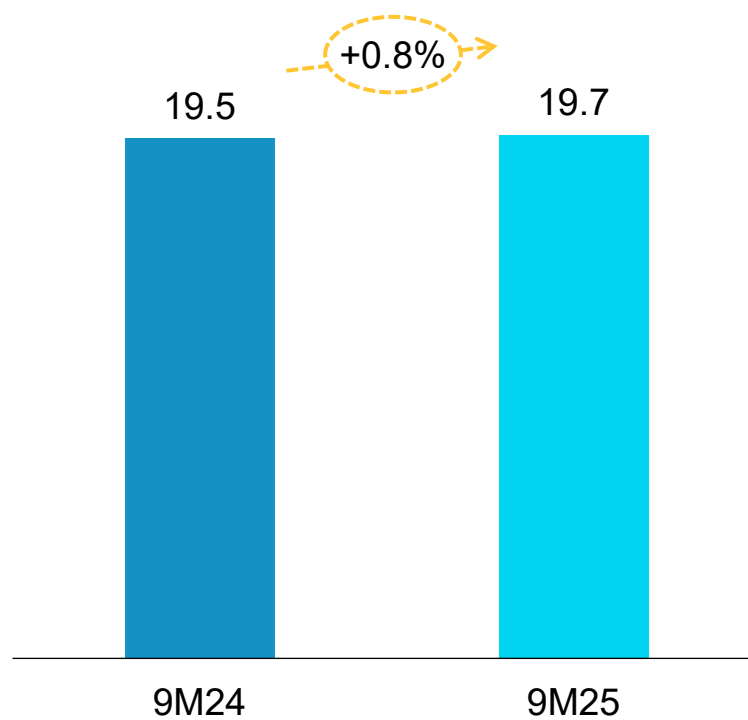
NT\$十億元



FYPE/FYP	45.5%	46.9%
----------	-------	-------

新契約價值

NT\$十億元



VNB/FYP	23.2%	22.2%
---------	-------	-------

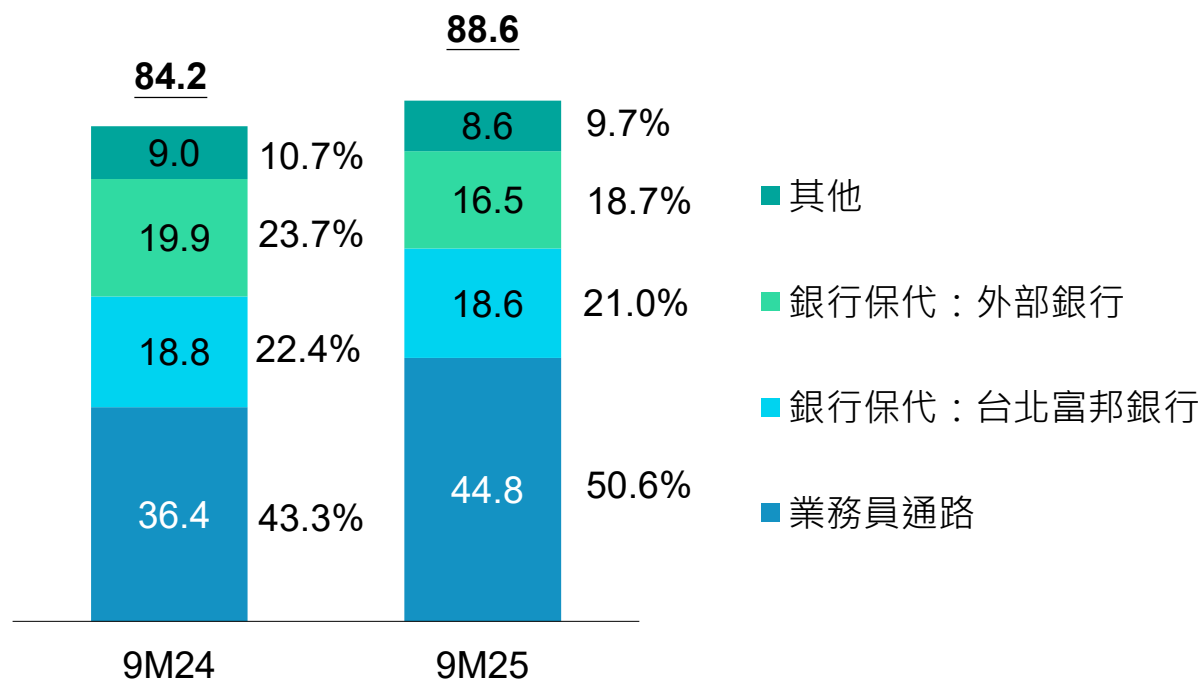


富邦人壽 - 銷售通路

- 來自台北富邦銀行及業務員等自有通路，貢獻初年度保費占比約7成，其中業務員通路FYP大幅成長23%；銀保通路穩定維持市場優勢地位
- 積極轉型分期繳銷售，帶動FYPE成長，其中業務員通路成長9.6%，銀保通路成長8.3%

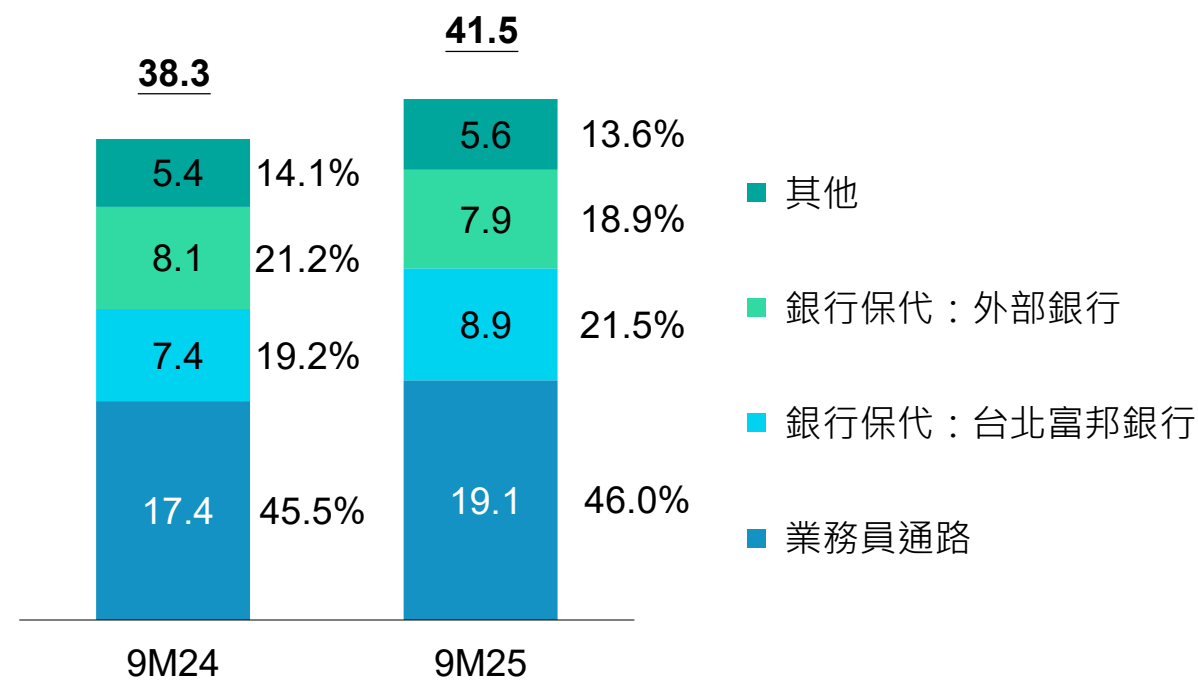
初年度保費依通路別

NT\$十億元



初年度等價保費依通路別

NT\$十億元





富邦人壽 - 投資組合

- 適時實現股票資本利得，國內外股票報酬率均超越大盤指數
- 現金維持較高水位，視市況動態調整資產配置
- 2024年第一季海外投資性不動產評價損失，影響當年度不動產報酬率，今年回復正常水準

NT\$十億元	2024/12/31			2025/9/30		
	金額	佔比	報酬率	金額	佔比	報酬率
現金及約當現金	245.2	4.7%	1.63%	310.2	6.0%	1.56%
國內債券 ⁽¹⁾	665.3	12.9%	3.05%	760.3	14.7%	3.12%
國外債券 ⁽²⁾	2,880.5	55.7%	4.12%	2,663.3	51.5%	3.94%
國內股票	462.8	8.9%	24.76%	512.1	9.9%	24.22%
國外股票	397.5	7.7%	23.17%	350.4	6.8%	19.85%
擔保放款	95.4	1.8%	2.34%	117.8	2.3%	2.49%
保單貸款	83.2	1.6%	4.56%	86.6	1.7%	4.55%
不動產	346.1	6.7%	0.52%	370.5	7.2%	2.64%
總投資資產	5,176.0	100.0%	5.48%	5,171.1	100.0%	4.23%
國內	1,730.4	33.4%	7.84%	1,953.7	37.8%	7.68%
國外	3,445.6	66.6%	4.25%	3,217.5	62.2%	2.21%

註: (1)含台幣計價債券型ETF

(2)含國際板債券投資；截至2025年9月底，國際板債券投資金額佔總投資資產13.5%

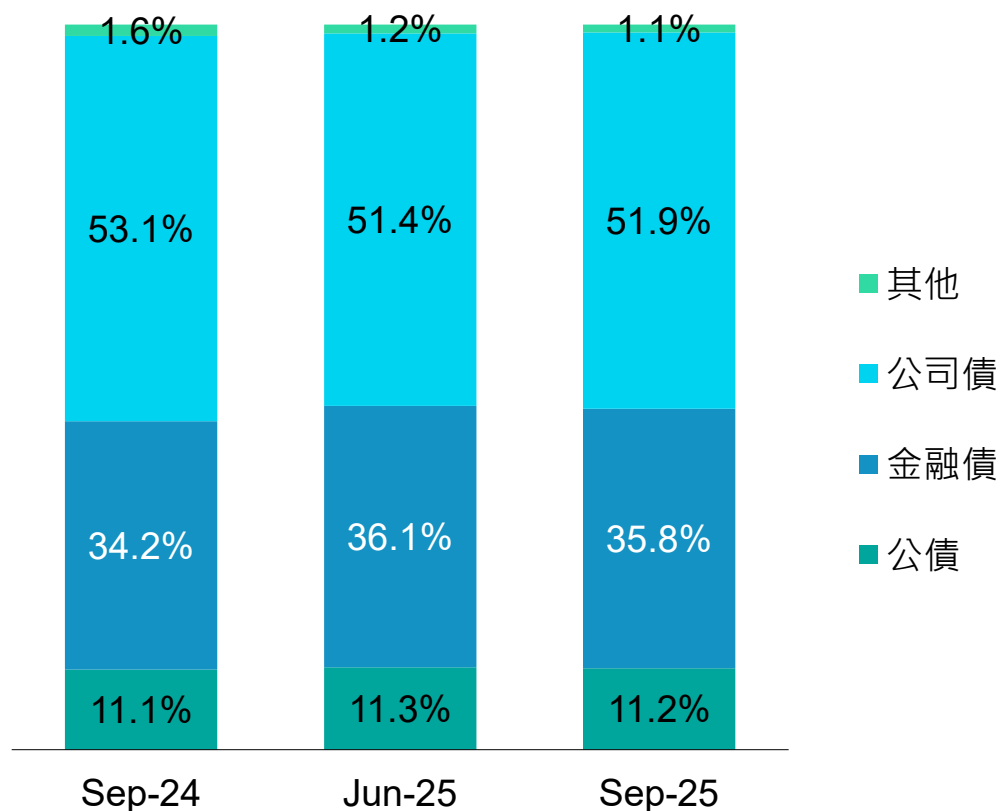
(3)總投資報酬率及國外合計項報酬率均含避險及匯兌影響，其他各項資產報酬率未含避險及匯兌影響



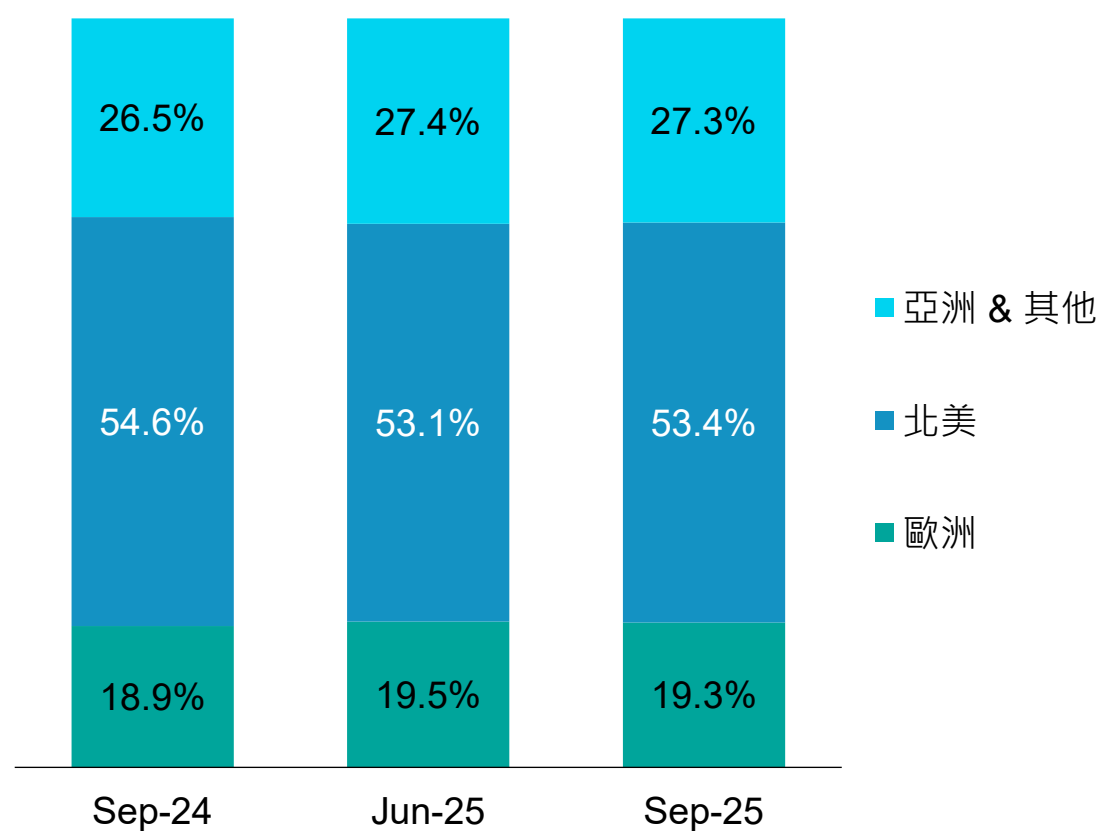
富邦人壽 - 海外固定收益組合

- 海外固定收益資產，以投資等級公司債及金融債為主
- 投資地區以北美為主要區域

固定收益依資產類別



海外固定收益投資依地區類別





富邦人壽 - 投資收益組成

- 經常性投資收益接近去年同期水準，股票現金股利上升主要反映台股配息增加
- 避險及匯兌後投資報酬率較去年同期低，主要反映上半年台幣升值使匯兌損失增加

NT\$十億元	9M24	9M25	YoY growth	2023	2024
經常性投資收益	123.4	122.6	-0.6%	162.2	163.6
利息收入	88.6	87.5	-1.2%	113.7	119.0
股票現金股利	12.0	13.8	15.0%	22.9	12.8
基金收益分配、租金及其他	22.7	21.3	-6.4%	25.6	31.8
固定收益類資本利得	0.9	-0.1	N.M.	-2.0	-0.2
變動收益類資本利得	115.7	109.8	-5.1%	45.6	150.6
外匯及其他	-47.0	-79.6	N.M.	-35.2	-56.5
總投資收入	193.0	152.7	-20.9%	170.6	257.5
總投資資產	5,017.1	5,171.1	3.1%	4,818.1	5,176.0
避險及匯兌前投資報酬率	6.54%	6.30%		4.35%	6.40%
避險及匯兌後投資報酬率	5.51%	4.23%		3.79%	5.48%

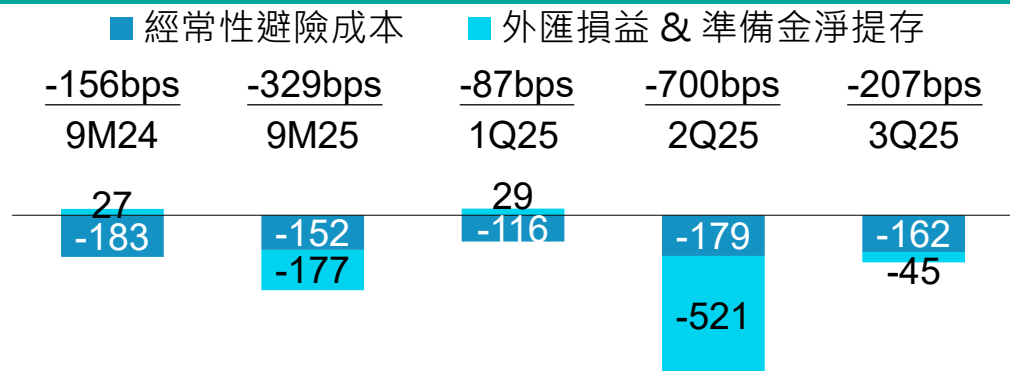
註：下半年匯兌利益，均提存至外匯準備金，若還原與上半年相同基礎下，避險及匯兌後投資報酬率為4.8%



富邦人壽 - 避險組合

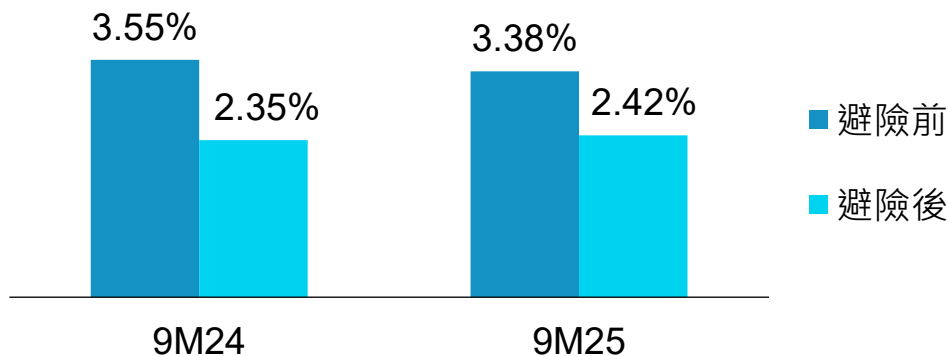
- 下半年以來美元逐步走穩，台幣回貶，外匯準備金新制下，外匯利益全數提存，有利於累積外匯準備金
- 台美利差縮減，換匯支出料逐步改善；受惠於經常性避險成本下降，避險後經常性收益率較去年同期上升
- 外匯準備金餘額提升以及採用外價金新制，強化抵禦外匯波動能力，後續視市況動態調整避險比例

避險成本&外匯損益

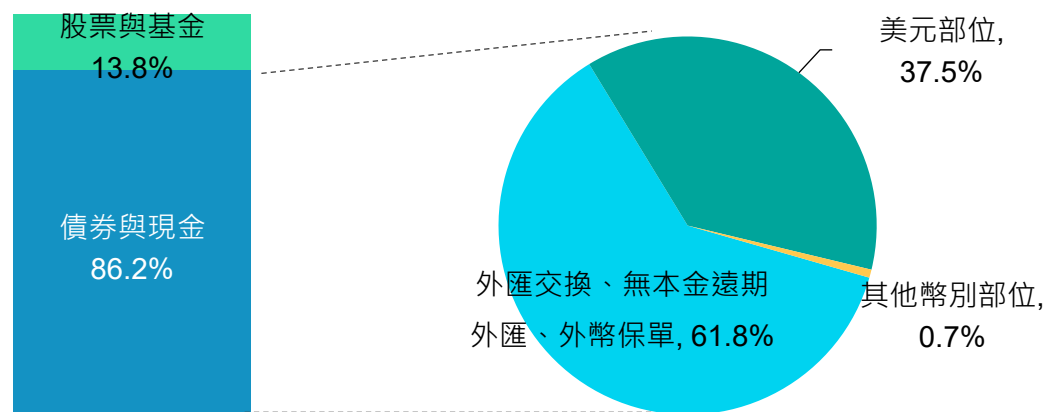


註：採外匯價格變動準備金新制後，外匯損益全數由準備金沖抵/提存，故3Q25數據僅反映準備金固定提存

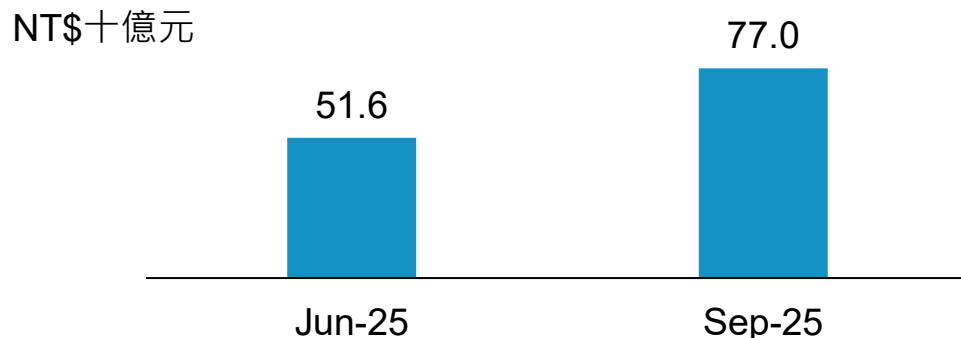
經常性收益率



外幣金融資產



外價金餘額

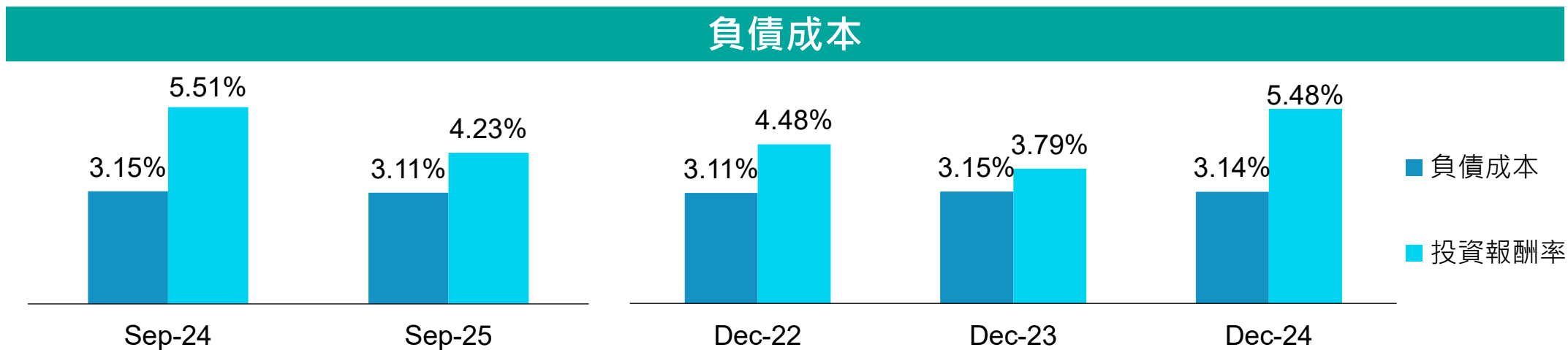




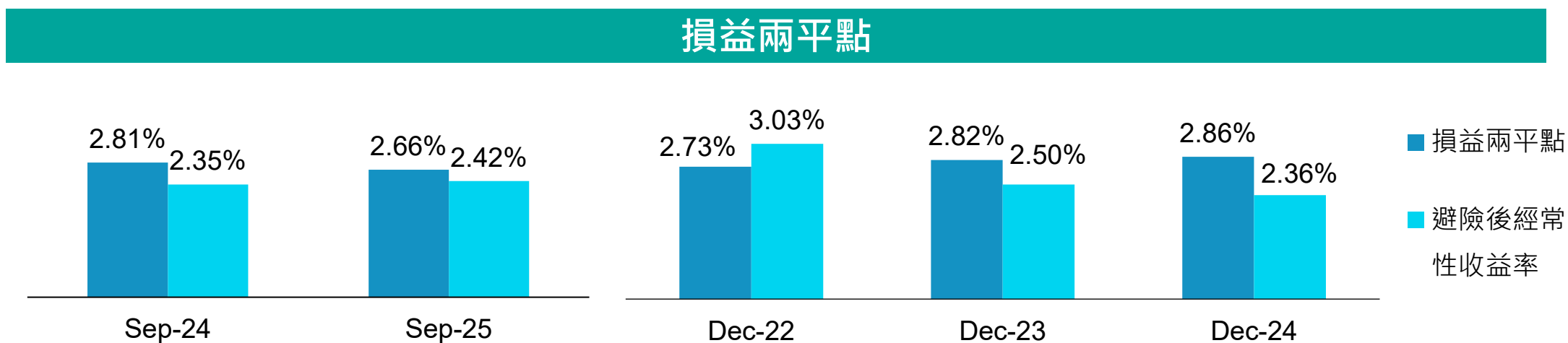
富邦人壽 - 負債成本及損益兩平點

- 投資報酬與負債成本維持正利差
- 避險後經常性收益率與損益兩平點相比為負利差，主要為經常性避險成本之影響

負債成本



損益兩平點



註：損益兩平點 = (稅前淨利 - 投資收入) / 平均投資資產



富邦人壽 - 投資績效

- 金融市場回升，帶動金融資產未實現餘額改善
- 2025年9月底淨值比約11.4%，RBC約400%

OCI項下未實現餘額及餘額變動說明

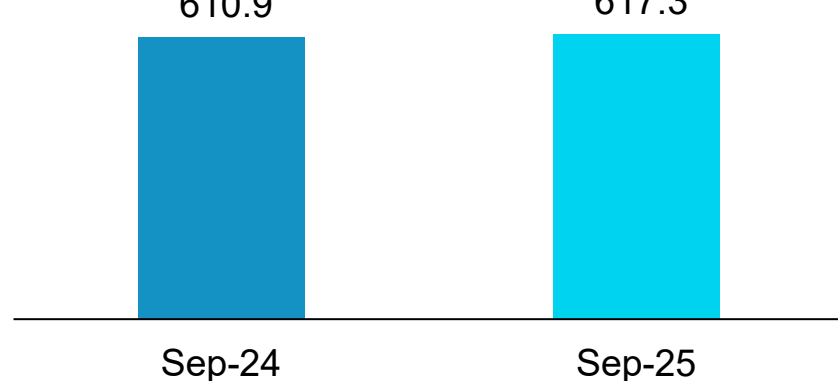
NT\$十億元



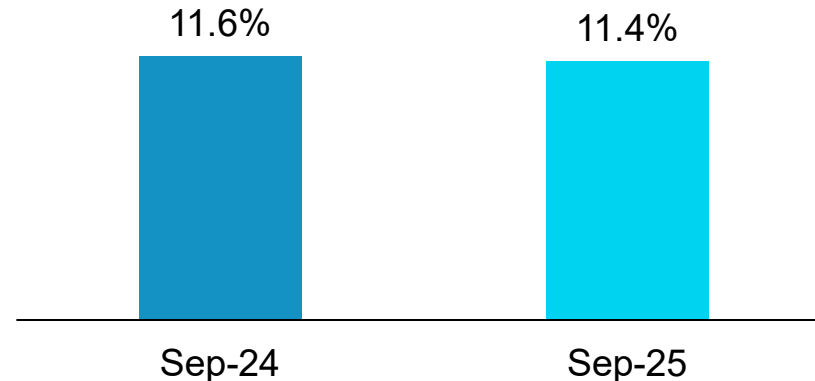
註：實現損益包含處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具

淨值

NT\$十億元



淨值比





子公司營運摘要

台北富邦銀行



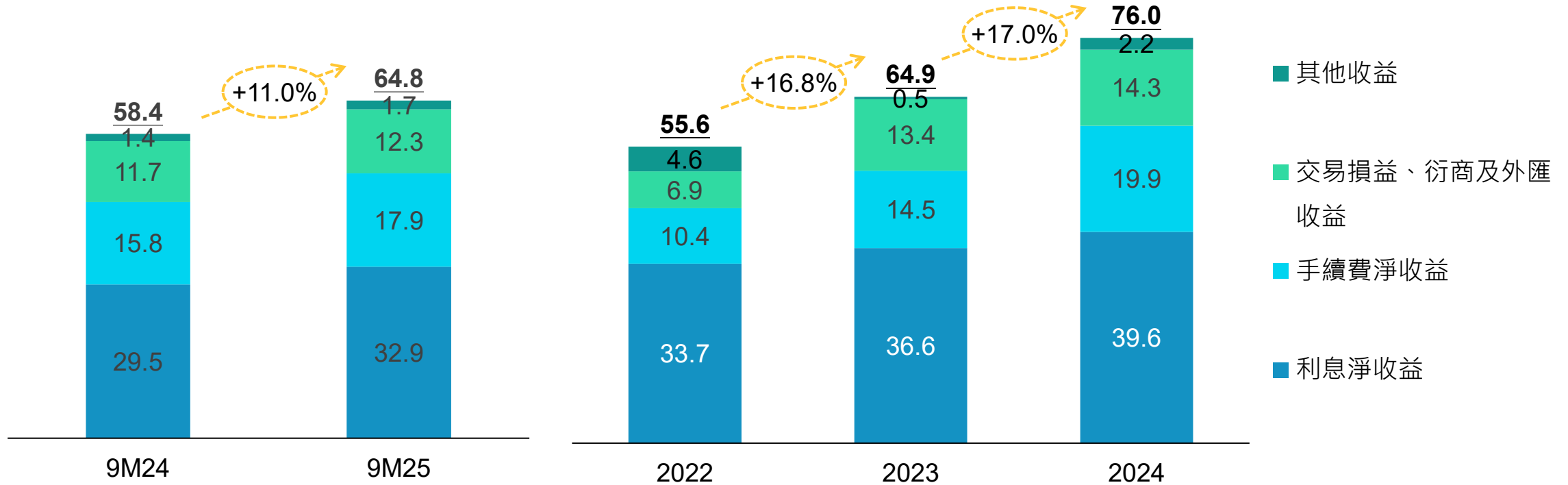


台北富邦銀行 - 淨收益組成

- 整體淨收益年增11.0%，主要係利息淨收益及手續費淨收益分別年增11.5%及13.2%
- 利息淨收益成長，反映存放款規模成長及淨利差提升

台北富邦銀行淨收益組成

NT\$十億元



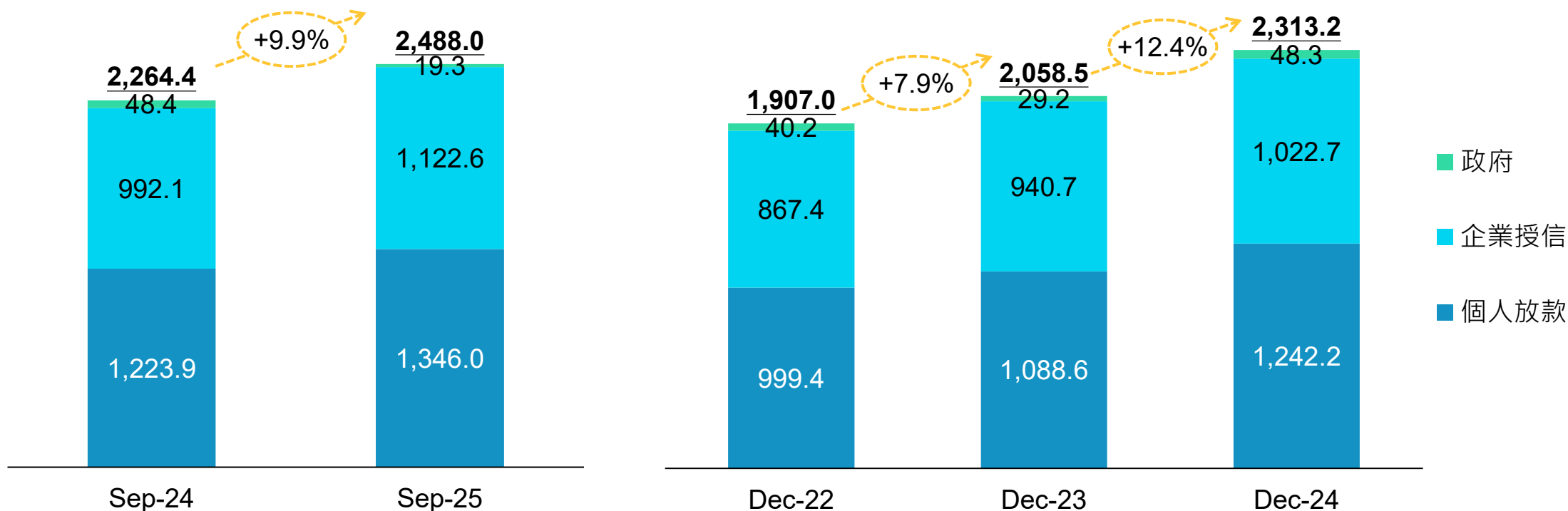


台北富邦銀行 - 授信組成

■ 整體授信餘額年增9.9%，除政府相關放款外，企業及個人放款皆雙位數成長

授信餘額組成

NT\$十億元



註: 企業授信包含企業放款、信用狀買斷與應收帳款承購；個人放款包含房貸、信貸與學貸



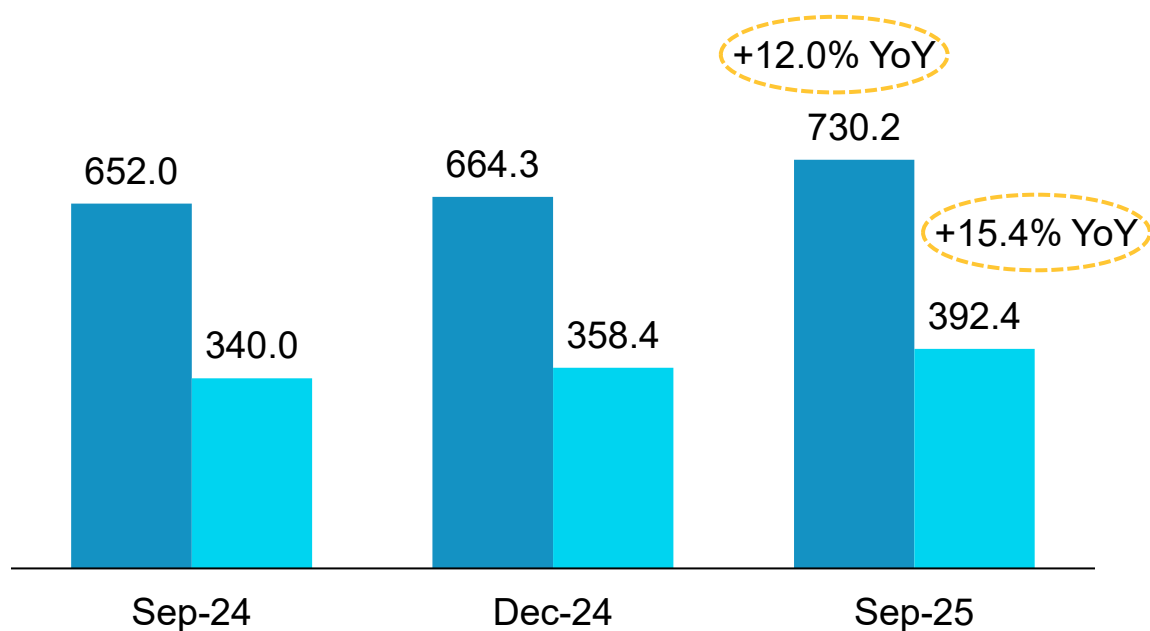
台北富邦銀行 - 企業授信

- 外幣授信年增15.4%，主要成長來自國內大型企業及海外聯貸動撥
- 台幣授信年增12.0%，反映中小企業授信成長13.7%

企業授信餘額 (依幣別)

NT\$十億元

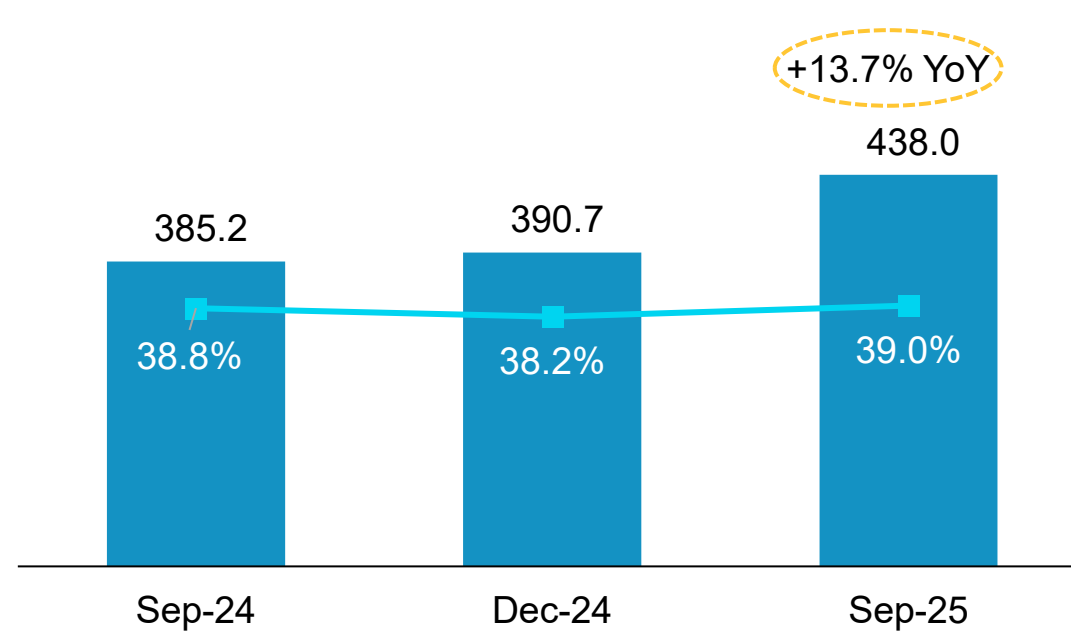
■ 台幣授信 ■ 外幣授信



中小企業授信及其佔比

NT\$十億元

■ 授信 ■ SME佔企業授信比重



註: 中小企業定義，依經濟部2020/6/24認定標準: 實收資本額在NT\$1億元以下，或經常僱用員工數未滿200人之事業

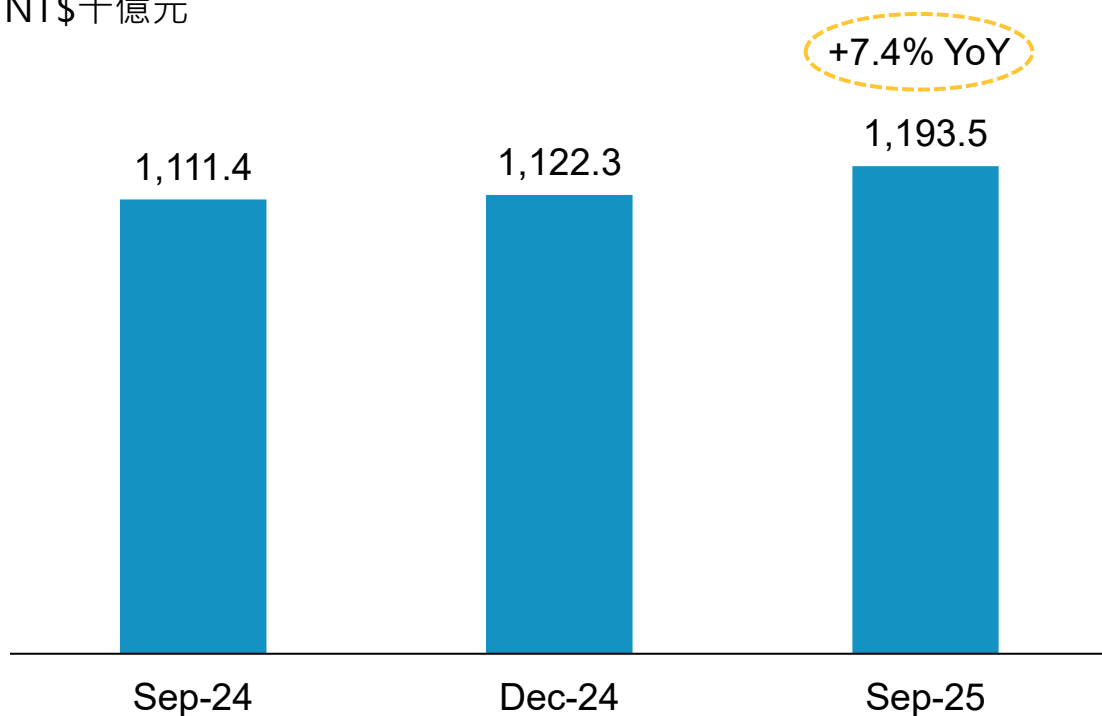


台北富邦銀行 - 個人授信

- 房屋貸款餘額年增7.4%，主要成長來自非購屋房貸，年增24.5%
- 其他個人授信年增35.6%，反映個人信貸年成長44.2%

房屋貸款餘額

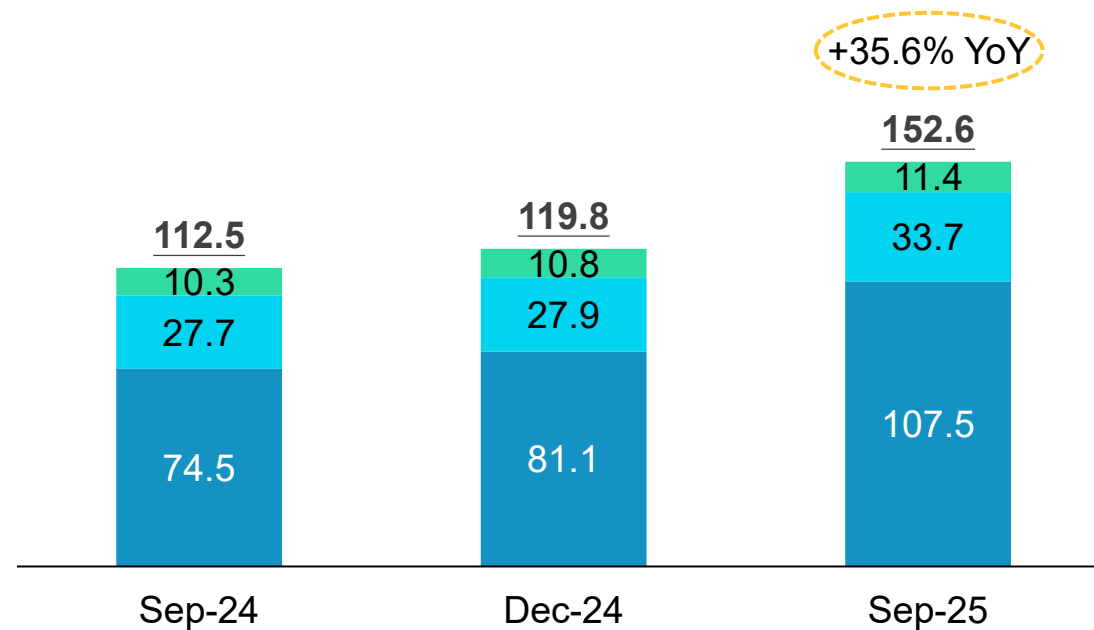
NT\$十億元



其他個人授信餘額

NT\$十億元

■ 信貸 ■ 學貸及其他 ■ 信用卡循環



註: 個人放款包含房貸、信貸與學貸等



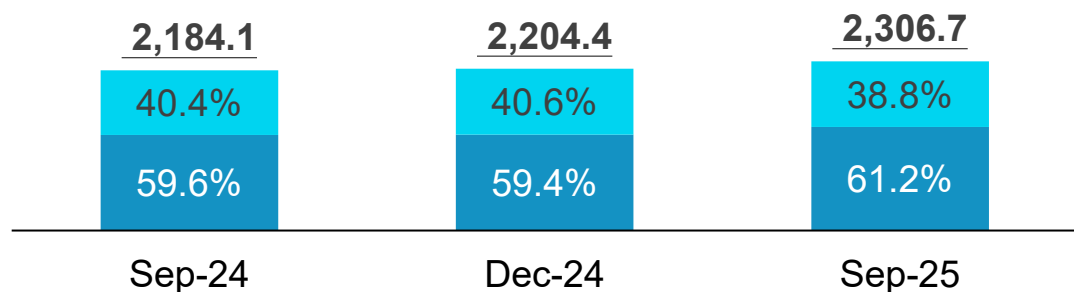
台北富邦銀行 - 存款與存放比

- 整體存款年成長5.9%，台外幣存款分別年增5.6%及6.4%；台外幣存放比同步提升
- 活存成長帶動台外幣活存比，分別提升至61.2%及31.6%

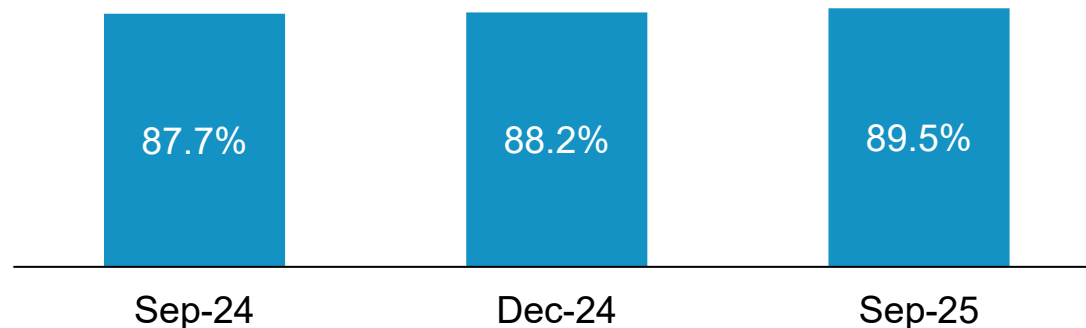
台幣存款組合

NT\$十億元

■ 活存 ■ 定存



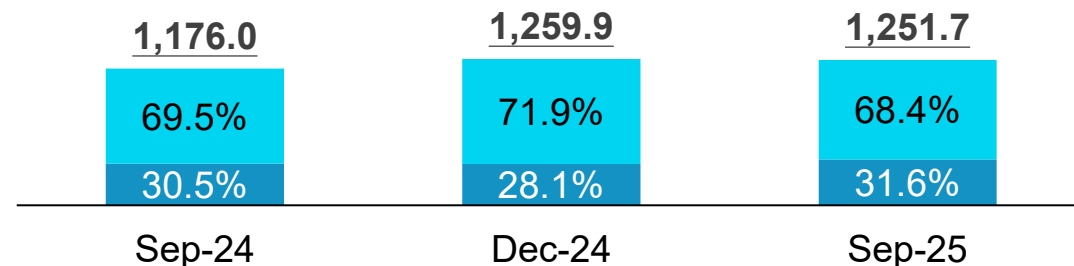
台幣存放比



外幣存款組合

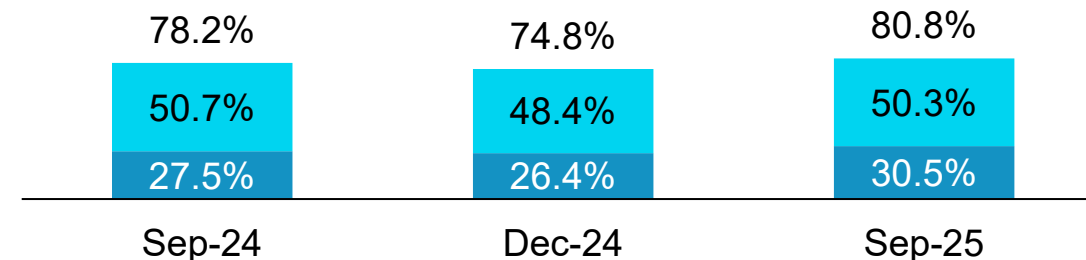
NT\$十億元

■ 活存 ■ 定存



外幣放款及債券投資佔外幣存款比例

■ 存放比 ■ 外幣債券比



註：期末餘額

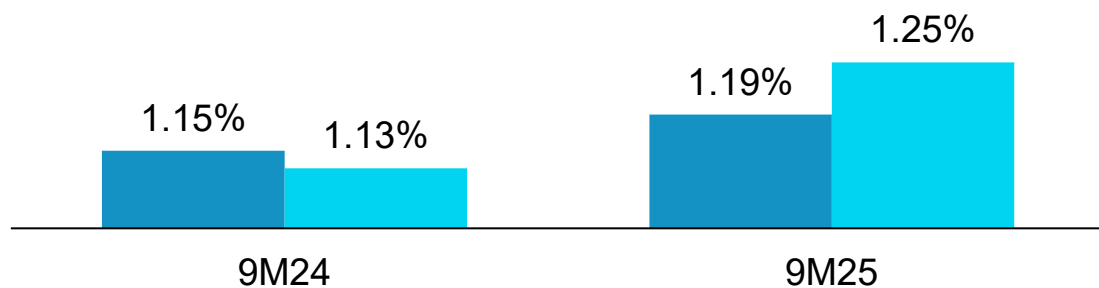


台北富邦銀行 - 利差表現

- 9M25 NIM年增4bps，反映存放結構優化，存放利差年增12bps，主要來自存款利率下降
- 3Q25 存放利差季增6bps，惟因外幣金融短期操作部位減降及降息影響，NIM與前季持平

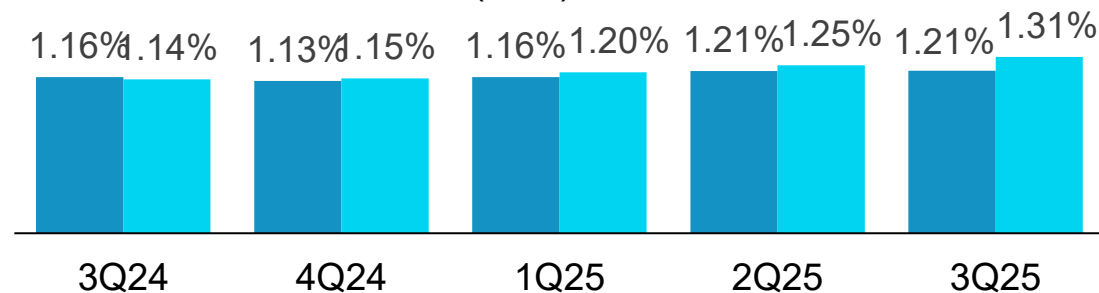
淨利差與存放利差

■ 淨利差 (NIM) ■ 存放利差



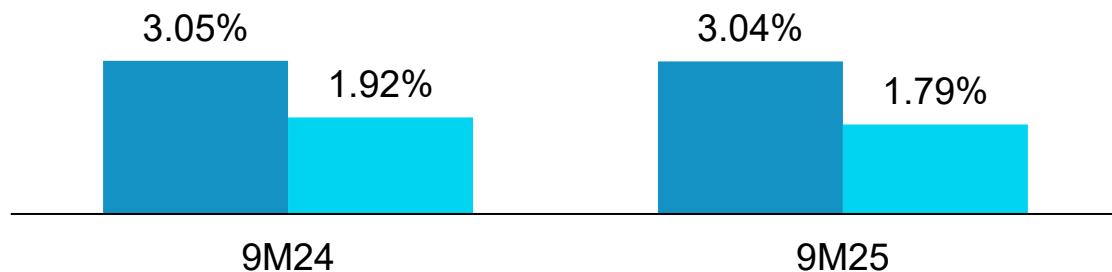
淨利差與存放利差(單季)

■ 單季淨利差(NIM) ■ 單季存放利差



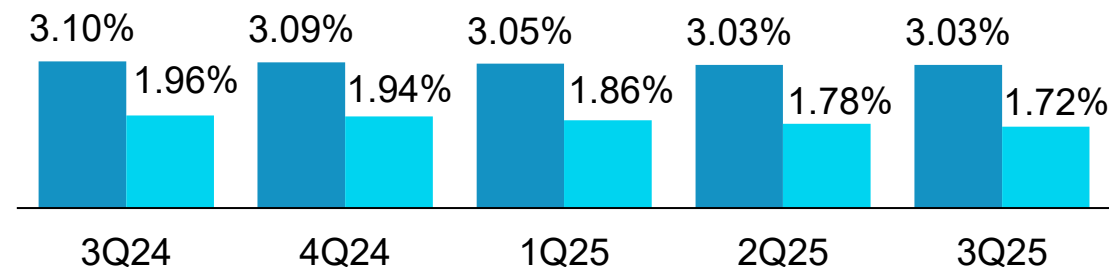
放款利率與存款利率

■ 放款利率 ■ 存款利率



放款利率與存款利率(單季)

■ 單季放款利率 ■ 單季存款利率



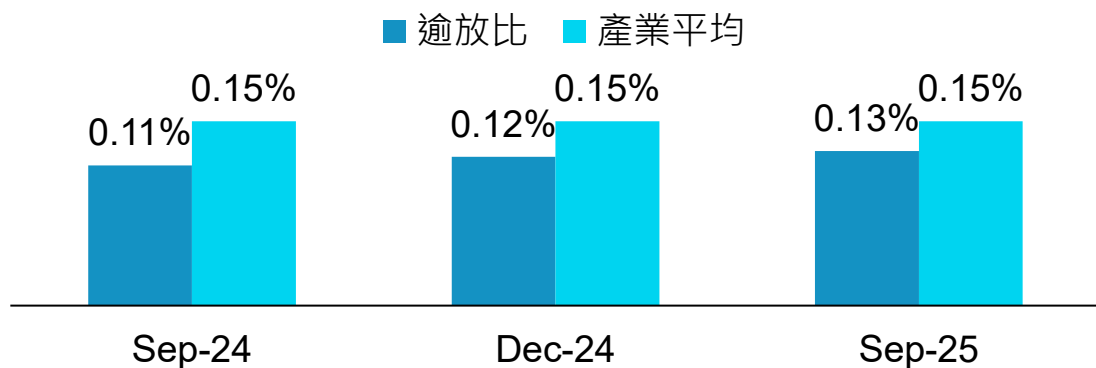
註: 放款利率計算包含信用卡循環息



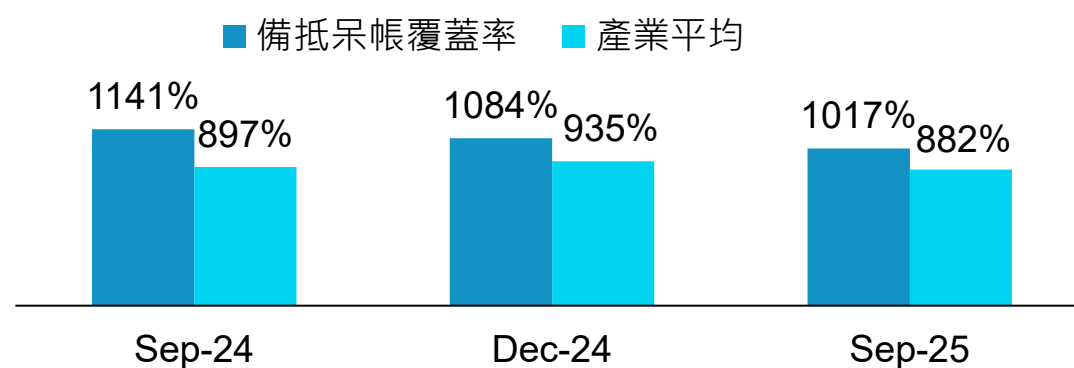
台北富邦銀行 - 資產品質與信用成本

- 逾放比及備抵呆帳覆蓋率維持良好，各項業務資產品質維持穩健
- 提存費用反映一般及個案提存，累計年化信用成本0.17%

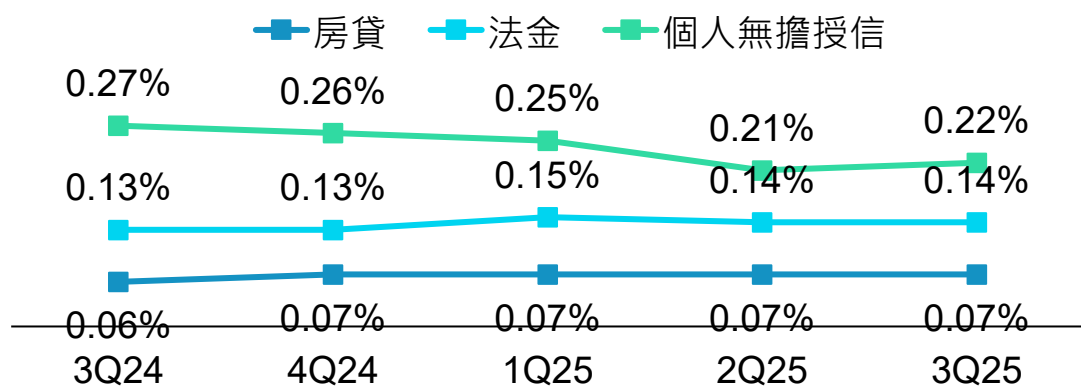
逾放比



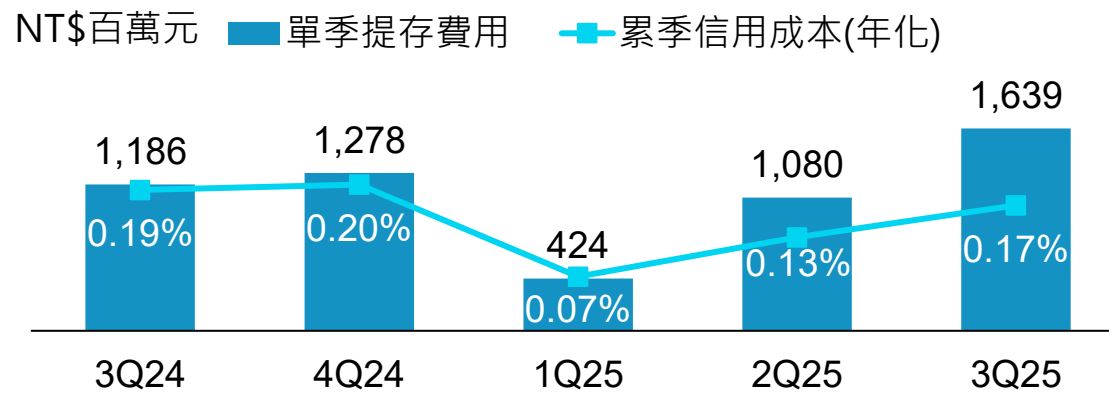
備抵呆帳覆蓋率



業務別逾放比



提存費用與信用成本

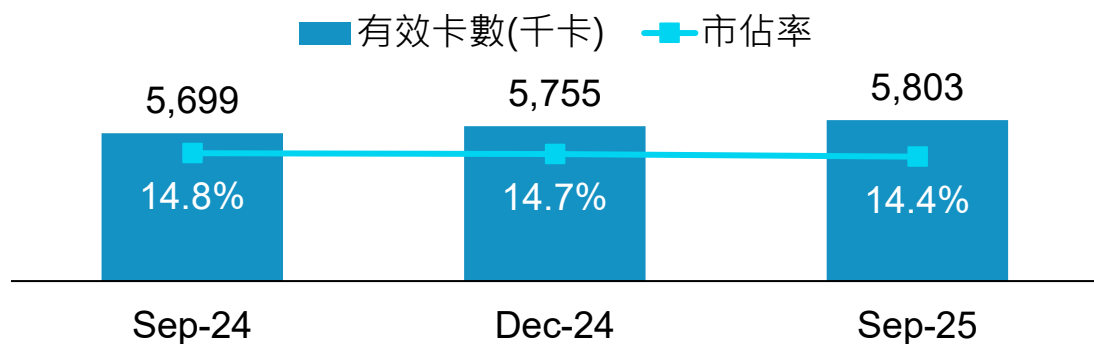




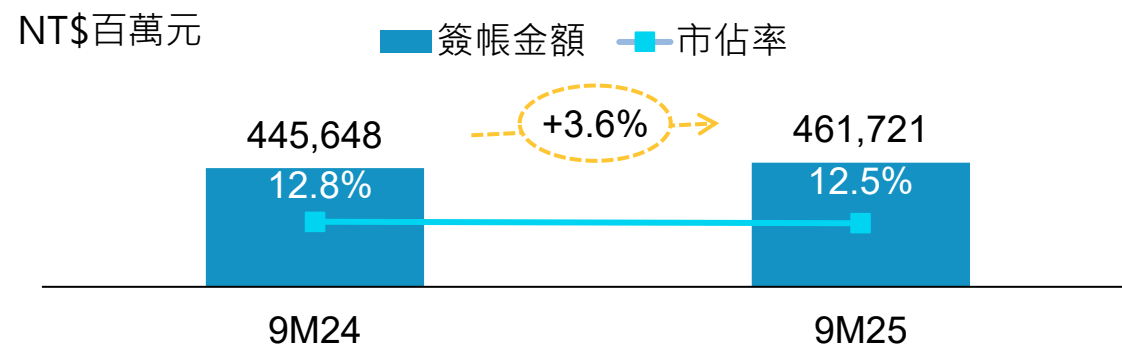
台北富邦銀行 - 信用卡業務

- 有效卡數規模平穩，簽帳金額年增3.6%，主要來自海外消費成長
- 信用卡逾放比維持良好

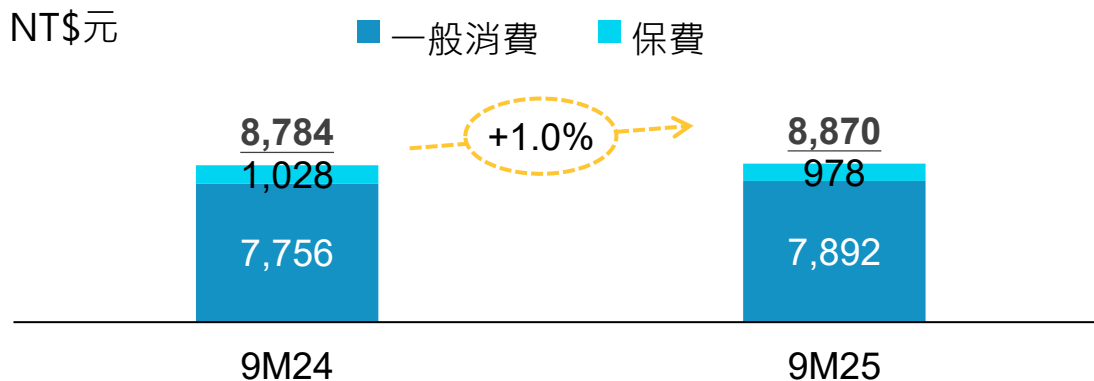
有效卡數



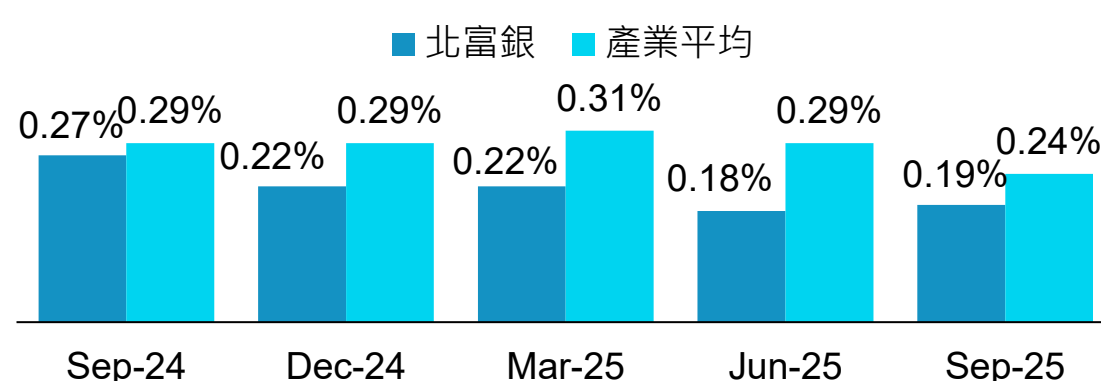
簽帳金額



每卡月平均簽帳金額



信用卡逾放比



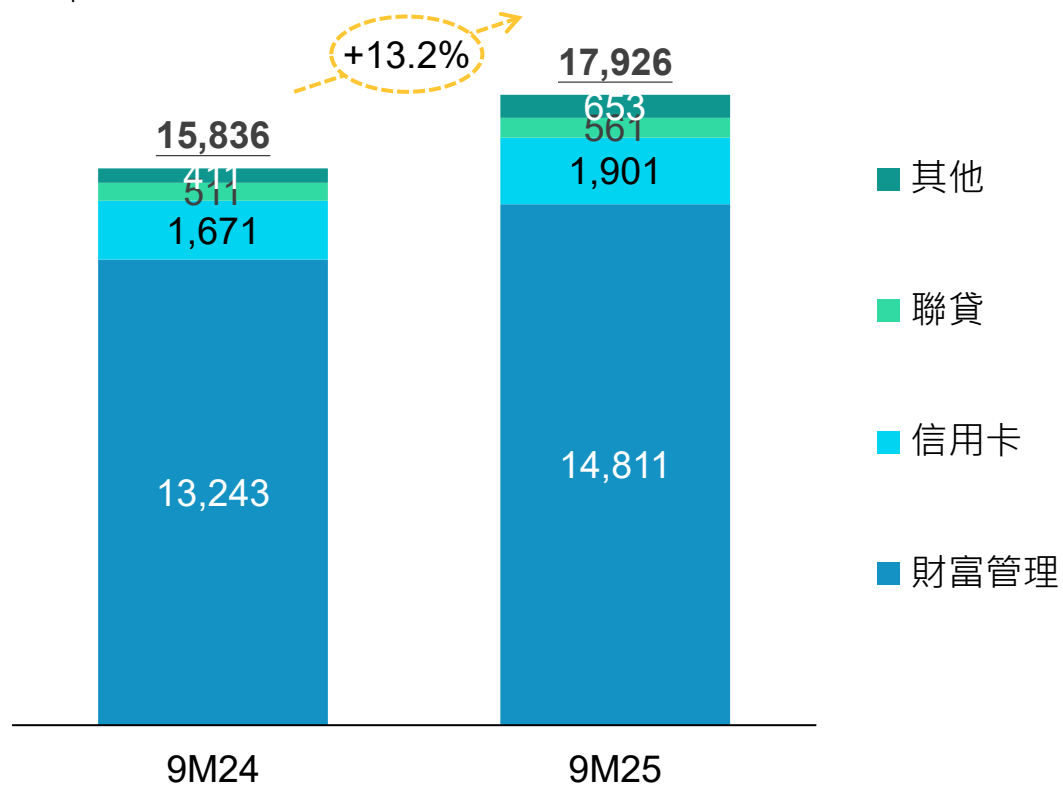


台北富邦銀行 - 手續費淨收益與財富管理業務

- 各項手續費來源成長良好，整體手續費淨收益年增13.2%
- 信用卡淨手收年增13.7%，主因海外消費提升及部分權益調整
- 財富管理淨手收年增11.8%，共同基金及銀行保險持續貢獻財管手收成長

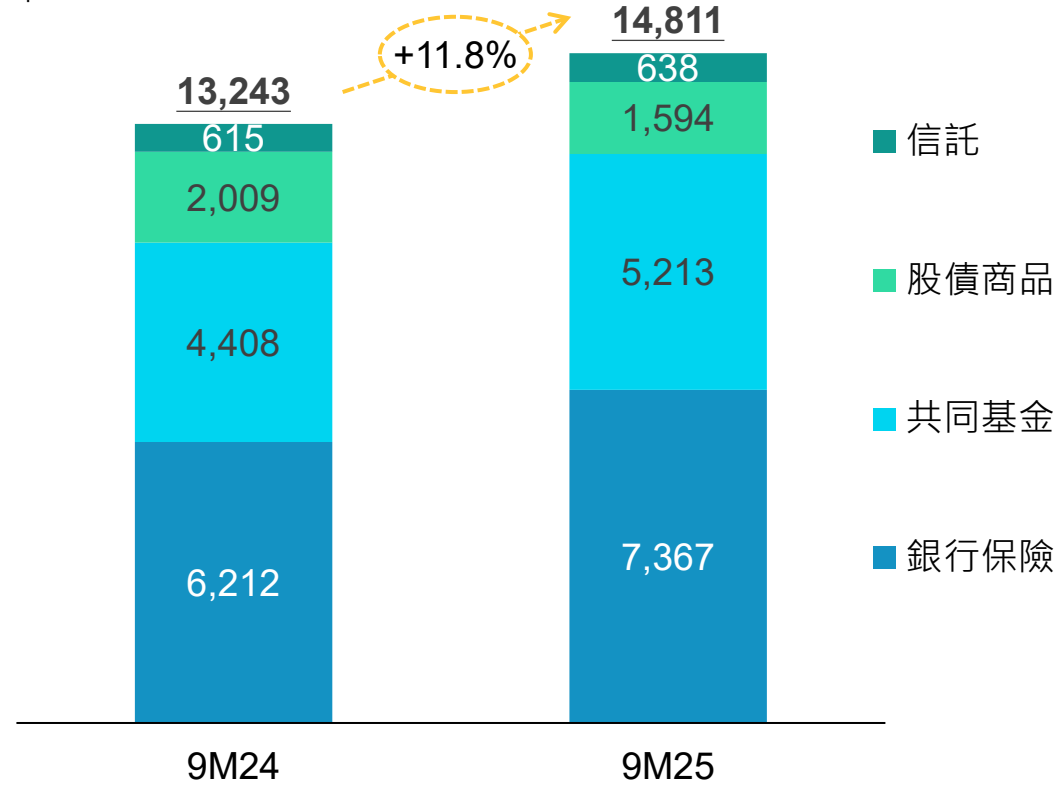
手續費淨收益來源

NT\$百萬元



財管業務手續費淨收益

NT\$百萬元



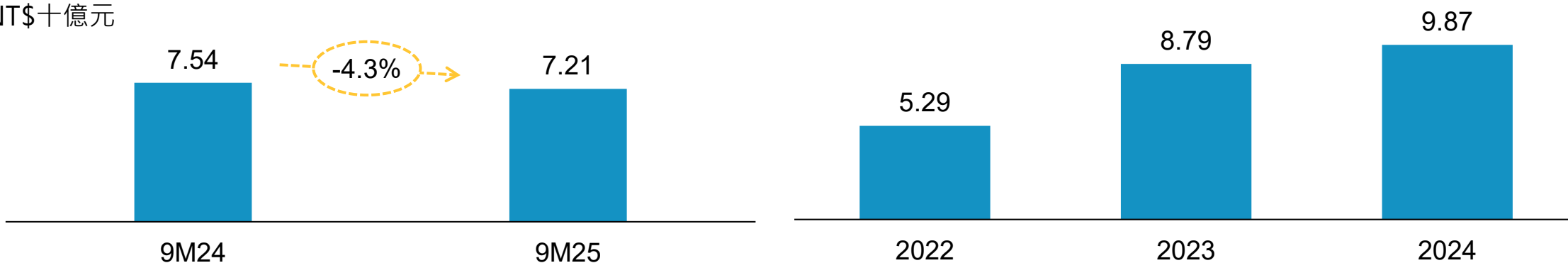


台北富邦銀行 - 海外分行獲利

- 海外分行淨收益年減4.3%，主係香港分行SWAP收益減少
- 海外分行稅後淨利年減13.0%，主要反映淨收益減少及個案提存費用增加

海外分行淨收益

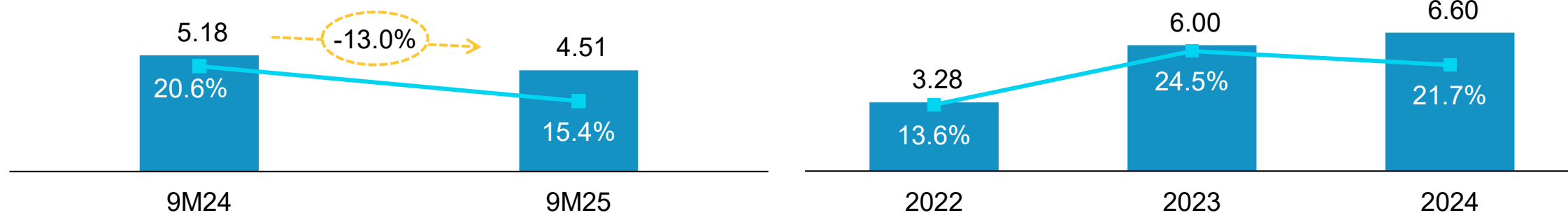
NT\$十億元



海外分行稅後淨利

NT\$十億元

■ 稅後淨利 ■ 占全行稅後淨利





子公司營運摘要

富邦證券





富邦證券 - 營運摘要

- 今年全球股市經歷震盪後快速反彈，指數持續走升突破歷史新高，然台股受去年高基期影響，今年1-9月日均值仍低於去年同期，累計稅後淨利76.3億，年減6.1%
- 其他收入成長，主要來自利息及承銷業務收入
- 重要業務市場排名維持前三大，持續提升核心業務市佔，優化數位服務，並持續深化客群經營、擴大財管業務規模

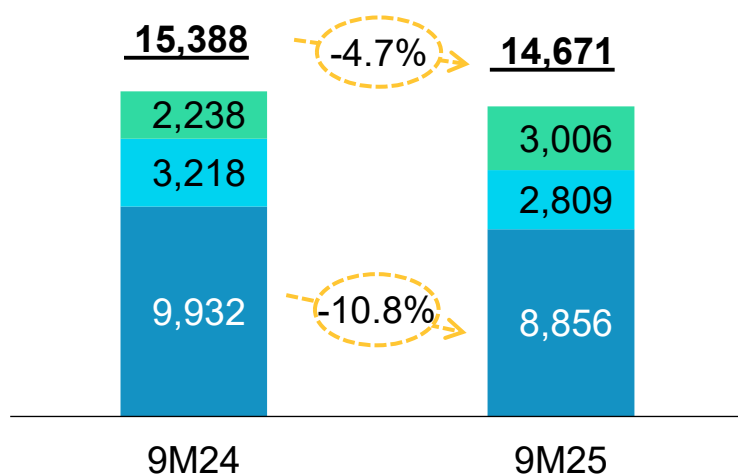
市佔率及市場排名

	9M24		9M25	
	市佔率	排名	市佔率	排名
經紀	7.20%	3	6.94%	3
融資	9.73%	2	9.86%	2
借券	18.44%	2	19.59%	2

註：表格資訊不包含外資券商

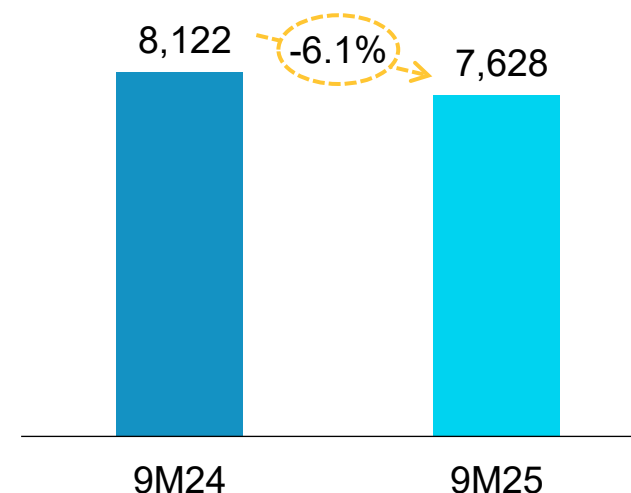
營業收入

NT\$百萬元 ■ 經紀收入 ■ 投資與金融收益 ■ 其他收入



稅後淨利

NT\$百萬元





子公司營運摘要

富邦產險



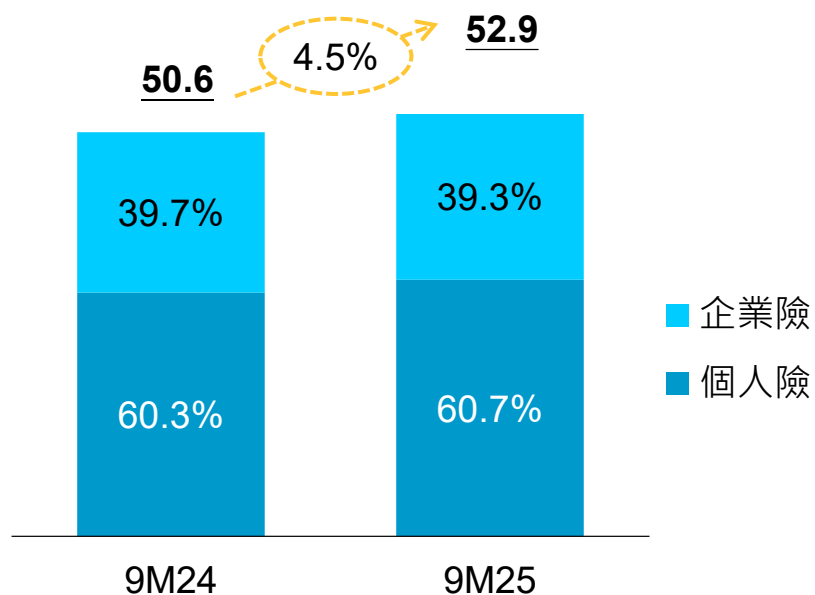


富邦產險 - 營運摘要

- 簽單保費收入成長4.5%，市佔率達24.0%，續居市場龍頭
- 自留綜合率83.0%，較去年同期進一步優化，主係自留損失率下降，反映業務結構調整及風險控管成效

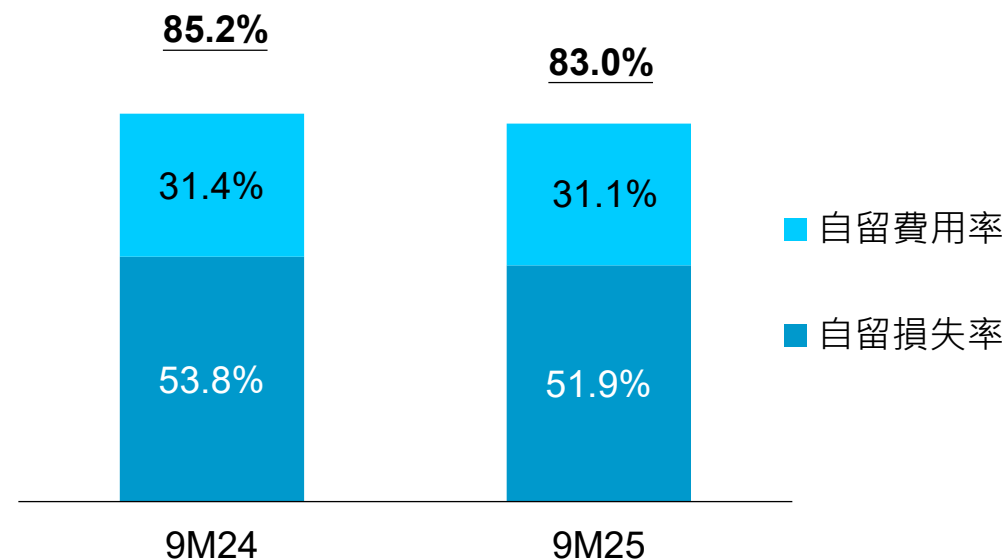
直接簽單保費及結構

NT\$十億元



註: 為個體報表基礎

自留綜合率



註: 含強制車險



子公司營運摘要

海外銀行業務





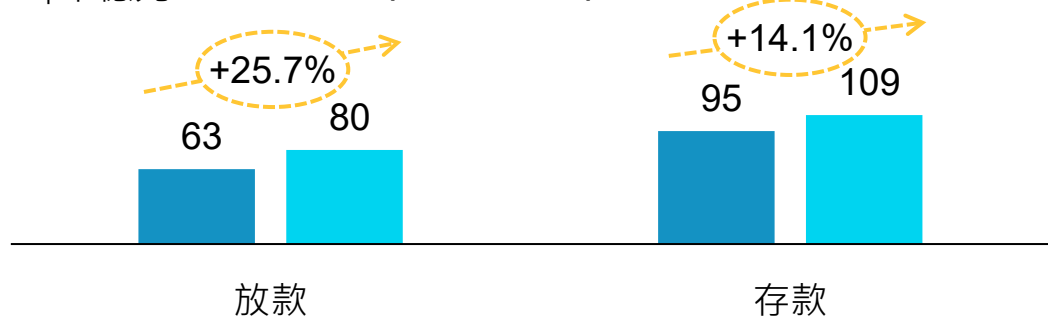
富邦華一銀行 - 營運及財務摘要

- 放款年增25.7%，公司及零售放款均雙位數成長；存款年增14.1%，反映台商存款貢獻提升
- 9M25 NIM年增102bps，反映存、放款結構優化
- 稅後淨利年增39.6%，主係利息淨收益及債券資本利得增加；資產品質維持穩健

存放款

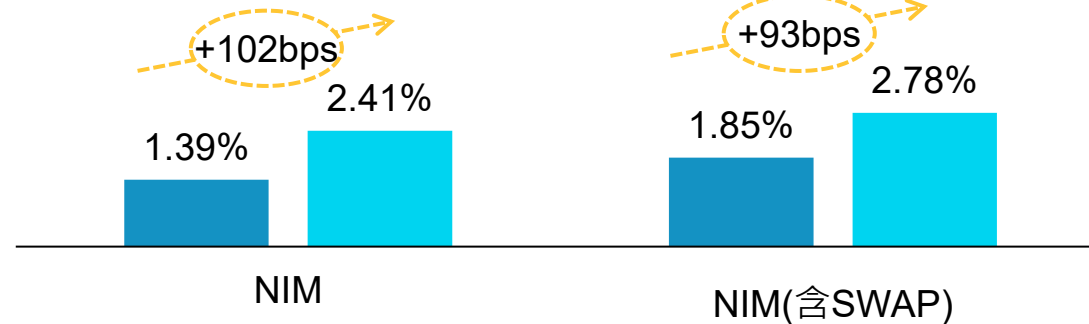
RMB\$十億元

■ Sep-24 ■ Sep-25



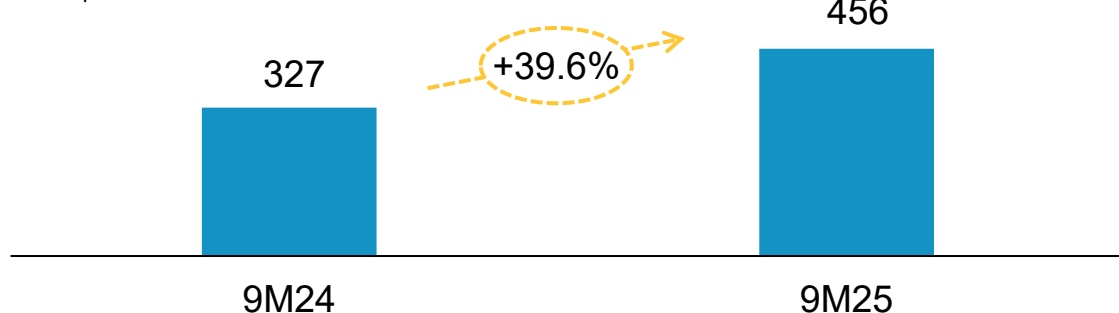
淨利差 (NIM)

■ 9M24 ■ 9M25



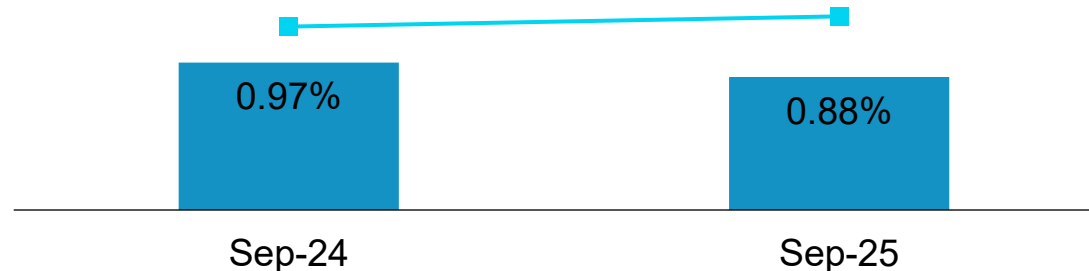
稅後淨利

RMB\$百萬元



逾放比&備抵呆帳覆蓋率

■ 逾放比 ■ 備抵呆帳覆蓋率





投資人關係



台灣證券交易所
普通股代號:

2881.TT

盧森堡證券交易所
海外存託憑證RegS代號:

FFHCR LX

盧森堡證券交易所
海外存託憑證144A代號:

FUISY US





ESG主要策略指標目標與成果

✓ 表示截至2025年9月底已達成75%年目標或年目標



低碳

協助客戶永續轉型

指標	2025年Q3達成情形	2025年目標	2030年目標
● 綠色金融 (億元)	✓ 27,095	25,966	29,108
● 綠債承銷參與率(%)	✓ 78	34	45
● 氣候商品與服務 (億元)	✓ 73	70	74
● 永續損害防阻服務件數 (件)	✓ 517	680	750
● 營運減碳 (2020年為基準年) (%)	✓ -18	-21	-42



數位

提供最佳金融服務

指標	2025年Q3達成情形	2025年目標	2030年目標	
客戶滿意度(%)	88	90	90	
壽險	● 電子通知單申請成長率 (YoY計) (%)	✓ 6.39	8	4
	● 電子保單與電子化保險契約條款保單申辦率(%)	✓ 72.9	25	30
銀行	● 數位平台實動戶數成長率 (YoY計) (%)	✓ 9	5	5
	● 線上申辦信用卡/信貸/數位帳戶比例(%)	✓ 88.4	90	90
	● 行動銀行月活躍用戶成長率 (YoY計) (%)	✓ 11.2	10	10
產	● 電子保單與電子車險強制證申辦率(%)	✓ 82.3	73	77
證	● 自然人台股電子戶數自占率(%)	✓ 88.2	87	91

*註：全年客戶滿意度調查於次年度執行，此為2024年調查結果。



ESG主要策略指標目標與成果

☑ 表示截至2025年9月底已達成75%年目標或年目標



激勵

打造友善健康之幸福職場

指標		2025年Q3達成情形	2025年目標	2030年目標	
●	台灣高薪100指數成分股	☑ 入選	入選	入選	
●	員工意見調查	敬業度 (分)	68	77+	
		參與度(%)	☑ 94	80以上	80以上
●	員工參與友善健康活動	總人次 (萬)	☑ 10	11	
		平均每人參與活動次數	5.2	7.2+	7.2+
●	多元共融	女性員工占比(%)	☑ 62.1	至少50	至少50
		女性主管占比(%)	☑ 56.5	至少45	至少45



影響

串聯社會正向力量

指標		2025年Q3達成情形	2025年目標	2030年目標	
●	教育推廣 (參與人次)	☑ 2,240,785	947,633	3,084,100	
●	健康促進 (參與人次)	216,809	417,785	898,384	
●	弱勢關懷 (參與人次)	55,340	182,614	198,579	
●	員工參與志工 (時數)	17,964	25,000	27,500	
●	普惠金融	產-普惠金融創新商品或服務項目數	☑ 一件	一件	至少一件
		證-台股定期定額年累扣款人數	☑ 169,577	200,000	322,102
		金融教育/生活理財知識推廣(觸及人次)	☑ 1,331	800	1,000
		洗錢防制推廣 (觸及人次)	☑ 1,419,064	501,550	503,800
		微型保險合作案 (實際受益人次)	☑ 86,334	33,000	85,000

*註：員工意見調查之兩項指標為2024年調查結果。

富邦金控 - 財務摘要

(新台幣-百萬元)	9M25	9M24	YoY	3Q25	2Q25	1Q25	2024	2023	YoY
損益表									
利息淨收益	139,786	134,450	4.0%	47,376	44,118	48,292	181,745	169,017	7.5%
保險業務淨收益	12,184	(31,969)	N.M.	4,610	(4,490)	12,064	(24,314)	(60,512)	-59.8%
金融資產及兌換淨損益	81,986	145,164	-43.5%	69,283	(36,872)	49,575	192,394	60,626	217.3%
其他	3,480	(3,635)	N.M.	3,398	1,039	(957)	(2,361)	(1,332)	77.3%
淨收益	237,437	244,009	-2.7%	124,668	3,795	108,974	347,463	167,799	107.1%
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	(8,255)	(8,817)	-6.4%	(3,694)	(2,013)	(2,548)	(12,927)	(9,983)	29.5%
保險負債準備淨變動	(55,366)	(31,961)	73.2%	(52,217)	29,396	(32,545)	(68,383)	(921)	7324.9%
營業費用	(69,067)	(66,552)	3.8%	(23,891)	(22,882)	(22,294)	(93,846)	(82,451)	13.8%
稅前淨利	104,750	136,679	-23.4%	44,865	8,296	51,588	172,308	74,444	131.5%
本期淨利	91,023	121,379	-25.0%	39,825	10,096	41,102	150,861	65,042	131.9%
本期淨利歸屬於母公司	90,905	121,309	-25.1%	39,522	10,326	41,058	150,820	66,017	128.5%
資產負債表									
總資產	12,402,055	11,815,240	5.0%	12,402,055	11,902,139	12,125,080	12,067,311	11,106,312	8.7%
歸屬母公司業主權益	943,356	940,975	0.3%	943,356	816,197	914,177	951,126	802,437	18.5%
流通在外普通股股數 (百萬股)	13,666	13,666		13,666	13,666	13,666	13,666	13,015	
主要財務比率									
平均資產報酬率	0.99%	1.41%		1.30%	0.34%	1.36%	1.30%	0.60%	
平均股東權益報酬率 *	12.80%	18.56%		16.69%	4.67%	17.61%	17.20%	9.65%	
股東權益 / 總資產	7.72%	8.10%		7.72%	6.98%	7.66%	8.00%	7.35%	
雙重槓桿比率	117.67%	115.09%		117.67%	120.30%	116.24%	115.32%	117.29%	
資本適足率	140.27%	140.21%		140.27%	139.13%	155.36%	141.05%	128.91%	
每股現金股利							4.25	2.50	
每股股票股利							0.25	0.50	

註: 資料為合併基礎, 其中*註記為個體基礎

富邦人壽 - 財務摘要

(新台幣-百萬元)

	9M25	9M24	YoY	3Q25	2Q25	1Q25	2024	2023	YoY
損益表									
初年度保費收入*	88,592	84,250	5.2%	25,697	27,877	35,018	110,080	94,453	16.5%
自留滿期保費	261,891	246,239	6.4%	80,189	89,754	91,948	339,381	329,215	3.1%
總投資收益	164,774	206,372	-20.2%	67,159	27,877	69,739	274,492	187,196	46.6%
經常性投資收益	131,330	133,150	-1.4%	46,331	41,953	43,047	176,428	174,382	1.2%
其他投資收益	33,444	73,222	-54.3%	20,827	(14,076)	26,692	98,064	12,814	665.3%
固定收益類已實現損益	(55)	922	N.M.	309	134	(498)	(444)	(2,045)	-78.3%
股票類已實現損益	111,429	118,884	-6.3%	36,220	38,920	36,289	154,666	46,100	235.5%
匯兌及其他	(78,353)	(38,501)	103.5%	(16,134)	(54,216)	(8,003)	(47,321)	(27,803)	70.2%
投資性不動產公允價值變動	423	(8,083)	N.M.	432	1,086	(1,095)	(8,837)	(3,437)	157.1%
其他營業收入	3,505	3,928	-10.8%	1,044	1,044	1,417	5,345	4,594	16.3%
總營業收入	430,170	456,539	-5.8%	148,392	118,675	163,104	619,218	521,005	18.9%
自留保險賠款與給付	(268,325)	(293,765)	-8.7%	(81,996)	(100,252)	(86,077)	(383,970)	(390,947)	-1.8%
淨佣金費用	(26,342)	(24,916)	5.7%	(7,211)	(8,716)	(10,416)	(32,689)	(24,143)	35.4%
保險負債淨變動	(62,319)	(25,913)	140.5%	(26,068)	(9,070)	(27,181)	(55,500)	(39,021)	42.2%
營業費用	(16,948)	(16,979)	-0.2%	(5,826)	(5,937)	(5,184)	(24,330)	(21,137)	15.1%
其他營業成本	(9,231)	(6,815)	35.4%	(2,637)	(4,048)	(2,546)	(8,661)	(10,925)	-20.7%
營業成本與費用合計	(383,165)	(368,389)	4.0%	(123,738)	(128,024)	(131,403)	(505,150)	(486,173)	3.9%
淨營業外收入	849	985	-13.8%	292	312	245	1,500	1,005	49.2%
稅前淨利	47,854	89,135	-46.3%	24,946	(9,037)	31,945	115,568	35,837	222.5%
本期淨利	47,318	77,534	-39.0%	23,128	(2,955)	27,145	102,239	34,964	192.4%
本期淨利歸屬於母公司	47,838	77,922	-38.6%	23,247	(2,725)	27,316	102,658	36,091	184.4%
資產負債表									
總資產	6,217,109	6,066,387	2.5%	6,217,109	5,977,708	6,135,219	6,203,993	5,812,094	6.7%
總資產(一般帳戶)	5,726,736	5,567,802	2.9%	5,726,736	5,518,522	5,660,929	5,713,823	5,341,015	7.0%
保險負債	4,696,911	4,659,531	0.8%	4,696,911	4,632,061	4,755,780	4,708,510	4,595,802	2.5%
總負債	5,593,533	5,448,182	2.7%	5,593,533	5,457,165	5,564,475	5,583,779	5,313,881	5.1%
總負債(一般帳戶)	5,088,865	4,933,802	3.1%	5,088,865	4,982,520	5,073,316	5,075,587	4,824,783	5.2%
歸屬母公司業主權益	617,311	610,868	1.1%	617,311	514,233	564,396	613,848	492,038	24.8%
主要財務比率									
平均資產報酬率	1.02%	1.74%		1.52%	-0.20%	1.76%	1.70%	0.61%	
平均股東報酬率*	10.36%	18.84%		16.44%	-2.02%	18.55%	18.57%	9.46%	
股東權益 / 總資產(一般帳戶)	10.89%	11.10%		10.89%	9.43%	10.08%	10.85%	9.33%	
費用率	6.47%	6.90%		7.27%	6.62%	5.64%	7.17%	6.42%	
13個月繼續率*	97.15%	97.01%		97.15%	97.21%	97.18%	97.11%	96.03%	
25個月繼續率*	95.13%	95.71%		95.13%	95.02%	95.35%	95.47%	93.10%	
資本適足率*	402%	382%		402%	405%	428%	388%	336%	

註: 資料為合併基礎, 其中*註記為個體基礎

台北富邦銀行 - 財務摘要

(新台幣-百萬元)

	9M25	9M24	YOY	3Q25	2Q25	1Q25	2024	2023	YOY
損益表									
利息收入	107,534	104,439	3.0%	36,722	35,203	35,609	140,913	121,080	16.4%
利息費用	(64,930)	(69,608)	-6.7%	(21,808)	(21,126)	(21,995)	(92,766)	(78,762)	17.8%
淨利息收入	42,604	34,832	22.3%	14,914	14,076	13,614	48,147	42,318	13.8%
淨手續費收入	13,574	13,451	0.9%	3,978	3,818	5,778	15,974	13,351	19.6%
其他淨收益	16,669	15,985	4.3%	6,113	5,037	5,518	19,920	16,243	22.6%
淨收益	72,847	64,268	13.3%	25,005	22,932	24,910	84,040	71,912	16.9%
營業費用	(31,535)	(30,001)	5.1%	(10,821)	(10,234)	(10,480)	(41,515)	(37,992)	9.3%
提存前淨利	41,311	34,267	20.6%	14,184	12,697	14,430	42,525	33,920	25.4%
呆帳費用	(5,832)	(4,542)	28.4%	(2,393)	(1,626)	(1,812)	(6,508)	(6,049)	7.6%
稅前淨利	35,480	29,725	19.4%	11,791	11,071	12,618	36,017	27,871	29.2%
本期淨利	30,131	25,857	16.5%	10,133	9,598	10,400	31,255	24,448	27.8%
本期淨利歸屬於母公司	29,172	25,105	16.2%	9,651	9,409	10,112	30,407	24,473	24.2%

資產負債表

貼現及放款-淨額	2,751,696	2,481,272	10.9%	2,751,696	2,626,871	2,589,726	2,540,894	2,264,295	12.2%
存款及匯款	4,088,462	3,811,174	7.3%	4,088,462	3,977,426	3,974,161	3,940,610	3,511,264	12.2%
備抵呆帳*	31,499	29,121	8.2%	31,499	30,139	30,075	29,881	26,687	12.0%
總資產	5,052,648	4,677,343	8.0%	5,052,648	4,874,818	4,838,669	4,798,727	4,401,733	9.0%
歸屬母公司業主權益	306,395	292,338	4.8%	306,395	292,216	308,172	298,249	286,708	4.0%

主要財務比率

平均資產報酬率	0.82%	0.76%		0.82%	0.79%	0.86%	0.68%	0.57%	
平均股東權益報酬率*	12.87%	11.56%		12.90%	12.54%	13.34%	10.40%	8.92%	
股東權益 / 總資產	6.61%	6.85%		6.61%	6.55%	6.97%	6.81%	7.11%	
成本收入比率	-43.29%	-46.68%		-43.28%	-44.63%	-42.07%	-49.40%	-52.83%	
逾期放款 / 總放款*	0.13%	0.11%		0.13%	0.12%	0.13%	0.12%	0.12%	
備抵呆帳 / 逾期放款*	1017.24%	1140.89%		1017.24%	1067.19%	1039.24%	1083.90%	1071.06%	
第一類資本比率*	13.52%	13.49%		13.52%	13.53%	14.53%	13.37%	14.17%	
資本適足率*	15.47%	15.58%		15.47%	15.59%	16.62%	15.43%	16.41%	
第一類資本比率					12.21%		12.04%	12.65%	
資本適足率					14.30%		14.15%	14.83%	

註:資料為合併基礎·其中*註記為個體基礎

富邦證券 - 財務摘要

(新台幣-百萬元)

	9M25	9M24	YoY	3Q25	2Q25	1Q25	2024	2023	YoY
損益表									
經紀手續費收入	8,856	9,932	-10.8%	3,586	2,635	2,635	12,829	9,527	34.7%
淨利息收入	2,018	1,643	22.8%	629	712	677	2,322	2,047	13.4%
手續費收入	2,437	2,262	7.7%	955	740	742	3,145	2,091	50.4%
投資收益與淨金融商品收益	3,148	3,375	-6.7%	1,360	1,056	732	4,214	2,995	40.7%
其他收入	225	204	10.3%	104	46	75	281	258	8.9%
營業收入	16,685	17,417	-4.2%	6,635	5,189	4,861	22,791	16,918	34.7%
營業費用	(9,092)	(9,024)	0.8%	(3,342)	(2,830)	(2,920)	(12,002)	(10,495)	14.4%
淨營業外收入	1,087	948	14.7%	553	402	132	1,022	1,337	-23.6%
稅前淨利	8,680	9,341	-7.1%	3,845	2,761	2,074	11,811	7,761	52.2%
本期淨利	7,628	8,122	-6.1%	3,574	2,389	1,665	10,019	7,054	42.0%
本期淨利歸屬於母公司	7,628	8,122	-6.1%	3,574	2,389	1,665	10,019	7,054	42.0%
資產負債表									
應收證券融資款	39,102	42,123	-7.2%	39,102	29,294	39,431	44,970	32,000	40.5%
總資產	339,083	340,193	-0.3%	339,083	308,146	333,445	306,162	243,640	25.7%
歸屬母公司業主權益	62,248	59,948	3.8%	62,248	58,700	63,256	62,133	54,527	13.9%
主要財務比率									
平均資產報酬率	3.15%	3.71%		4.42%	2.98%	2.08%	3.64%	3.24%	
平均股東報酬率	16.35%	18.92%		23.64%	15.67%	10.62%	17.18%	15.87%	
股東權益 / 總資產	18.36%	17.62%		18.36%	19.05%	18.97%	20.29%	22.38%	
總營業費用 / 總營業收入	-54.49%	-51.81%		-50.37%	-54.54%	-60.07%	-52.66%	-62.03%	
融資餘額 / 總資產	11.53%	12.38%		11.53%	9.51%	11.83%	14.69%	13.13%	
融資餘額 / 股東權益	62.82%	70.27%		62.82%	49.91%	62.34%	72.38%	58.69%	
資本適足率	324%	323%		323%	295%	340%	361%	362%	

註：資料為合併基礎

富邦產險 - 財務摘要

(新台幣-百萬元)

	9M25	9M24	YoY	3Q25	2Q25	1Q25	2024	2023	YoY
損益表									
簽單保費收入	56,070	53,053	5.7%	16,882	18,930	20,258	67,808	61,034	11.1%
自留滿期保費收入	37,232	34,209	8.8%	12,761	12,160	12,311	45,891	44,292	3.6%
淨投資收益	2,532	1,812	39.7%	1,038	82	1,412	2,296	1,516	51.4%
其他營業收入	2,290	2,090	9.6%	615	814	862	2,645	2,672	-1.0%
自留保險賠款與給付	(17,514)	(17,505)	0.1%	(6,000)	(5,779)	(5,735)	(23,739)	(41,226)	-42.4%
保險負債準備淨變動	(2,057)	(994)	106.9%	(862)	(385)	(809)	(1,229)	9,540	N.M.
佣金及其他營業費用	(15,612)	(15,274)	2.2%	(4,925)	(5,254)	(5,434)	(22,029)	(19,579)	12.5%
營業外收入及支出	(176)	(234)	-24.7%	(13)	(80)	(84)	(319)	(133)	139.7%
稅前淨利	6,695	4,105	63.1%	2,614	1,558	2,523	3,517	(2,917)	N.M.
稅後淨利	5,524	3,442	60.5%	2,217	1,265	2,041	3,014	(2,327)	N.M.
本期淨利歸屬於母公司業主	5,105	3,434	48.6%	2,218	1,262	1,624	3,017	(2,230)	N.M.
資產負債表									
總資產	134,037	128,425	4.4%	134,037	132,544	128,916	120,655	115,773	4.2%
投資資產	58,777	42,583	38.0%	58,777	54,821	50,884	48,311	40,378	19.6%
保險負債	85,685	78,874	8.6%	85,685	85,313	83,506	77,415	66,360	16.7%
股東權益-歸屬母公司業主	25,511	22,293	14.4%	25,511	22,367	21,919	21,794	18,804	15.9%
主要財務比率									
平均資產報酬率	5.78%	3.76%		6.65%	3.87%	6.54%	2.55%	-2.03%	
平均股東報酬率*	28.78%	22.28%		37.06%	22.81%	29.72%	14.86%	-19.15%	
總投資報酬率	6.30%	5.83%		7.31%	0.62%	11.38%	5.18%	3.75%	
淨簽單保費 / 股東權益	202.58%	215.75%		199.52%	227.13%	243.33%	218.11%	237.21%	
自留比率	66.92%	65.31%		72.79%	65.02%	63.78%	67.38%	69.84%	
資本適足率	329%	345%		329%	315%	350%	335%	278%	

註: 資料為合併基礎, 其中*註記為個體基礎

富邦華一銀行 - 財務摘要

(人民幣-百萬元)

	9M25	9M24	YoY	3Q25	2Q25	1Q25	2024	2023	YoY
損益表									
利息收入	4,623	4,174	10.8%	1,623	1,493	1,506	5,777	5,055	14.3%
利息支出	(2,387)	(2,978)	-19.9%	(814)	(775)	(799)	(3,868)	(3,744)	3.3%
淨利息收入	2,237	1,196	87.0%	810	719	708	1,909	1,311	45.6%
淨手續費收入	(996)	(527)	88.9%	(416)	(321)	(258)	(864)	(241)	258.4%
其他非利息淨收入	876	817	7.3%	219	218	439	958	525	82.3%
營業費用	(877)	(848)	3.5%	(295)	(284)	(299)	(1,151)	(1,110)	3.7%
提存前淨利	1,240	638	94.3%	319	332	590	852	485	75.5%
各項提存	(704)	(368)	91.2%	(163)	(191)	(350)	(526)	(663)	-20.8%
稅前合計	537	270	98.4%	155	141	240	326	(178)	N.M.
本期淨利	456	327	39.6%	156	128	172	395	17	2227.5%
資產負債表									
總放款	79,637	63,371	25.7%	79,637	75,738	72,348	68,733	62,745	9.5%
總存款	108,870	95,403	14.1%	108,870	100,709	97,227	97,158	93,668	3.7%
總資產	155,251	138,983	11.7%	155,251	147,842	140,741	143,426	138,878	3.3%
股東權益總額	10,614	10,068	5.4%	10,614	10,681	10,467	10,453	9,682	8.0%
主要財務比率									
平均資產報酬率	0.41%	0.31%		0.41%	0.36%	0.48%	0.28%	0.01%	
平均股東權益報酬率	6.97%	5.40%		7.04%	5.85%	7.95%	4.78%	0.22%	
股東權益 / 總資產	6.84%	7.24%		6.84%	7.22%	7.44%	7.29%	6.97%	
成本收入比率	-39.74%	-54.73%		-46.33%	-44.00%	-32.24%	-54.96%	-67.43%	
逾期放款 / 總放款	0.88%	0.97%		0.88%	1.07%	0.92%	0.79%	0.81%	
備抵呆帳 / 逾期放款	205.34%	191.87%		205.34%	185.79%	211.02%	228.79%	225.22%	
存放比	73.15%	66.42%		73.15%	75.20%	74.41%	70.74%	66.99%	
第一類資本比率	11.08%	12.45%		11.08%	11.65%	11.59%	11.75%	12.41%	
資本適足率	14.18%	13.17%		14.18%	14.87%	13.75%	13.70%	14.53%	

註：本表以當地主管機關法定報表為基準